

LA TENSION ENTRE WASHINGTON ET TRIPOLI

Les Européens sont hostiles à une attaque contre la Libye

Paris : cohérence diplomatique

« La collaboration fonctionne jusqu'à présent de manière généralement satisfaisante », a déclaré la semaine dernière M. Balladur au « Washington Post ». Cette déclaration du numéro deux du gouvernement, qui reflète sans aucun doute le jugement de M. Chirac, est particulièrement exacte en ce qui concerne la politique étrangère. Bien qu'on ne puisse parler d'une cession de la diplomatie française - M. Mitterrand n'en veut pas et il est probable que M. Chirac ne la souhaite pas non plus, - force est de constater que la concertation, voire la coopération, va bon train entre l'Elysée, Matignon et le Quai d'Orsay.

Le mérite de cette entente, qui a jusqu'à présent permis à la France de ne pas se ridiculiser sur la scène internationale, revient d'abord aux deux acteurs principaux : en ne se crispant pas sur une interprétation partielle d'un texte constitutionnel ambigu, M. Mitterrand a laissé à M. Chirac tout loisir d'exister en politique étrangère. Le premier ministre, de son côté, a su concilier son activisme légendaire et la nécessité de ne pas rabaisser la fonction présidentielle qu'il convoite en évitant toute mesquinerie à l'égard du président de la République. Un petit groupe d'hommes symbolisent ici et là ce sens des responsabilités et s'emploient quotidiennement à en faire la preuve : sans omettre bien sûr M. Jean-Bernard Raimond, citons à l'Elysée M.M. Bianco et Védrine, respectivement secrétaire général et conseiller diplomatique, et à Matignon M. Ulrich, directeur de cabinet, et M. Bujon de l'Estang, qui vient d'être nommé conseiller diplomatique du premier ministre.

La transmission des dossiers « chauds » semble s'être tout particulièrement bien passée, qu'il s'agisse de l'affaire du Tchad, où M. Girard, le nouveau ministre de la défense, est allé proclamer la continuité de la politique française, ou de celle des otages détenus au Liban. Après l'accord Chirac-Mitterrand sur le retrait des observateurs militaires français de Beyrouth, on vient d'en avoir une preuve supplémentaire avec l'offensive diplomatique lancée en direction de l'Iran.

Rien ne prouve bien sûr qu'une telle démarche soit couronnée de succès. A se voir soudain l'objet de tant d'attentions, les dirigeants français peuvent très bien être tentés de faire perdre la situation pour mieux l'exploiter. Autre dossier « chaud » à propos duquel la coopération semble bonne : le terrorisme international. On le savait depuis quelque temps déjà, lorsque l'Elysée reconnaît qu'il ne royalte plus d'inconvénients à ce que le sujet soit abordé au sommet de Tokyo. On pourrait en avoir la confirmation à l'issue de la réunion que consacreront au problème, ce lundi à La Haye, les ministres européens des affaires étrangères. Reste maintenant à savoir en faveur de quelles contre-propositions fera plaider M. Chirac, qui n'a aucun intérêt à apparaître comme laxiste sur cette question. Il ne suffit pas en effet de dire non à toute aventure militaire. Encore faut-il proposer des solutions de rechange. C'est aussi cela la crédibilité européenne.

Aucune décision n'avait encore été annoncée ce lundi matin 14 avril à Washington - où l'on annonce que le colonel Kadhafi préparait des « douzaines » de nouveaux attentats - concernant l'éventuel déclenchement d'une opération militaire américaine contre la Libye, au large de laquelle sont arrivés des bâtiments de la VI^e flotte. M. Reagan a envoyé plusieurs émissaires en Europe, dont le général Walters, représentant des Etats-Unis à l'ONU, pour sonder ses alliés européens. Ceux-ci, qui sont revenus ce lundi à La Haye, sont toujours réticents à l'égard d'une action de force contre la Libye.

A Tripoli, le colonel Kadhafi a lancé un appel à la solidarité du monde arabe, et a indiqué qu'il pourrait demander l'aide des pays du Pacte de Varsovie. Le numéro un libyen a par ailleurs affirmé qu'il avait fait transférer à proximité immédiate d'éventuels objectifs militaires pouvant servir de cibles à une attaque aérienne, des étrangers travaillant en Libye, notamment des Américains. Selon le magazine *Time*, il tenterait d'attirer les otages américains et français du Liban, contre respectivement 100 et 50 millions de dollars, pour accroître ses moyens de pression sur l'Occident.

(Lire page 6 l'article de BERNARD BRIGOUTEUX.)

DES MESURES POUR L'EMPLOI DANS LA LOI DE FINANCES

20 milliards de francs de dépenses nouvelles sans aggravation du déficit budgétaire

Le projet de collectif budgétaire sera examiné par le conseil des ministres, le mercredi 16 avril. Cette première loi de finances rectificative de l'année modifie très peu le déficit de l'Etat qui avait été prévu fin 1985 pour 1986 de 144 milliards au lieu de 145,2. Mais cet équilibre - ou ce déséquilibre - maintenu dissimule des modifications importantes : 20 milliards de dépenses supplémentaires gagées par 10 milliards d'économie (blo-

cage des rémunérations publiques, diminution des effectifs de mille cinq cents personnes, réduction des grands chantiers) et 10 milliards de francs de recettes nouvelles (privatisation surtout, mais aussi d'autres mesures).

Ce collectif comportera quelques premières mesures concernant la fiscalité de l'épargne sans que celles-ci correspondent encore aux grandes réformes annoncées dans la plate-forme commune RPR-UDF.

Les économies avaient été déterminées pour l'essentiel au cours du comité interministériel présidé par M. Chirac le 8 avril, mais d'ultimes discussions entre

certain ministres et ceux des finances et du budget se sont conclues dimanche. M. François Léotard, notamment, a eu, avant la réunion, une discussion avec

M. Balladur et M. Alain Juppé.

Certains grands travaux du ministère de la culture à Paris pouvaient être menacés par les économies budgétaires. Finalement, ceux du Grand Louvre et du Conservatoire national de la musique de La Villette ne sont pas remis en cause.

Pour l'Opéra de la Bastille, les études préalables à la mise en chantier, décidées sous la législature précédente, sont jugées insuffisantes par le ministre de la culture, qui a décidé de demander à M. Olivier Chevillon, conseiller d'Etat, ancien PDG de l'hebdomadaire *Le Point*, un audit sur l'état de ce projet et sur la nécessité à laquelle il répond. M. Chevillon disposera d'un mois pour remettre ses conclusions.

PATRICK JARRÉAU.

(Lire la suite page 39.)



LA FIN DU CONGRÈS DE FLORENCE

A quoi sert le Parti communiste italien ?

Le dix-septième congrès du Parti communiste italien s'est achevé à Florence, le dimanche 13 avril, par l'élection, à l'unanimité, de M. Alessandro Natta comme secrétaire général du parti.

De notre correspondant

Florence. - Est-il plus surprenant pour l'explorateur de la « planète PCI » de rencontrer un parti communiste débattant presque ouvertement de son adhésion à la social-démocratie, ou bien de constater que ce PC - dont on a si longtemps vanté la « différence » par rapport à ses homologues d'Europe de l'Ouest - a encore tant de « fils à la patte » qui l'empêchent d'être accepté dans son pays comme une force de gouvernement à part entière ?

Après la clôture de Florence de son dix-septième congrès, militants et dirigeants avaient tendance à penser que la presse de leur pays leur rend un bien mauvais service en disséquant leurs

tendances, leurs courants, voire, horreur, leurs fractions. Mais eux-mêmes s'y adonnent volontiers. Et sans doute est-ce là le prix à payer pour des conquêtes récentes : la démocratie interne, la publicité des débats, la reconnaissance du pluralisme des opinions - tous domaines dans lesquels le PCI, tout en caracolant devant les partis frères d'Europe de l'Ouest, est longtemps demeuré timide.

Telle est en tout cas la première nouveauté du congrès de Florence : ces « cent fleurs » désormais épanouies de la pensée communiste. Avec une nuance pourtant : la diversité des opinions s'est exprimée davantage dans les phases préparatoires (au comité central, puis dans les réunions de sections ou de fédérations) qu'à la tribune du Palais des sports de Florence, où l'excellence des « positions affirmées par le camarade Natta dans son discours introductif » demeurait le pont aux ânes de tout intervenant, à l'exception de quelques rares vétérans.

Le PCI, malgré les résultats de ces dernières années, donne de lui-même une image étonnamment vivante. Il demeure, soixante-cinq ans après sa fondation, un parti librement choisi par près d'un électeur sur trois. Mais pour quoi faire ? La réponse est à peine plus évidente à l'issue du congrès qu'à son ouverture. Accéder au pouvoir, certes, mais comment ? Vite, pour ne pas se dissoudre dans le désempolement d'une trop longue attente, dit l'aile « droite ».

Pas au prix de son âme, répond la gauche. Et que dit M. Natta ? Dans l'enthousiasme, les congressistes ont voté pour la proposition du secrétaire général en faveur d'un « gouvernement de programme ». Qu'est-ce à dire ? « Dans un pays où l'habitude est de constituer des coalitions uniquement en fonction de la mathématique parlementaire, nous disons : Asseyons-nous tous, les démocrates, autour d'une table, vérifions d'abord sur quelles bases nous serions d'accord pour constituer un gouvernement », nous explique M. Tato, porte-

parole du parti et ancien secrétaire d'Enrico Berlinguer. Un « gouvernement de programme », c'est d'abord un gouvernement auquel les communistes auraient vocation à participer un jour. Quels points le PCI mettrait-il en avant ? « Par exemple, le chômage, le retard du Mezzogiorno (le Sud), l'évasion fiscale. » A ce degré de généralités, qui ne serait d'accord ?

Quand, et pour combien de temps ? Officiellement tout de suite, puisque l'actuelle coalition gouvernementale à cinq est déclarée « en grande crise profonde » et jusqu'à la fin de l'actuelle législature (juin 1988). En tout cas, le temps nécessaire pour mener à bien quelques réformes touchant notamment les institutions. Mais avec qui ? Avec « les forces politiques, culturelles et sociales » acceptant ces prémisses en vue d'une « réforme progressiste » de la société et d'une « modernisation du système ».

JEAN-PIERRE CLERC.

(Lire la suite page 7.)

UNE EXPOSITION SUR LE SURREALISME A MARSEILLE

« La Planète affolée »

L'exposition « La planète affolée - Surréalisme, dispersion et influences 1938-1947 », qui vient de s'ouvrir à Marseille dans les nouvelles salles de la Vieille Charité, dont la restauration intelligente est maintenant presque terminée, est une des expositions les plus ambitieuses qui jusqu'à présent aient été tentées par une ville sans le secours d'instances nationales. Elle rassemble plus de trois cents peintures, aquarelles, dessins, collages, objets de collections publiques et privées françaises et étrangères, et autant de documents, lettres, manuscrits, tracts, manifestes et publications diverses autour d'un sujet inédit, infiniment complexe. Complexe comme l'est l'examen des époques de transitions (en l'occurrence de transit), de flottements et d'incertitudes, et où l'on peut parler de dérives du surréalisme sans pour

autant que l'on ait à conclure à la fin du mouvement, à la veille, pendant ou juste au lendemain de la guerre.

Sur « La planète affolée » (titre d'un tableau de Max Ernst de 1942, musée de Tel-Aviv), entre 1938 et 1947, dates des deux grandes expositions internationales du surréalisme organisées à Paris par André Breton avec la complicité de Marcel Duchamp, l'esprit révolutionnaire propre au mouvement veille, au moins théoriquement. Malgré la dispersion de ses principaux acteurs, malgré les tensions, les positions politiques divergentes, malgré les exclusions, qui ne sont pas un phénomène nouveau dans l'entourage de Breton, malgré les suicides, malgré l'exil, peut-être même grâce à lui.

Au cours de ces neuf années, mises à plat dans 1 200 mètres

carrées de salles du rez-de-chaussée au deuxième étage des bâtiments de la Charité, la plupart des surréalistes se seront en effet exilés, comme beaucoup d'autres intellectuels. Breton, Duchamp, Peret, Masson, Dominguez, Brauner, Lam, Bellmer, Ernst (tous deux ayant été un moment internés au camp des Milles près d'Aix-en-Provence) et bien d'autres se seront, en 1941-1942, retrouvés ou croisés à Marseille, la plupart d'entre eux attendant de pouvoir s'embarquer pour l'Amérique. Cet épisode de la « filière marseillaise » (*Le Monde* du 6-7 avril) se doit bien sûr d'être traité, car il est à l'origine de l'idée de l'exposition.

GENEVIEVE BREERETTE.

(Lire la suite page 14.)

L'affaire Waldheim
De nouveaux documents accablants.
PAGE 44

Jean-Paul II à la synagogue
« Vous êtes nos frères aînés », a dit le pape aux juifs de Rome.
PAGE 12

Le président sud-coréen à Paris
Rattraper le retard dans les relations économiques.
PAGE 3

Télévision : « Chasse aux journalistes ? »
Des déclarations inquiétantes.
PAGE 15

« Maîtres » contre « magistères »
La course aux « super-diplômes » entre grandes écoles et universités.
PAGE 13

Le Monde
ÉCONOMIE
L'endettement du tiers-monde
Les enjeux d'une nouvelle stratégie
La chronique de Paul Fabra
Pages 35 à 38

Débats : Les Français (2)
• Etranger (3 à 8) • Politique (9 à 10) • Société (11 à 13) • Sports (19) • Culture (14-15) • Communication (15)
• Economie (39 à 43).

Programme des spectacles (16)
• Radio-télévision (17) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (17-18)
• Carnet (18) • Annonces classées (20 à 34)

Tout s'accélère. Tout va aller très vite.
Un nouveau monde doit naître, sans doute dans les douleurs.
Nous arrivons à la fin des temps barbares.
Le monde nouveau sera le vôtre (celui des jeunes). Faites-le bien.

Demain le paradis

René Barjavel

DENOËL

Jeune Librairie

PROCHE-ORIENT

Liban

ALORS QU'ILS FONT L'OBJET DE NOUVELLES MENACES

Les enseignants français à Beyrouth sont regroupés et protégés par des miliciens

Trois professeurs étrangers enlevés

Les enseignants français en poste à Beyrouth-Ouest (secteur à majorité musulmane) ont été regroupés et ne se rendront plus à leur travail que protégés par des miliciens afin de diminuer les risques d'attentats. Une partie des quarante-sept professeurs français ont été installés dans un hôtel, d'où ils feront la navette vers leur lieu de travail sous la protection de miliciens. Les autres ont été rassemblés soit dans leurs établissements scolaires, soit à proximité immédiate, dans des maisons gardées. Ce lundi 14 avril, toutefois, aucun enseignant ne devait se rendre au travail, les universités et écoles secondaires ayant décidé d'observer une grève générale pour dénoncer « l'anarchie qui règne dans ce secteur (Beyrouth-Ouest) et les agressions répétées contre le corps enseignant ».

En deux semaines, outre M. Michel Brian, libéré vendredi, trois enseignants étrangers ont été enlevés à Beyrouth-Ouest : un Irlandais M. Brian Keenan et deux Britanniques MM. Leigh Douglas et Philip Patfield. Depuis, aucune information n'a filtré sur le sort des trois hommes. Ils sont apparemment victimes d'une faction libanaise décidée à éliminer toute influence culturelle occidentale à Beyrouth-Ouest. Il y a quelques semaines, le Hezbollah (formation chiite extrémiste pro-iranienne) assurait que la coopération culturelle avec l'Occident relevait « du néo-colonialisme et de l'impérialisme culturel ».

La décision de regroupement des Français a été prise alors que l'organisation qui avait revendiqué l'enlèvement de Michel Brian — l'organisation islamique Seffine — a assuré, samedi, qu'elle prendrait en otage d'autres ressortissants français au Liban pour obtenir « satisfaction de ses exigences ». « Plusieurs des nôtres sont prisonniers politiques en France », a notamment souligné un interlocuteur se réclamant de l'organisation, dans un coup de téléphone à une agence de presse à Beyrouth. C'est la première fois que l'enlèvement de M. Brian est lié à la détention de plusieurs ressortissants arabes en France; il pourrait s'agir

de retour samedi soir à Paris, Michel Brian, lors d'une brève déclaration à la presse, a immédiatement tenu à rendre hommage au rôle de Damas dans sa libération : « Je tiens à beaucoup remercier les autorités syriennes », a-t-il dit. Il est resté très vague sur les circonstances de cette libération, n'indiquant pas si elle était due aux services de sécurité syriens — comme on l'affirme à Damas — ou à « des chasseurs de lapins » qui auraient — fort opportunément — intercepté, dans la plaine de la Bekaa, la voiture à bord de laquelle ses ravisseurs le transportaient.

Peu avant son départ de Damas, il avait souligné n'avoir eu aucun contact avec les autres otages français lors de sa captivité et précisé que ses ravisseurs — qui l'ont fort bien traité — ne lui en avaient jamais parlé.

Cependant, des accrochages ont, de nouveau, eu lieu, samedi, entre miliciens chiites et Palestiniens du camp de Sabra, à Beyrouth, alors qu'une « milice d'interposition » doit séparer les belligérants. Sur la ligne de démarcation, des tirs de mitrailleuse ont marqué, dimanche, le onzième anniversaire de la guerre du Liban, déclenchée le 13 avril 1975. Si l'on en croit un « sondage » réalisé à cette occasion par le quotidien *Al Safir*, sur un échantillon très mince, près du quart des Libanais préféreraient voir se poursuivre la guerre plutôt qu'accorder des concessions « à l'ennemi ».

(AFP, AP, Reuters.)

(Publicité)



PLUTOT QU'UNE « ECOLE DE COMMERCE » EN FRANCE

DIPLOME de COMMERCE aux USA

Dans une grande université de Californie ou de Floride. Durée 12 mois. Il faut avoir de 18 à 35 ans, niveau bac min. Stage anglais préalable si nécessaire. Doc. contre 5 timbres. U.S.A.-French-Office, 57, rue Ch.-Lafitte, 92200 Neuilly. 47.22.94.94.

EN RÉPONSE AUX AVANCES DE PARIS

L'Iran rappelle les trois conditions d'une « normalisation » avec la France

Bien qu'il soit encore trop tôt pour parler d'une réconciliation ou même d'une normalisation, le dialogue a repris entre Paris et Téhéran à l'initiative de la France.

L'Elysée a confirmé, dimanche après-midi 13 avril, que le président Mitterrand avait envoyé un message au président iranien Ali Khamenei dans lequel il souhaite « la normalisation des relations entre la France et l'Iran dans un climat harmonieux digne de ces deux grands pays ». Selon la radio officielle iranienne, ce texte a été remis dimanche à Téhéran au conseiller politique de M. Khamenei, M. Mostapha Mir Salim, par le secrétaire général du ministère français des Affaires étrangères, M. André Ross, qui séjourne depuis mercredi dernier en Iran.

M. Ross — qui est accompagné notamment de M. Marc Bonnefous, directeur du département du Nord et du Moyen-Orient au Quai d'Orsay — a remis samedi des messages du ministre français des Affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, et du président de l'Assemblée, M. Jacques Chaban-Delmas, à leurs homologues iraniens, MM. Ali-Akbar Velayati et Ali Akbar Hashemi Rafsanjani.

Le 24 décembre dernier, M. Mitterrand avait déjà envoyé un message à l'Assemblée iranienne Khamenei dans lequel il exprimait l'espoir que « cette année verra la solution des problèmes qui se posent entre nos deux pays et le resserrement des liens d'amitié qui unissent traditionnellement nos deux peuples ».

Pour sa part, le premier ministre iranien, M. Mir Hussein Moussavi, a déclaré dimanche également avoir

reçu un message de M. Jacques Chirac, auquel il a répondu, mais dont il n'a pas précisé la teneur et dont l'envoi n'a pas été confirmé par l'hôtel Matignon. Dans son discours programme de mercredi devant l'Assemblée nationale, M. Chirac avait déclaré : « Tout en maintenant les liens solides d'amitié et de coopération qui nous unissent à l'Irak, nous espérons rétablir le dialogue avec l'Iran, grand pays à l'égard duquel la France n'éprouve aucune hostilité ». Téhéran avait, dès le lendemain, réagi de manière favorable à cette avancée.

Mais tant du côté iranien que du côté français, on fait preuve de prudence quant aux suites possibles de la démarche française. Ainsi confirmant samedi l'envoi des messages, le ministre français des Affaires étrangères a indiqué qu'une éventuelle rencontre entre M. Raimond et le chef de la diplomatie iranienne, évoquée par ce dernier, n'était « pas exclue mais devrait s'inscrire dans le cadre d'un processus effectif de normalisation ».

De son côté, le premier ministre iranien a indiqué qu'il avait répondu à M. Chirac en réaffirmant les trois conditions posées par l'Iran pour la normalisation de ses relations avec la France. « Le remboursement des prêts iraniens (de 1 milliard de dollars consentis à l'époque du chah pour le projet Eurodif), l'arrêt du soutien à l'Irak dans le conflit irano-irakien et l'arrêt du soutien direct aux groupes terroristes installés en France, sont des problèmes fondamentaux (...) auquel la France doit s'efforcer de trouver une solution si elle désire normaliser ses relations avec l'Iran », M. Moussavi a ajouté : « Les Français ont fondé leur politique sur les informations que leur fournissaient nos opposants et sur leur propre analyse de la révolution islamique qu'ils estimaient peu durable ».

« Nous leur avons rappelé que le jour où ils ont défini cette politique, les Iraniens étaient à Kharrazm-chahr [à l'intérieur du territoire iranien]... Mais aujourd'hui ce sont les forces iraniennes qui occupent Fao, en Irak », a souligné M. Moussavi.

Les négociations françaises s'efforcent de faire franchir un pas décisif à la France n'éprouve pas d'hostilité à notre égard. De notre côté, nous attendons de voir s'ils prennent ou non des mesures concrètes pour le prouver. M. Moussavi a affirmé une nouvelle fois à l'adresse de Paris : « Nous avons énoncé les problèmes existants, c'est vous qui devez démontrer votre bonne volonté quant à leur solution. » Le premier ministre iranien a conclu : « La France devait se montrer réaliste, dans l'intérêt de ses relations avec le Moyen-Orient, avec la révolution islamique au niveau mondial et avec l'Iran au niveau régional. » — (AFP, Reuters, AP.)

LE FEUILLETON DE LA « CRISE » ISRAÏLIENNE

« Ils vont nous rendre tous fous ! »

De notre correspondant

Jérusalem. — Le dernier coup de théâtre aura été le bon. Entrée dimanche 13 avril dans sa deuxième semaine, la « crise Modéi » s'est réglée au terme d'un week-end fébrile de manœuvre subite et inattendue. Le ministre des finances cède sa place à l'un de ses collègues mais ne permuta pas, comme convenu jeudi dernier, avec M. Itzhak Shamir, ministre des affaires étrangères. Son remplaçant est M. Moshe Nissim, jusqu'alors ministre de la justice. MM. Modéi et Nissim appartiennent à la fraction « libérale » du Likoud.

Alors que la crise avait paru surmontée après la décision de confier la diplomatie à M. Modéi, cette solution fut remise en question avant le repos sabbatique sous la pression du Likoud. Les libéraux ne voulaient pas perdre le Trésor et M. David Lévy, vice-premier ministre et l'un des principaux dirigeants du Likoud, dénonçait à la fois la « trahison » de M. Modéi et le « dikzai » des travaillistes. Plus grave : il y avait eu malentendu sur les termes du compromis. M. Pérès avait compris qu'il recevrait les finances en octobre prochain, après l'alternance, tandis que le Likoud avait compris le contraire. La « crise Modéi », deux fois désamorcée et deux fois relancée, tourna à la force grignante.

Le week-end ne fut qu'un enchaînement de réunions fébriles, de tractations obscures et de propos ministériels définitifs ou contradictoires. Le Likoud répétait que, si M. Modéi était remercié lors de la réunion hebdomadaire du cabinet — deux fois retardée par M. Pérès — tous ses collègues démissionneraient comme un seul homme. On lança même les projets de compromis les moins acceptables. Ainsi, l'idée saugrenue de confier le Trésor à M. Ariel Sharon provoqua, comme prévu, un levier de bouchiers côté travailliste. Mais elle permit au Likoud de gagner du temps et de paraître reprendre l'initiative.

A crise folle, dénouement imprévisible : le gouvernement approuva en quelques minutes, dimanche soir, à l'unanimité moins une abstention, la permutation Modéi-Nissim décidée par MM. Pérès et Shamir. Convaincre M. Nissim de troquer la jus-

tice pour les finances n'avait pas été facile. Celui-ci fit valoir qu'il était mal préparé à ses futures fonctions. Pour une fois qu'un ministre ne plaide pas l'omnipotence... Pressé de toutes parts, M. Nissim finit par accepter sa promotion.

La caricature du système

Le compromis retenu après une semaine de marchandages constitue une victoire pour M. Pérès. « Je suis heureux de cette solution. C'est celle que j'avais initialement proposée. M. Nissim est un bon candidat. » Le nouveau ministre conservera son poste après l'alternance en octobre prochain. En fin de compte, au-delà des menaces et des invectives, le Likoud a préféré ne pas mener l'épreuve de force avec les travaillistes jusqu'à son terme fatal, l'éclatement de l'union nationale. La droite s'est rendu compte que rien ne ferait revenir le premier ministre sur sa décision de déposséder M. Modéi du Trésor. Elle a intensifié la crise au maximum avant de rentrer dans le rang à deux doigts de la rupture. Elle n'avait guère le choix, car M. Pérès était décidé à en finir avec cette affaire dimanche soir au plus tard.

La bien de la « crise Modéi » n'est guère réjouissante. Aucun de ses acteurs n'en sort grandi. La cohabitation contre nature, à laquelle les deux grands partis sont contraints, ne fait que grossir jusqu'à la caricature les défauts du système parlementaire à l'israélienne. A plusieurs reprises au cours de cette semaine tragique, la classe politique, enfoncée dans une crise exacerbée par de tenaces rivalités de personnes — plus vives d'ailleurs entre membres d'un même camp qu'entre adversaires — a paru totalement incapable d'un « pays » réel qui ne comprenait plus rien à un spectacle trop long. « Ils vont nous rendre tous fous ! », ce cri d'un éditorialiste du *Yediot Ahronot* semblait bien refléter le sentiment du public envers les politiques. Seule la peur d'être désavoué par un électoral largement favorable au maintien de l'union nationale a finalement ramené les élus à la raison.

J.-P. L.

A TRAVERS LE MONDE

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE

Visite fracassante de Breyten Breytenbach

Pretoria. — Le poète Breyten Breytenbach, Français d'origine sud-africaine, a violemment pris à partie, samedi 12 avril, à Pretoria, la minorité blanche sud-africaine, estimant qu'un régime minoritaire, qui ne peut se maintenir que par la répression, a faussé le jeu de la démocratie. M. Breytenbach, qui effectue sa première visite en Afrique du sud depuis 1982, date à laquelle il a été remis en liberté après sept ans de détention dans les prisons sud-africaines, a reçu le Prix Rapport, d'un montant de 15 000 rand (environ 75 000 francs) pour son recueil de poèmes *Yk*, écrit lors de sa détention. Se demandant ce qu'il resterait dans ce pays « en voie de libération » après la « guerre civile » qui s'y est engagée, M. Breytenbach a estimé : « Une poignée de mercenaires dégénérés luttant contre la mort », ainsi que « ceux qui seront trop pauvres pour émigrer en Australie et en Californie ». « La caste politique blanche devra un jour répondre de ses actes devant l'histoire, répondre des crimes contre l'humanité, de la terrible tyrannie exercée par une minorité au nom d'une fausse spécificité, de la corruption des valeurs de la civilisation, de la destruction dialectique d'un pays », a-t-il ajouté. M. Breytenbach, qui compte séjourner trois semaines dans son pays natal, a, d'autre part, déclaré que l'Europe et les Etats-Unis portaient une « responsabilité criminelle » en soutenant le régime de Pretoria. — (AP, Reuters.)

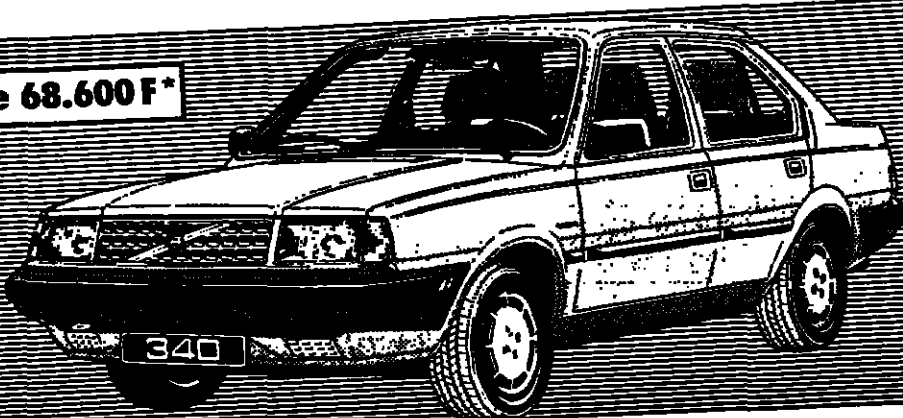
SUISSE

Crise dans l'extrême droite

Berne. — M. Valentin Oehen, le plus ancien député de l'Action nationale (parti de la droite xénophobe), a décidé de quitter celle-ci en raison de l'influence grandissante en son sein d'une tendance « extrémiste et simpliste », a-t-il annoncé samedi 12 avril. L'Action nationale est son allié naturel, le mouvement Vigilance, formant un groupe « nationaliste » fort de cinq députés (sur deux cents) au Conseil national (Assemblée fédérale). Depuis une année environ, ces deux partis ont effectué une percée spectaculaire lors d'élections municipales à Genève, Lausanne, Berne et Zurich, où ils ont obtenu entre 15 % et 20 % des suffrages. M. Oehen, qui a présidé l'Action nationale de 1972 à 1980, reproche à son parti de céder à la tentation dure, incarnée par le jeune député bernois Markus Ruf, dont le cheval de bataille favori est la lutte contre l'« afflux massif de réfugiés ». Selon M. Oehen, dont le programme politique accorde une place importante à la protection de l'environnement, M. Markus Ruf est responsable de l'image « simpliste, raciste et extrémiste » de l'Action nationale dans les médias helvétiques. — (AFP.)

Nouvelle VOLVO 340, 171 7cv

A partir de 68.600 F*



On s'attend à une voiture quelconque et on découvre une VOLVO. La sécurité, la fiabilité, la longévité VOLVO, 3, 4 ou 5 portes. Boîte manuelle 5 vitesses. Toute la philosophie VOLVO

en 4,30 m. Consommations : 5 l à 90 km/h ; 6,7 l à 120 km/h ; 9 l en ville (normes CEE). Venez l'essayer chez votre concessionnaire.

* Tarif du modèle 340 GL 3 portes en 1.1.84. Modèle proposé : 340 GL 4 portes.

VOLVO

60 - BEAUVAS - S.A.R.L. Automobiles du Marais, 22, faubourg Saint-Jacques - Tél. : 44.84.78.78 ■ 60 - COMPIEGNE - Garage Sélect Auto 60, 187, rue de Paris - Tél. : 44.23.22.66 ■ 60 - CREIL - S.A.R.L. Lemaire Automobiles Creil, 10, rue du Clos Barrois, 21, Nogent-Villiers - Tél. : 44.25.85.40 ■ 75 - PARIS 5^e - Garage Soufflot, 179, rue Saint-Jacques - Tél. : 43.29.51.41 ■ 75 - PARIS 8^e - Volvo Paris, 138, av. des Champs-Élysées - Tél. : 42.25.60.70 ■ 75 - PARIS 13^e - Ets Le Calvez, 6, rue Volpian - Tél. : 43.35.98.69 ■ 75 - PARIS 15^e - Ile de France s.a. - 76 bis, avenue de Suffren - Tél. : 47.83.45.22 ■ 75 - PARIS 16^e - Volvo Paris, 72-76, rue de Longchamp - Tél. : 47.27.47.37 ■ 75 - PARIS 18^e - Volvo Paris, 54-56, av. de Versailles - Tél. : 45.24.43.61 ■ 75 - PARIS 17^e - Volvo Paris, 112-114, rue Cardinet - Tél. : 47.66.50.35 ■ 75 - PARIS 19^e - Garage des Ardennes, 3-5, rue des Ardennes - Tél. : 42.03.30.75 ■ 75 - PARIS 20^e - Garage des Grands Champs - 58, rue des Grands Champs - Tél. : 43.73.73.62 ■ 77 - LAGNY-SUR-MARNE - Ets Mouisset, Pomponne, 79, rue du Général Leclerc - Tél. : 60.07.24.20 ■ 77 - MELUN - Automobiles Paris-Sud, 32, rue Saint Liesne - Tél. : 64.09.29.72 ■ 78 - ELANCOURT - Blancourt Automobiles, Centre Artisanal des Quatre Arbres, rue du Fonds des Roches - Tél. : 30.82.00.76 ■ 78 - MANTES-LE-VALE - M. Baris Automobiles, 51, route de Houdan - Tél. : 34.77.12.12 ■ 78 - PORT-MARLY - Royal Auto, 8, route de Saint-Germain - Tél. : 39.58.61.13 ■ 78 - RAMBOUILLET - Rambouillet Automobiles s.a., 29, avenue du Général Leclerc - B.P. 38 - Tél. : 34.83.04.87 ■ 78 - SARTROUVILLE - Garage de l'Avenue, 140, rue Maurice Berteaux - Tél. : 39.13.49.92 ■ 91 - CORBEIL-ESSONNE - Garage Européen, 112, bd J.F. Kennedy - Tél. : 60.88.92.05 ■ 91 - MASSY - Garage Gambetta, 24, rue Gambetta - Tél. : 69.20.25.80 ■ 92 - ASNIERES - Inter Garage Safrin, 43-45, av. d'Argenteuil - Tél. : 47.93.56.63 ■ 92 - BOIS-COLOMBES - Garage Ferdi, 45-49, rue Jean Jaurès - Tél. : 42.42.40.75 ■ 92 - CHATILLON-SOUS-BAGNEUX - Garage Ouest-Autos, 73, av. de Paris - Tél. : 48.55.37.37 ■ 92 - MANTERRE - Clemenceau Automobiles, 95-97, av. Georges Clemenceau - Tél. : 47.24.37.34 ■ 92 - NEUILLY-SUR-SEINE - Volvo Paris, 15, rue d'Orléans - Tél. : 47.47.50.05 ■ 93 - DRANCY - D.R.A.E., 45, rue Marcelin Berthelot - Tél. : 48.31.40.32 ■ 93 - GAGNY - Garage du Lac, 15 à 19, av. du Château - Tél. : 43.30.48.78. Expo : 102, av. Paul-Vaillant-Couturier, Neuilly-sur-Seine - Tél. : 43.68.05.09 ■ 93 - SAINT-DENIS - I.A.P., 45, bd Antoine France - Tél. : 43.20.71.57 ■ 94 - CHOSY-LE-ROI - Garage de Chosy, 73, av. d'Orléans - Tél. : 48.50.80.57 ■ 94 - NOGENT-SUR-MARNE - Garage Martineau, 158, bd de Strasbourg - Tél. : 48.76.62.66 ■ 94 - SAINT-MAUR-LES-BAINS - Garage de l'Alma, 28, rue de l'Alma - Tél. : 48.85.80.80 ■ 94 - VILLENEUVE - B. Linder Automobiles, 10, rue Jean Jaurès - Tél. : 47.26.12.93 ■ 95 - MONTIGNY-LES-CORMEILLES - Garage R.G., 19-25, bd Bordier - Tél. : 39.97.11.96 ■ 95 - PONTAISE - Sté Sagel, 10 rue Saint-Denis - Tél. : 30.32.55.55 ■

UILLETON DE LA « CRISE » ISRAÏELIENNE vont nous rendre tous fous !)

Le conflit israëlo-arabe est le plus ancien et le plus complexe du monde. Il a des racines profondes et des enjeux énormes. Les deux camps ont des arguments valables et des souffrances réelles. La solution n'est pas évidente et elle ne sera trouvée que par la négociation et le dialogue.

La situation au Moyen-Orient est très tendue. Les tensions entre Israël et ses voisins sont de plus en plus fortes. Les attaques contre les civils sont devenues de plus en plus fréquentes. Les négociations de paix sont bloquées. Il est urgent de trouver une solution pour mettre fin à cette violence et pour établir la paix dans la région.

LAVERS LE MONDE

UBIQUE SUD AFRICAINE

le fraccassante reyton Braytenbach

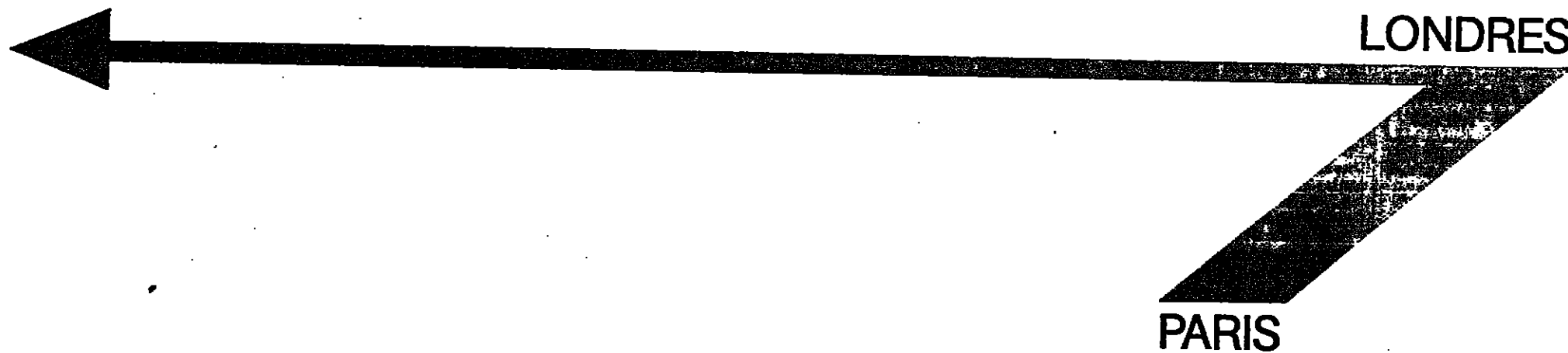
Le monde est en mouvement. Les frontières sont devenues plus perméables. Les échanges culturels et économiques sont de plus en plus importants. Les gens voyagent plus facilement et s'ouvrent à de nouvelles expériences. C'est une époque de découvertes et de progrès.

188 e dans l'extrême droite

Le mouvement de l'extrême droite est en croissance dans de nombreux pays. Il prône le retour à des valeurs traditionnelles et se oppose à l'immigration massive. Bien que ces idées soient controversées, elles reflètent les inquiétudes de certaines couches de la population.

DURU-SATCHI & SATCHI COMPTON

Pour gagner du temps faites un détour



Passez par le Terminal 4 de Londres Heathrow.

Maintenant, les passagers de Paris bénéficient d'un transit plus rapide et plus simple vers plus de 70 destinations lointaines à l'intérieur d'une même aérogare : c'est le nouveau Terminal 4 de Londres Heathrow. Confortable, spacieux et moderne, il a été conçu pour le bien-être des passagers qui veulent gagner du temps.

BRITISH AIRWAYS

DIPLOMATIE

LA CRISE AMÉRICANO-LIBYENNE ET LES

Les émissaires de M. Reagan auprès de ses alliés s'entendent déconseiller une action militaire

Ni les Américains ni les Libyens ne recherchent dans la crise actuelle « en Méditerranée » le moindre effet de surprise. La fin de la semaine a montré que les deux adversaires, soucieux de faire étalage, l'un de sa force, l'autre de ses capacités de riposte de mobiliser leurs alliés réels ou potentiels, plus au sens politique qu'en termes militaires.

Les bâtiments de la VI^e flotte américaine, qui avaient fait leur jonction samedi non loin de la Sicile, sont arrivés au large des côtes libyennes et y croisent en attendant des ordres. A Washington, dimanche soir, plusieurs déclarations insistent à nouveau sur les responsabilités de Tripoli dans différents attentats meurtriers contre des intérêts et des citoyens américains. Toutefois, le président Reagan ne semblait pas encore avoir décidé s'il userait de la force contre le colonel Kadhafi.

On a cependant noté que, selon le secrétaire d'Etat adjoint, M. John Whitehead, les Etats-Unis n'ont pas l'intention de renverser le régime libyen, mais seulement de l'amener à « modifier sa conduite en matière de terrorisme ». Or, a poursuivi M. Whitehead, la Libye prépare actuellement « des douzaines d'actions terroristes à travers le monde, et des gens ont été engagés pour les mener à bien ». Le vice-

président Bush a indiqué, de son côté, qu'il était partisan d'« opérations chirurgicales » contre le terrorisme. Les services de renseignements américains, partout dans le monde, ont été particulièrement invités à recueillir toutes les informations possibles sur la préparation de nouveaux attentats par les Libyens, ou les mouvements à qui Tripoli pourrait les « sous-traiter », notamment en Europe occidentale.

Sérieuses divergences

Il semble que de sérieuses divergences subsistent aux Etats-Unis sur l'opportunité d'une offensive militaire contre la Libye. Certains experts estiment qu'en attirant l'attention mondiale sur le seul régime de Tripoli, qui n'est pas l'unique source du terrorisme anti-américain dans la région, M. Reagan consolide l'ennemi qu'il croit affaiblir. C'est l'opinion, notamment, de M. Henry Kissinger, de beaucoup d'anciens collaborateurs de M. Carter, mais aussi, à un moindre degré, d'un spécialiste du Proche-Orient, M. Geoffrey Kemp, qui fut conseiller de la Maison Blanche durant le premier mandat du président actuel. A ses yeux, il n'y aurait pas de « changement spectaculaire » en cas de chute du colonel Kadhafi dans l'ampleur du territoire international.

Washington pourrait décider, ce lundi, si une opération militaire sera menée contre Tripoli. M. Reagan sait qu'il pourrait compter, dans une telle hypothèse, sur le soutien du Congrès, surtout si lui sont fournies des preuves précises et convaincantes des responsabilités libyennes dans les derniers attentats. Les réactions enregistrées en Europe occidentale et au Canada ne poussent guère le président américain à agir par les armes.

M. Reagan a dépêché outre-Atlantique un certain nombre d'émissaires de haut rang, dont le général Vernon Walters, ambassadeur aux Nations unies ; M^{me} Rosanne Ridgway, secrétaire d'Etat adjoint pour les affaires européennes, ainsi que des experts de la lutte antiterroriste, doivent, d'autre part, rencontrer dans les jours qui viennent différentes personnalités du Vieux Continent.

La rencontre de La Haye

Le général Rodgers a commencé sa tournée européenne par une visite à M^{re} Thatcher, samedi. Le premier ministre britannique n'a pu que lui confirmer ce qu'elle avait indiqué quelques jours plus tôt à M. Reagan au cours d'une conversation téléphonique : Londres s'opposera à l'utilisation de ses bases aériennes par les avions américains à l'occasion d'une offensive contre la Libye. De façon beaucoup plus prévisible, la Grèce vient de faire de même à propos de bases américaines sur son sol. Mais M^{re} Thatcher paraît moins hostile à une intervention que soucieuse de n'y pas voir la Grande-Bretagne directement impliquée.

Après avoir rencontré, dimanche matin à Bonn, le chancelier Kohl et

son ministre des affaires étrangères, M. Genscher, M. Walters a été longuement reçu, en fin d'après-midi à Paris, par M. Chirac, et devait s'entretenir ce lundi après-midi à l'Elysée avec M. Mitterrand, avant de gagner Rome. Aucune indication n'a été fournie sur ces entretiens. M. Chirac avait exprimé, en Côte d'Ivoire, un point de vue balancé sur l'opportunité de déclencher des représailles militaires contre la Libye « voulant croire » que M. Kadhafi ne les rendra pas inévitables. (Lire d'autre part.)

Les alliés européens de Washington éprouvent visiblement une certaine perplexité. La réunion des Douze sur le terrorisme, proposée pour mercredi par la présidence néerlandaise du conseil européen, a été avancée à ce lundi après-midi à La Haye. Les Européens s'interrogent sur le bien-fondé d'une riposte armée américaine aux derniers attentats. Certes, les responsables des forces alliées de Berlin-Ouest (donc, outre les Américains, les Français et les Britanniques) viennent d'ordonner l'expulsion de « tout individu considéré comme une menace pour la sécurité de la ville », sans préciser toutefois si cette mesure visait plus particulièrement les Libyens venus de Berlin-Est, comme il en avait été question.

La Communauté européenne voudrait dans cette affaire conjurer un double péril. Le premier est, bien sûr, de servir de cible au terrorisme d'inspiration libyenne, comme le lui a promis le colonel Kadhafi au cas où les Américains interviendraient militairement. Le second serait celui d'un effacement politique dans une affaire où elle ne veut ni paraître s'aligner sur les positions de

Washington ni manquer, par crainte de représailles, autrement dit par lâcheté, à la solidarité occidentale. On insiste, dans les milieux européens, sur la nécessité d'apporter une réponse « politique » au défi terroriste, tout en assurant une meilleure coordination des moyens techniques de lutte.

M. Kadhafi, le monde arabe et Moscou

De son côté, M. Kadhafi cherche des appuis dans l'épreuve, à la fois en direction du monde islamique et du côté de Moscou. Il a demandé aux pays arabes de rompre leurs relations diplomatiques avec Washington et de boycotter économiquement les Etats-Unis. Il a reçu, pour l'instant, un certain nombre de messages de soutien verbal — de Damas et de Téhéran en particulier, mais aussi de la Ligue arabe — pour le cas où une attaque américaine serait effectivement déclenchée. Malgré l'envoi d'un certain nombre d'émissaires de et vers Tripoli, il ne semble pas que les pays arabes souhaitent ou puissent aller beaucoup plus loin à ce stade de la crise. La Libye a par ailleurs invité les pays socialistes à prendre eux aussi des « mesures politiques » à l'encontre des Etats-Unis, la radio de Tripoli a indiqué samedi que le colonel Kadhafi pourrait faire « appel aux forces du pacte de Varsovie » pour repousser une attaque impérialiste. Si les journaux soviétiques dénoncent avec vigueur les « préparatifs d'agression des Etats-Unis » en Méditerranée, le soutien apporté à Tripoli ne semble pas prendre une forme plus concrète.

Aux Nations unies enfin, le Conseil de sécurité doit se réunir ce lundi pour examiner un projet de résolution d'origine malaise, sur lequel le président français du conseil, M. de Kénouari, a ouvert des consultations samedi soir. La Valette suggère notamment une médiation du secrétaire général de l'organisation entre Washington et Tripoli, mais aussi l'attribution à M. Perez de Cuellar « des pleins pouvoirs pour prendre les mesures nécessaires au maintien de la paix en Méditerranée centrale ». Le droit de veto dont disposent les Etats-Unis et l'URSS au sein du Conseil suffirait à rendre peu probable une solution « onusienne » de la crise.

B. B.

● **Prison à vie pour un « espion anglais »**. — Le Foreign Office a annoncé qu'un ingénieur britannique employé par la compagnie d'électronique Plessey a été condamné samedi 12 avril à la prison à perpétuité par un tribunal libyen pour « espionnage ».

M. James Abra, âgé de cinquante-six ans, avait été arrêté en juin dernier à l'aéroport de Tripoli alors qu'il s'apprêtait à prendre un vol pour Londres. Les autorités libyennes l'accusaient d'avoir « mis en danger la révolution » et « transmis des informations classifiées à sa compagnie et à un gouvernement étranger ».

M. Abra a plaidé non coupable et a l'intention de faire appel. La compagnie Plessey a rejeté les accusations libyennes, soulignant que l'ingénieur n'avait pas accès à des informations de ce genre, et qu'il avait constamment travaillé sous le contrôle des autorités libyennes. (Reuters.)

Nouveau durcissement de M. Lange dans l'« affaire Turenge »

Londres. — Les deux agents secrets français condamnés chacun à dix ans de prison pour leur participation dans l'attentat contre le *Rainbow Warrior* accompliront « une période importante » de leur peine en Nouvelle-Zélande, a affirmé, dimanche 13 avril, à la BBC, le premier ministre néo-zélandais, M. David Lange. « Nous n'avons pas de prisonniers à vendre

en Nouvelle-Zélande, merci beaucoup », a-t-il déclaré.

Le commandant Alain Mafart et le capitaine Dominique Prieur, condamnés pour homicide involontaire et attentat à l'explosif, le 10 juillet 1985, contre le navire de l'organisation écologiste Greenpeace, dans le port d'Auckland, ne seront remis en liberté qu'au terme du processus légal, a-t-il ajouté. Interrogé sur un éventuel transfert des agents secrets dans une prison en territoire français, M. Lange a estimé que cela était « politiquement impraticable ». Les prisonniers « accompliront une période importante de leur peine en Nouvelle-Zélande », a-t-il déclaré.

Cette période « sera commensurable à celle qu'un prisonnier normal s'attendrait à accomplir avant tout changement dans la façon dont il est détenu, et ne sera pas une remise en liberté », a ajouté le premier ministre. « Les négociations avec la France en vue d'obtenir des compensations seront longues », a encore estimé M. Lange.

Le premier ministre a reconnu que le maintien en prison des agents français pouvait porter préjudice aux relations entre les deux pays, mais il a estimé qu'il était nécessaire pour la Nouvelle-Zélande de faire respecter ses principes si elle ne voulait pas passer pour un « Etat vaseux ».

Vendredi, M. Lange avait déclaré à la télévision australienne que Wellington pourrait autoriser les deux agents français à purger leurs peines dans un territoire français d'outre-mer (le Monde daté 13-14 avril). — (AFP.)

LES CONTACTS HUMAINS ENTRE L'EST ET L'OUEST

Climat pesant à la veille de l'ouverture de la conférence de Berne

Une réunion d'experts de tous les pays signataires de l'acte final d'Helsinki, consacrée aux contacts humains entre l'Est et l'Ouest doit en principe s'ouvrir mardi 15 avril à Berne, dans un climat déjà alourdi par les difficultés rencontrées au cours de la réunion préparatoire. Réunions des familles séparées, mariages mixtes, voyages, rencontres entre jeunes ou entre organisations culturelles ou professionnelles seront à l'ordre du jour de la

conférence, où les Occidentaux comptent soulever le problème de la liberté de circulation et d'émigration des citoyens des pays de l'Est. Les représentants du bloc soviétique souhaitent que toutes les séances, à l'exception de la première, se déroulent à huis clos, et ne soient pas de groupes de travail sur des sujets précis, préférant une discussion aussi générale que possible.

Parallèlement à cette réunion officielle, l'Internationale de la résistance et l'Institut international Sakharov organisent, également à Berne, une contre-conférence. Anatoli Tchcharnsky, récemment libéré dans le cadre d'un échange d'« espions », après neuf ans d'emprisonnement en URSS, a adressé à cette contre-conférence un message dont nous publions ci-dessous l'essentiel.

Un message d'Anatoli Tchcharnsky

Il y a dix ans, quelques dissidents ont créé en Union soviétique un groupe public de surveillance du respect des accords d'Helsinki en URSS. Notre idée était que certains problèmes humanitaires, auxquels les grandes puissances n'arrivent pas à donner de réponse, peuvent être mieux compris et résolus par des représentants indépendants de l'opinion publique que le respect des accords d'Helsinki dans leurs pays respectifs intéresse au plus haut point. Nous nous sommes chargés, bénévolement, de contrôler de quelle manière les accords d'Helsinki étaient appliqués en URSS.

Dix ans se sont écoulés depuis. Et que voyons-nous ? Les autorités soviétiques ont mis fin à l'émigration juive qui a commencé au début des années 70. Quelques centaines de milliers de juifs qui désirent quitter l'URSS ne peuvent plus le faire, car le gouvernement soviétique a décidé d'annoncer au monde que ce processus est interrompu.

Ayant passé neuf ans dans les prisons et les camps soviétiques, je peux certifier que, pendant ces neuf ans, les conditions de détention de prisonniers politiques n'ont cessé de se détériorer. Je mentionnerai ici deux faits récents :

1) A la fin de 1983, au début de 1984, un nouvel article du code pénal, 188-1, est entré en vigueur en Union soviétique. En vertu de cet article, les autorités ont la possibilité de prolonger les délais de détention dans les prisons et les camps d'une façon presque automatique. Cette mesure est déjà appliquée aux dissidents de l'URSS, actuellement en détention. Ce nouvel article est utilisé par les autorités, d'une part, pour prolonger les délais de détention de prisonniers politiques qui n'ont pu être « rééduqués », c'est-à-dire de ceux qui n'ont pas trahi leurs opinions et convictions et, d'autre part, pour intimider les autres.

2) Selon une nouvelle disposition, adoptée il y a à peine un an en URSS, les prisonniers politiques qui entament une grève de la faim sont immédiatement jetés dans un cachot, ce qui aggrave leurs souffrances.

Je pourrais citer plusieurs faits concrets illustrant un durcissement du traitement que réservent les autorités soviétiques aux prisonniers politiques. Pourquoi est-ce si important ? Parce que ce qui se passe dans les camps reflète d'une façon très nette la situation générale dans le pays.

Je voudrais tout particulièrement attirer votre attention sur le cas de Sakharov. Je veux vous rappeler qu'André Dmitrievitch Sakharov est un personnage héroïque, un homme d'une noblesse exemplaire, qui continue les meilleures tradi-

tions de l'intelligentsia russe, qui lutte pour les droits nationaux, religieux, politiques bafoués pour de nombreuses personnes en Union soviétique. Sa situation actuelle est extrêmement pénible. Il est isolé, d'une façon cruelle et injuste, de sa famille, de ses amis, il ne peut plus exercer normalement ses activités scientifiques et sociales, enfin, son état de santé inspire une crainte toujours plus grande. Je crois qu'il est d'une importance vitale, en ce moment précis, d'élever notre voix et d'exiger du gouvernement soviétique qu'il mette un terme à ses persécutions et qu'il accorde, enfin, à cet homme remarquable la possibilité

de continuer ses nobles activités dans des conditions normales, dignes d'un être humain.

Je voudrais encore dire quelques mots au sujet de premiers documents publiés par notre groupe d'« espions » à l'été 1975. Au cours des années que j'ai passées en prison, j'ai eu la possibilité de voir de mes propres yeux à quel point ces documents étaient exacts et venaient à un moment opportun. Je suis convaincu que les efforts de l'opinion publique mondiale pour que l'Union soviétique commence, enfin, à respecter les accords qu'elle a signés en 1975 à Helsinki sont plus que jamais d'actualité. (...)

CONDAMNATIONS AUTOMATIQUES ET REPENTIRS PUBLICS

Pratiques ordinaires en URSS

L'innovation introduite en septembre 1983 dans le code pénal de la RSFSR (République de Russie), qui permet de renouveler quasi automatiquement la peine d'un condamné à la veille de sa libération, est en train de faire des ravages parmi les prisonniers politiques. Cette possibilité nouvelle offerte à l'administration des camps — et donc en fait au KGB — en cas de « mauvaise conduite » du prisonnier, donne en pratique un caractère légal aux pressions destinées à obtenir le repentir. Elle est le meilleur moyen de « briser » un homme qui croyait arriver enfin au bout de ses épreuves, et replonge pour des années.

Ce sort vient, par exemple, d'être réservé au pasteur Piotr Rumatjik, vice-président de l'Eglise baptiste d'URSS (non reconnue par le pouvoir), qui devait être libéré en août après cinq années de détention, et vient, selon la Mission slave de Stockholm, d'être frappé d'une nouvelle peine de cinq ans de camp à régime sévère. Depuis 1981, date de sa première arrestation, le pasteur Rumatjik a été condamné à un total de vingt et un ans d'emprisonnement. Moins

de sa condamnation : « Avoir déclaré que la liberté religieuse n'existe pas en URSS et avoir enfreint la réglementation des camps de travail ».

Autre victime récente du même article 188 du code pénal, Narour Aripkian, membre du groupe d'indépendance de l'Arménie, condamné à huit ans en 1974 pour « propagande et agitation antisoviétique », recondamné en 1982 à quatre ans pour « spéculation » et à présent à trois années supplémentaires pour « mauvaise conduite » dans le camp de Mordovie où il est enfermé.

C'est toujours en vertu du même article que Sergueï Khodkovitch, ancien responsable de la gestion du Fonds d'aide aux prisonniers politiques financé par Alexandre Soljenitsyne, devait comparaître le lundi 14 avril, dans le camp de Norilsk (Nord de la Sibérie), où il est détenu depuis trois ans et dont il aurait dû être libéré il y a une semaine. M. Yves Jouffé, président de la ligue des droits de l'homme, qui souhaite se charger de sa défense, avait demandé à l'ambassade d'URSS un visa pour pouvoir se rendre sur place.

Autre pratique ordinaire, ancienne, mais dont l'usage devient de plus en plus fréquent : la confession publique, télévisée, d'un condamné qui se couvre la tête de cendres, charge ses amis et dénonce l'impérialisme occidental qui suscite et finance les « catroïsmes antisoviétiques ». Le 9 avril, c'est un ancien militant pour la défense des droits des croyants, Boris Razvevov, incarcéré depuis janvier 1985, qui est ainsi apparu sur les écrans de télévision de Moscou.

Le crime réel, se présente comme une « victime de la CIA », il a expliqué que ses déclarations antérieures à propos de la « persécution des croyants » en URSS n'étaient que « mensonge grossier ». Et il a mis en cause deux autres dissidents religieux, bien connus et qui eux n'ont pas été condamnés : Alexandre Ogorodnikov et le Père Gleb Yakovine, arrêtés l'un et l'autre à la fin des années 70 et condamnés à des peines de dix et cinq ans de camp, et qui sont actuellement en rélegation dans la Sibérie. Selon le « repentir », le père Yakovine recevait, sans récompense de ses calomnies, des cadeaux de l'étranger, y compris des jeans.

J. K.

ECOLE DE GESTION DE PARIS
Enseignement libre d'enseignement supérieur
Association d'éducation à but non lucratif

Séminaires de

Gestion Financière, comptable, fiscale
Certificat GF : 100 heures

COMPTABILITÉ GÉNÉRALE FINANCE FISCALE
Certificat GF : 100 heures

COMPTABILITÉ ANALYTIQUE GESTION FINANCIÈRE CONTRÔLE DE GESTION
Enseignements concrets réalisés par des Experts-Comptables. Séminaires de 2 mois, compatibles avec des sections scolaires ou universitaires.

Renseignements et inscriptions :
E.G.P., 3, avenue Raymond, 75005 Paris
Tél. : (1) 43.25.63.91

EA EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA
LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

MBA Master of Business Administration
Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3^e CYCLE Programme de 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

2^e CYCLE Intensif
Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

AMS American Management Studies
Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement supérieur et les professionnels.

Informations et sélections : E.U.A.
3 Imp. Royer Collard (M. Luxembourg), Paris 75005 - (1) 46 34 66 06
Centre pour l'Europe, 31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

DIPLO

RÉACTIONS EUROPEENNES

RECU AVEC ÉCLAT EN C

M. Chirac « veut

que le colonel K

« aura conscience de sa r

EUROPE

DIPLOMATIE

RÉACTIONS EUROPÉENNES

REÇU AVEC ÉCLAT EN CÔTE-D'IVOIRE

M. Chirac « veut croire »
que le colonel Kadhafi

« aura conscience de sa responsabilité »

Mon séjour à Yamoussoukro restera, à proprement parler, inoubliable », souligne M. Jacques Chirac, dans un message adressé, samedi 12 avril, au président ivoirien, M. Houphouët-Boigny, quelques heures après sa visite en Côte-d'Ivoire. À Yamoussoukro, capitale administrative et ville natale du président ivoirien, le premier ministre a reçu un accueil exceptionnel et digne d'un chef d'État. Egaré rarissime, M. Houphouët-Boigny était venu accueillir son hôte, samedi en fin d'après-midi à l'aéroport, et il l'a accompagné dans la soirée, lorsque M. Chirac, après avoir passé un peu plus de six heures en Côte-d'Ivoire, a repris l'avion pour Paris. Environ cinq mille personnes étaient massées sur le parcours menant de l'aéroport au palais présidentiel. M. Chirac, qui était notamment accompagné de MM. Michel Aurillac, ministre de la coopération, et Jacques Foccart, conseiller du premier ministre pour les affaires africaines, est allé saluer une délégation de la colonie française de Côte-d'Ivoire (environ trente-cinq mille personnes), avant d'être photo à l'entrée du palais présidentiel.

luer vers la paix, je suis prêt à discuter avec toute personne responsable », a-t-il ajouté.

Rafin M. Chirac, affirmant qu'il n'y a « aucune divergence de vues » entre lui et le chef de l'État sur l'Afrique, a déclaré : « Je m'imagine pas qu'il puisse y avoir de conflit entre le président de la République et le premier ministre français sur les problèmes de développement et notamment sur les problèmes africains, où nous partageons une conviction commune ».

A Dakar, où M. Aurillac a pour suivi, seul, son voyage, le ministre de la coopération a indiqué que M. Chirac se rendra au Sénégal « à une date assez proche ». M. Aurillac, qui s'est entretenu avec le président Diouf, président en exercice de l'OUA (Organisation de l'unité africaine), a notamment déclaré que le budget du ministère de la coopération ne sera pas affecté par les économies que le gouvernement entend faire dans le prochain budget. — (AFP, Reuters, UPI, AP.)

M. FRANÇOIS BUJON DE L'ESTANG EST NOMMÉ
CONSEILLER DIPLOMATIQUE
DU PREMIER MINISTRE

M. François Bujon de l'Estang, qui devait être nommé ambassadeur à Mexico (le Monde du 11 janvier), vient d'être appelé par M. Chirac pour devenir son conseiller pour les affaires diplomatiques, européennes et de coopération, a-t-on appris dimanche 13 avril à Matignon.

[Né le 21 août 1940, diplômé de l'Institut d'études politiques et de la Harvard Business School, major de la promotion 1966 de l'École nationale d'administration, M. François Bujon de l'Estang est entré au secrétariat général du Quai d'Orsay, il a été directeur de l'Europe jusqu'en 1969, puis en poste à Washington (1969-1973), et à Londres (1973-1975). Chargé de mission auprès du délégué général à l'énergie de 1975 à 1977, il a ensuite été détaché au commissariat à l'énergie atomique, comme directeur des relations internationales, de 1978 à 1980, date à laquelle il a été nommé directeur du cabinet de M. Giraud, alors ministre de l'Industrie. En 1982, il a été désigné comme président de la COGEMA à Washington. Il avait été, ces jours derniers, receveur à première ambassade en Espagne à Madrid, pour y remplacer M. Bernard Bochet.]

« Conviction commune »
avec M. Mitterrand

A propos du Tchad, M. Chirac a affirmé que la France ne quitterait ce pays qu'à la demande de son gouvernement légitime « et lorsque celui-ci aura constaté que la présence française n'est plus nécessaire. En clair, nous resterons sur son territoire des forces d'occupation étrangères ». Interrogé sur les menaces du colonel Kadhafi à l'encontre des pays du sud de l'Europe, le premier ministre a souligné : « Nous voulons espérer que le terrorisme et l'irresponsabilité ne dépasseront pas des limites qui conduiraient forcément à des mesures de rétorsion, et je veux croire que le président libyen aura conscience de sa responsabilité. (...) » « Quand il s'agit d'évo-

uer vers la paix, je suis prêt à discuter avec toute personne responsable », a-t-il ajouté.

ERRATUM. — Une erreur technique nous a fait écrire dans un titre en page 3 du Monde daté 13-14 avril que « des diplomates libyens en poste en RD.A. seront interdits de séjour à Berlin-Est ». C'est évidemment Berlin-Ouest qu'il fallait lire, comme l'indiquait le texte de l'article.

Yougoslavie

EXTRADÉ EN FÉVRIER DES ÉTATS-UNIS

Le criminel de guerre Artukovic
comparaît devant le tribunal de Zagreb

Antun Artukovic, ministre de l'Intérieur de l'État indépendant croate, créé en 1941 par les puissances de l'Axe après l'occupation et le démembrement de la Yougoslavie, devait comparaître, le 14 avril, devant le tribunal départemental de Zagreb.

De notre correspondant

Belgrade. — Réfugié pendant les trente-huit dernières années à Sheffield (Californie), il s'y était fait une réputation de modeste employé et de fervent catholique. Ce fut un véritable choc pour les habitants de cette petite localité, voire pour l'opinion publique américaine, d'apprendre un jour qu'Artukovic était considéré comme le plus grand criminel de guerre qui soit parvenu à trouver asile aux États-Unis. Il a été remis aux Yougoslaves, le 12 février, à la suite d'un verdict de la cour fédérale de Los Angeles qui a établi, après un procès long et mouvementé, ses responsabilités directes dans le massacre de populations civiles et autorisé sa extradition (le Monde du 14 février).

Depuis, son cas est évoqué dans la presse yougoslave, qui rappelle avec force détails les événements sanglants vécus par ce pays durant la guerre, événements dominés par une résistance héroïque mais également marquée par une horrible guerre fratricide. Les plaies de cette époque sont loin d'être cicatrisées et le procès de Zagreb, qui fera l'objet d'une publicité considérable (certaines audiences seront diffusées en direct par la télévision), ramènera chez de nombreuses personnes des souvenirs pénibles.

Artukovic est âgé de quatre-vingt-sept ans. Depuis son arrivée à

Zagreb, il est installé dans une pièce spécialement aménagée à son intention dans l'hôpital de la prison. Il est placé sous surveillance médicale permanente. La presse a pu le voir à plusieurs reprises à la télévision, et entendre sa voix lors d'un interrogatoire. Sa défense est assurée par trois avocats choisis par sa famille : M. Zeljko Olujic et Silvije Degen, de Zagreb, tous deux de nationalité croate et Srđja Popovic, avocat politique bien connu de Belgrade, de nationalité serbe.

Invocant l'état de santé de leur client, les défenseurs ont demandé le report du procès. Ils ont également demandé que leur soit accordé, au lieu des douze jours prévus, un délai minimum d'un mois pour pouvoir préparer leur réponse à l'acte d'accusation. Ces deux requêtes ont été rejetées.

Massacre de populations civiles

Le procès devrait prendre fin le 30 avril. On ne voit pas très bien comment, en si peu de temps, la cour pourra procéder, entre autres, à l'audition de quatre-vingt-sept témoins, parmi lesquels ne figure aucun témoin à décharge. L'acte d'accusation compte cinquante-cinq mille mots. Dans son préambule, il est question de « génocide » commis par l'État indépendant croate et par son ministre de l'Intérieur. Celui-ci avait appliqué une législation raciale calquée sur celle du III^e Reich contre les non-aryens (juifs et tziganes), mais aussi des traitements inhumains aux patriotes croates et surtout aux Serbes de Croatie, qui furent exterminés par « centaines de milliers » dans une vingtaine de camps de concentration.

La Cour ne pourra cependant approfondir cet aspect de la responsabilité d'Artukovic, la justice américaine n'ayant autorisé son extradition que pour un nombre de crimes précis. Il s'agit de plusieurs massacres de populations civiles dans les environs de Vukovar-Most, Kerestinec et Zumberk commis sur son ordre et en sa présence, et de l'assassinat d'un ancien député, Josa Vidic, dont l'épouse avait promis à Artukovic la moitié des terres appartenant à son mari s'il ordonnait sa libération. « Non, je ne lui accorderai pas la liberté, je le tuerai et je prendrai ensuite toutes ses terres... ».

On ne sait que peu de choses des déclarations faites par Artukovic au cours de l'instruction. Il aurait, selon la presse yougoslave, affirmé que les accusations portées contre lui étaient « inexécables ». Il n'a, déclaré-il, tué personne et n'a jamais donné l'ordre de tuer qui que ce soit. Il ne se rappelle que très vaguement avoir entendu parler des camps de concentration.

PAUL YANKOVITCH.

« Condamnation de neuf Albanais du Kosovo. — Neuf Yougoslaves d'origine albanaise accusés de « nationalisme » ont été condamnés le 11 avril à des peines allant de quatre mois à sept ans de prison, par le tribunal de Pec, dans l'ouest de la province du Kosovo. Ces militants, six étudiants et trois juristes, vivant tous au Kosovo, ont été déclarés coupables d'avoir agi, au sein d'une organisation « criminelle », appelée « Liira e Kosoves » (liberté pour le Kosovo), pour l'attribution d'un statut de république à leur province. Trois d'entre eux, dont l'identité n'a pas été révélée, répondaient aussi d'espionnage au profit de l'Albanie, limitrophe du Kosovo. — (AFP.)

A quoi sert le Parti communiste italien ?

(Suite de la première page.)

C'est à dire avec le Parti socialiste ? Non, ce serait trop restrictif. Nous nous adressons à toutes les forces sans exception qui, constatant que l'Italie est bloquée, veulent remédier à cette situation. Nous voudrions donc aussi faire passer par exemple des idées de progrès, aux mouvements écologistes, pacifistes, féministes, aux associations, etc. », poursuit M. Taro.

Au-delà de ce gouvernement de programme, l'objectif serait de constituer, prioritairement avec le Parti socialiste, une coalition électorale dans la Démocratie chrétienne, après plus de quarante ans de permanence au pouvoir. Pourquoi ne pas commencer par là ? Parce que, pour le moment, le PS ne le veut pas : parce que le pays n'est sans doute pas encore prêt à voir le PCI au gouvernement dans le cadre d'une « union de la gauche », enfin parce qu'une telle alliance représenterait à peine aujourd'hui plus de 40% des électeurs.

Une baleine échouée

Avec ses 30% de voix, le PC est actuellement dans la société italienne une force non seulement sans emploi, mais sans débouché prévisible à moyen terme. Après avoir, dans les années 70, quasiment imposé son jeu, celui du « compromis historique », et s'être approché du pouvoir au point de tenir à bout de bras deux gouvernements démocratiques-chrétiens de 1976 à 1979, le Parti communiste s'est trouvé marginalisé par un classique phénomène de réaction qui s'est

manifesté en premier lieu au sein de la DC. Et le PS entend bien « ré-qualifier » la situation à son profit avant de passer éventuellement à l'alliance avec un tel mastodonte. C'est, en somme, l'image d'une baleine échouée sur une plage et qui doit se débattre de toute sa force pour se remettre à flot que le PC offre aujourd'hui de lui-même.

Trois « sensibilités »

Les doutes sur son caractère non démocratique ayant diminué, on s'aggrave que c'est le contexte national (entendons les États-Unis) qui continue à s'opposer à l'intégration du PCI dans le jeu national. C'est la raison pour laquelle le PC avait choisi de se proclamer à Florence « partie intégrante de la gauche européenne » et avait invité le ben et l'arrière-ben de l'Internationale socialiste en même temps que les vieux routiers du monde communiste. Ce tournant-là a été pris sans réticence par la totalité des délégués.

« moralisation » de la politique. Ces trois groupes représenteraient le tiers du parti.

Au centre, trônent M. Natta et son équipe. Pour finir, les observateurs s'efforcent de faire un tri entre ce qu'ils dénoncent « la droite historique » — des personnalités qui ont fait une belle carrière à la Chambre, au Sénat ou dans les instances régionales, et dont le président du groupe parlementaire, M. Napolitano, est le porte-parole — et les « Miglioni », ceux dont l'ambition serait seulement d'améliorer le système capitaliste, autrement dit des sociaux-démocrates, dont le principal représentant est M. Luciano Lama, ancien « patron » de la centrale communiste CGL.

Cette droite occupe de très fortes positions dans l'appareil, mais elle rencontre chez les militants des résistances. Elle avait discrètement entrepris, après les deux échecs électoraux du printemps 1985, de pousser M. Natta vers la sortie. En convoquant de façon anticipée le dix-septième congrès, celui-ci a rétabli sa situation. Il en a recueilli les fruits sous la forme du véritable baccarat dont il a été l'objet à Florence.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Les communistes, hostiles aux centrales nucléaires, se retrouvent en réalité dans tous les courants. Dans les sections et les fédérations, la moitié environ des militants avaient voté en faveur de deux amendements anticléricaux présentés par le comité central. Au congrès, ces textes n'ont été repoussés que par dix-sept voix de majorité.

Pologne

Czesław Bielecki
est emprisonné depuis un an

UN TEXTE DE SOUTIEN
DE VINGT ET UN ÉDITEURS
FRANÇAIS

Un groupe d'éditeurs français nous a adressé le texte suivant :

« Notre confrère Czesław Bielecki, directeur de la maison d'édition indépendante CDN (« A suivre ») fut arrêté, le 13 avril 1985, par la police politique polonaise et détenu dans une prison. Privé des droits élémentaires (droit de visite de la famille, de l'avocat), il n'a depuis octobre dernier le statut de la faim pour obtenir le statut de prisonnier politique comme d'autres emprisonnés qui sont dans une situation semblable à la sienne. Ce n'est qu'au début du mois de mars que ses deux fils ont pu lui rendre visite.

« Czesław Bielecki est maintenant accusé « d'avoir préparé une tentative de renversement par la force du régime de Pologne populaire ». Une accusation similaire avait été portée contre quatre membres du KOR (A. Michnik, J. Kuron, Z. Romaszewski, H. Wujec) en 1984. Elle fut finalement abandonnée, ce qui montre quelle crédibilité revêtent les actes d'accusation que la justice polonaise dresse contre l'opposition.

« Nous souhaitons qu'il en soit de même en ce qui concerne Czesław Bielecki, dont le travail d'éditeur, réalisé dans les conditions extrêmement difficiles de la Pologne d'aujourd'hui, est en soi une importante contribution à la diffusion des idées, de la culture, des livres d'opinion comme le garantissent les accords d'Helsinki. »

Ce texte est signé de MM. Pierre Belfond (Belfond), Jacques Bértoin (Lieu commun), Gérard Bourguier (Denoël), Michel Chodkiewicz (Seuil), Jean-Edmond Cohen-Séat (Calmann-Lévy), les Éditions Armand Colin, Vladimir Dimitrijevic (l'Age d'homme), Claude Durand (Payot), Francis Ernand (Albin Michel), Bernard de Fallois (Julliard), Jean-Paul Flammant (La Vilette), Claude Gallimard (Gallimard), François Gêse (la Découverte), Robert Laffont (Laffont), Jean-Claude et Nicole Lattès (Lattès), Jérôme Lindon (Mimmi), Hubert Nyssen (Acies Sud), Jean-Luc Pidoux-Payot (Payot), Jean Pryen (l'Harmattan), Jean Rosenthal (Stock), Jean-Claude Fasquelle (B. Grasset).

Les éditeurs désireux de s'associer à cette initiative peuvent faire parvenir leur signature à l'adresse suivante : comité de soutien à Czesław Bielecki, 111, Le Corbusier, 13008 Marseille. Crédit lyonnais 2843, compte n° 79127 R.

LIVRES
POLONAIS
et livres français
sur la Pologne
et
l'Europe de l'Est
Catalogues sur demande
LIBELLA
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4
Tél : 43-26-51-09

ICANO-LIBYENNE ET LES

ses alliés militaire

de la mission. Les 15-16 avril, les militaires de la mission ont été reçus par le colonel Kadhafi. Ils ont été reçus par le colonel Kadhafi. Ils ont été reçus par le colonel Kadhafi.

Liban, le monde arabe et l'Occident

Le Liban, le monde arabe et l'Occident. Le Liban, le monde arabe et l'Occident. Le Liban, le monde arabe et l'Occident. Le Liban, le monde arabe et l'Occident. Le Liban, le monde arabe et l'Occident.

RE L'EST ET L'OUEST

lle de l'ouverture de Berne

Le congrès de l'ouverture de Berne. Le congrès de l'ouverture de Berne. Le congrès de l'ouverture de Berne. Le congrès de l'ouverture de Berne. Le congrès de l'ouverture de Berne.

li Chitcheransky

li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky. li Chitcheransky.

OMATIQUES ET REPENTIRS PUBLICS rdinaires en URSS

rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS. rdinaires en URSS.

FAIRE GAGNER LA FRANCE...

politique

A L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS DES JEUNES CENTRISTES

Comment concilier la fidélité à M. Barre et la loyauté envers le gouvernement de M. Chirac

De notre envoyée spéciale

Hardelot. « Non, monsieur Barre, vous n'êtes pas seul. Les Jeunes démocrates sociaux (JDS), réunis du 11 au 13 avril à Hardelot (Pas-de-Calais) en université de printemps, n'ont pas manifesté le même souci de la nuance que leurs aînés - membres ou non du gouvernement - en envoyant à l'ancien premier ministre un télégramme témoignage, non seulement de leur solidarité mais aussi de leur « attachement » réaffirmé « aux valeurs » qu'il défend et de leur volonté de le soutenir dans sa démarche. « Nous savons, ont-ils écrit à M. Barre, qu'au terme d'une période politique troublée vous démontrerez que la loyauté et la vérité finissent toujours par l'emporter. D'ores et déjà, les JDS mettent à profit cette période pour préparer avec vous l'été de demain. »

A leurs aînés du CDS, ministres (MM. Méhaignerie, Bosson ou Guédelon), responsables du parti (MM. Barrot, secrétaire général ou Stasi, premier vice-président), ou simples parlementaires de la région Nord-Pas-de-Calais (MM. Darius, Poudonson, Delfosse ou Diligent) venus leur rendre visite, ils ont posé les mêmes questions : « Comment soutenir, dès à présent, M. Barre dans la perspective de l'élection présidentielle tout en étant un partenaire loyal au gouvernement ? » - Où se situe le CDS par rapport aux pôles libéral, conservateur et social-démocrate, comment va-t-il affirmer sa propre personnalité ? »

Ces questions, M. Pierre Méhaignerie a reconnu qu'il se les posait. Fidèle à M. Barre, il veut continuer à l'être, sans pour autant faire preuve de déloyauté à l'égard du gouvernement au sein duquel, a-t-il souligné, les centristes ont choisi de s'occuper que des ministères « techniques » où leur marge d'autonomie, pensent-ils, devrait être plus grande que dans des ministères « politiques ».

« Je ne serai pas dans le camp des flingueurs », a-t-il affirmé en expliquant que les centristes avaient bien l'intention d'user de leur influence pour infléchir, éventuellement, les orientations de la politique gouvernementale mais que, une fois les décisions prises, la solidarité jouera à plein. « Le CDS, a-t-il dit, est parfaitement à l'aise dans la majorité compte tenu des objectifs économiques définis par le gouvernement. Mais, a-t-il ajouté, sur le plan social, il doit se distinguer davantage, aux yeux de l'opinion publique, en manifestant qu'il est particulièrement attaché à l'égalité des chances, à la place de la France dans l'Europe et à la décentralisation. » Sur ce dernier point, M. Méhaignerie a notamment estimé : « Nous n'avons accompli que le quart de la moitié du chemin nécessaire. »

« Nous devons, a-t-il poursuivi, être la partie de la cristallisation, la partie des meilleures chances pour tous. Attention, à ne pas donner prise à ceux qui voudraient faire croire que la majorité défend les riches contre les pauvres, les patrons contre les salariés... la partie des valeurs. »

As nom de ces valeurs de « vérité et de courage » qu'ils veulent défendre, les centristes ne pourraient être en parfait accord avec la deuxième partie de la déclaration de politique générale de M. Chirac portant notamment sur la justice, la sécurité, l'immigration. Ils l'ont signifié.

« Pas de congrès de Valence à l'envers »

La volonté d'instituer une peine de prison de trente ans incompressible, a été, par exemple, violemment critiquée, notamment par M. Bernard Stasi, député de la Marne, qui a prévenu qu'il ne « voterait jamais une mesure aussi stupide » (Lire page 17). M. Jacques Barrot, député de la Haute-Loire, avait pourtant tendance, lui, à la trouver « inéluctable » comme « peine dissuasive ». Ce qui devait amener M. Méhaignerie à reconnaître qu'il n'existe pas au CDS, en matière de justice et de sécurité, un seul discours, et que son parti devait donc poursuivre sa réflexion.

M. Stasi a jugé tout aussi stupides les discours qui tendent à faire croire que le changement de majorité suffirait à lui seul à améliorer la sécurité des Français et que la situation actuelle résulterait de l'attitude « laxiste » du gouvernement précédent.

Il a tenu à expliquer que si le CDS est actuellement « allié avec la droite libérale », il doit faire en sorte « que cette coalition ne dérive pas trop à droite ».

Les réactions à l'article du Figaro-Magazine prônant une chasse aux sorcières dans l'antidote

suel n'ont pas été moins vives. « Il y a des moments où la droite est d'une bêtise à nulle autre pareille », s'est exclamé M. Jacques Barrot, tandis que M. Méhaignerie expliquait qu'il ne « saurait y avoir de congrès de Valence à l'envers », mais qu'il fallait être néanmoins « sans complexe vis-à-vis des compétences ».

Il a exprimé aussi la crainte qu'un « gouvernement de cohabitation » ne soit « tenté par le gouvernement de l'opinion publique ». Avec lui, M. Jacques Barrot s'est efforcé de répondre aux inquiétudes des jeunes centristes demandant à leurs aînés de ne pas se laisser piéger par les péripéties de l'expérience actuelle : de continuer à avoir la volonté de « dégarer un souffle, un projet » : « Les jeunes, leur ont-ils dit, veulent du concret mais aussi des messages ».

Dans cet esprit, le secrétaire général du CDS s'est chargé de dire aux JDS que la « fidélité » à M. Barre ne devait pas signifier « identification » à un homme dont on ne peut dire aujourd'hui avec certitude qu'il sera le présidentiable de demain. « Le paysage politique reste ouvert, il ne faut pas déjà dissoudre les cartes », juge M. Barrot, qui pense que le CDS ne doit pas « se disperser d'un effort d'enracinement dans un courant de pensée qui existait avant M. Barre et qui existera après lui ».

Il a souhaité que le CDS, tout en « enregistrant les progrès qui peuvent être réalisés aujourd'hui par le gouvernement, se projette dans l'avenir avec des ambitions plus vastes. Nous devons être des précurseurs », a-t-il affirmé, en citant en exemple l'audiovisuel : « Il faut déjà, a-t-il dit, envisager, au-delà de la privatisation des chaînes, l'internationalisation de l'information. Il faut aller au-delà du bricolage qui risque d'être la marque de la cohabitation », a-t-il insisté.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

PARIS-VITRE-LA HAYE-HARDELOT

La fin de semaine d'un ministre « libéral-centriste-européen »

Avec un plaisir qu'il ne cherche pas à dissimuler, M. Pierre Méhaignerie, nouveau ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, s'est plongé dans ses dossiers, dans la gestion du « congrès » sur le logement, sur la politique d'aménagement du territoire, il est déjà intéressé.

Avant la réunion des ministres de dimanche, il s'est battu pour que soit pris en compte son refus de toute diminution des investissements en matière de primes à l'aménagement du territoire. Mais, de la même façon il s'est promis de colmater sérieusement certaines augmentations de dépenses de fonctionnement, notamment en matière d'aide personnelle au logement. Il explique les abus, les situations paradoxales qui se sont créées...

Chaque soir jusqu'à minuit, il travaille avec ses collaborateurs quel qu'ait été l'emploi du temps de la journée. En cette fin de semaine, il fut chargé.

Vendredi après-midi, une matinée consacrée à des auditions de professionnels du logement, il part chez lui, à Vitre (Ille-et-Vilaine), pour assister à l'enterrement de sa mère. Deux heures durant, debout, il recevra les condoléances des quelques quatre mille personnes venues rendre hommage à celle qui, au cours de son époux, Alexis Méhaignerie, député MRP et maire de la petite commune de Balazé pendant trente ans, n'a pas ménagé son dévouement à ses concitoyens. « La porte de la maison était toujours ouverte. Je ne sais pas combien de café elle a pu offrir chaque jour », confiera M. Pierre Méhaignerie à ses amis centristes qui l'accueilleront quelques heures plus tard à La Haye, où se tient le sixième congrès de la Fédération des Partis démocrates-chrétiens. Il n'en dira pas davantage.

Dans l'après-midi, il s'est laissé malmené par les quelques journalistes qui l'accompagnaient à La Haye. Sa participation au gouvernement, sa fidélité à M. Barre, l'identité du CDS, ses premières impressions de ministre... Il reconnaît que ces deux derniers mois, l'actuelle majorité n'a pas su expliquer son choix de supprimer l'autorisation administrative

de licenciement et l'impact sur les grandes fortunes.

Déjà, depuis son banc du gouvernement, les attaques des députés socialistes ironisant sur le « parti des riches » revenu au pouvoir. Il s'inquiète de la naissance d'un tel débat, mais il explique qu'il ne peut y avoir de « réveil de l'investissement industriel si on ne supprime pas l'un des quatre impôts qui pèsent sur le patrimoine ». Entre deux maux, il faut choisir le moindre, dit-il.

Il s'inquiète aussi de l'absence de « langage commun » du CDS en matière de sécurité, alors que son parti ne peut être en total accord avec cette partie de la déclaration de politique générale de M. Chirac. Il demandera aux parlementaires du CDS d'enrichir leur réflexion et plus généralement de se distinguer des libéraux et des conservateurs avec lesquels ils ont fait alliance dans la majorité. Il leur demandera aussi de ne pas laisser le Parti socialiste, qui évolue vers la social-démocratie occuper seul le terrain du centre. Tous les quinze jours, le jeudi matin, il se recueille, tout comme il réunit chaque mardi soir les ministres centristes accompagnés de MM. Jacques Barrot, Bernard Stasi et François Bayrou, respectivement secrétaire général du CDS, premier vice-président et rédacteur en chef de l'hebdomadaire du parti, *Démocratie moderne*.

Méthodes « prussiennes »

Comme le PR, le CDS veut garder, au-delà des péripéties de la cohabitation, « dont on ne sait si elle durera six mois, huit mois, quinze mois ou deux ans », son « identité », sa « spécificité ». « Nous devons dégarer des perspectives d'avenir », réplique M. Méhaignerie, qui tient, en dépit des « fureurs » qui se sont manifestées pendant la campagne des législatives, à ce que son parti continue de travailler avec M. Barre. « Le CDS s'achète pas seulement à un homme gris, à des idées. Il faut que M. Barre aille plus loin dans son projet », confie-t-il.

Agréssé, M. Pierre Méhaignerie retrouve tout son punch. Il manifeste aussi de l'humour, s'amuse

de voir ses jeunes collègues au gouvernement prendre sans cesse des notes au conseil des ministres, contrairement à la tradition, où de la gouaille de M. Pasqua lors des réunions de concertation entre les responsables de la majorité. Il parle de cinéma, de « l'effacement » des publicités françaises, et se laisse même aller à se réjouir des formes plus rondes des mannequins aujourd'hui.

Avec M. André Diligent, maire de Roubaix et sénateur, qui l'a rejoint à La Haye, il prend quelques minutes pour étudier les difficultés de la sécurité et de l'immigration dans cette cité du Nord. Tard dans la soirée, il s'écroule. Il doit encore préparer son discours du samedi devant les délégations des partis démocrates chrétiens. Il mènera sur les « deux chèvres » pour l'Europe (la démographie et l'emploi) et sur les trois « problèmes immédiats » : le budget, la politique agricole et la « coopération nécessaire en matière de défense ». Au déjeuner, qui réunit les chefs de gouvernement allemand, belge, néerlandais, irlandais, luxembourgeois et italien, il sera question sur les chances de réussite de la cohabitation en France, les rapports entre le premier ministre et le président de la République, les perspectives présidentielles. Malicieusement, il se promet bien de dire au ministre de l'Agriculture qu'un des interlocuteurs a qualifié ses méthodes d'« un peu prussiennes » !

Samedi après-midi, les jeunes centristes attendent à leur université de printemps à Hardelot (Pas-de-Calais). Sur l'aéroport de Touquet, ils arrivent dans un défilé de voitures tous phares allumés. M. Pierre Méhaignerie, respectueux des règles, les invitait pourtant à ne pas en faire trop... et notamment à ne pas dépasser les vitesses permises, à respecter les lignes blanches !

Il repartira après les avoir assurés qu'il ferait tout pour préserver l'identité du CDS, les bras chargés de conserves de sardines, de harengs et d'œufs de lump. Dans la soirée, il est de retour à Paris. Samedi dimanche, il sera à 11 heures à Matignon... et le soir chez lui, à Vitre.

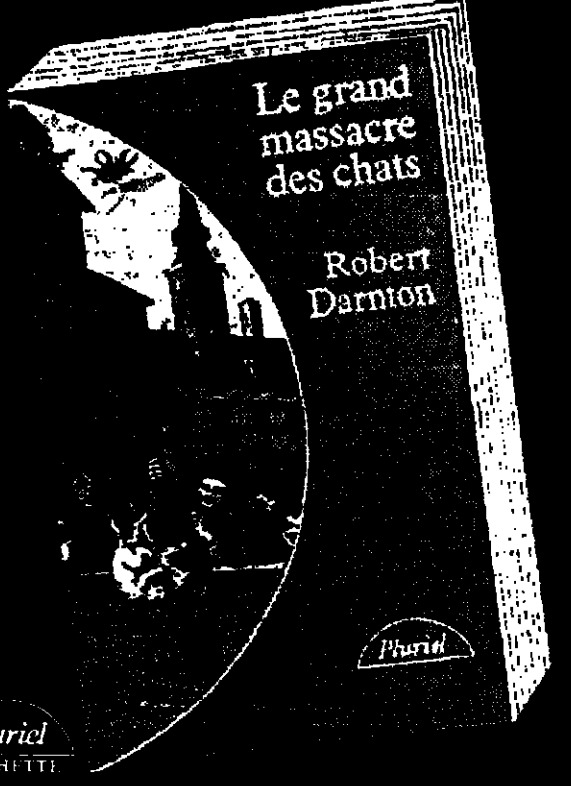
C.F.-M.

Le conseil national de l'ANFANOMA, association de rapatriés, se dit, dans un communiqué, « sensible aux engagements pris par le premier ministre en vue de régler définitivement les problèmes spécifiques des rapatriés ». L'ANFANOMA « exprime sa satisfaction devant la volonté politique enfin affirmée sans ambiguïté au Parlement ».

Réaction de Lutte ouvrière aux déclarations de M. Barre. « Les changements de gouvernement, ça rapporte toujours aux possédants. Chaque nouvelle équipe arrive à sa façon », écrit M. Arlette Laguille, porte-parole de Lutte ouvrière (LO), dans l'édition de l'hebdomadaire de cette organisation trotskiste. « La gauche avait distribué

40 milliards aux canards botteux de la banque et de l'industrie en permettant à leurs actionnaires de s'en dégarer à un prix incalculable, estime M. Laguille, et, en 1986, ce que la gauche avait acheté à prix d'or, la droite le brade en francs dévalués. Elle souligne que « cela enrichira les mêmes, et cela ne créera pas un emploi de plus ».

Choisi par Bernard Pivot et son équipe de Lire parmi les 20 meilleurs livres de 1985



centre d'éducation permanente Université Paris I - Panthéon Sorbonne 14, rue Cujas 75005 Paris

CAPACITÉ EN DROIT (Diplôme ouvert aux non-bacheliers)

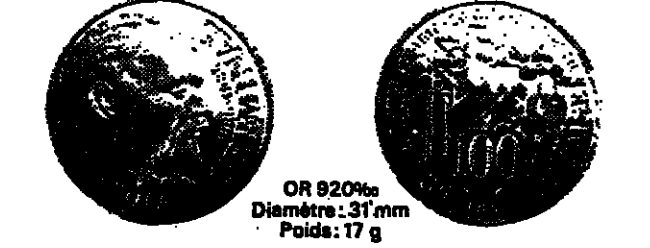
PUBLIC CONCERNÉ : En priorité des salariés en congé individuel de formation ou dans le cadre du plan de formation de l'entreprise.

DURÉE : Une journée par semaine pendant environ 25 semaines 240 heures par an (sur deux ans).

DÉBUT DES COURS : Mi-octobre 1986.

43.29.75.23 ou 43.54.67.80 Nicole FRIER - Rosa PERIER

La nouvelle monnaie française 100 F OR



Limité à 5 000 exemplaires pour le monde entier

Le ministère de l'Economie et des Finances a autorisé l'émission d'une monnaie de 100 F OR au millésime 1985 et à tirage très limité (5 000 exemplaires seulement) !

Frappée en qualité ÉPREUVE NUMISMATIQUE dans les ateliers de l'Administration des Monnaies et Médailles, cette monnaie française rend hommage à Emile Zola.

La rareté et la qualité supérieure de cette monnaie OR frappée par l'Administration des Monnaies et Médailles fait de cette émission un placement susceptible d'acquiescer une grande valeur numismatique au même titre que les 100 F OR frappés à peu d'exemplaires, sous le III^e République. Plus de 55 millions de Français sont intéressés.

ATTENDEZ DONC PAS POUR ACQUÉRIR VOTRE 100 F OR (limité 5 monnaies maximum par foyer) et enrichir ainsi votre patrimoine.

Pour commander au prix officiel de l'administration, retournez le bulletin ci-dessous :

Commandes téléphoniques au (1) 47 73 81 96.

A retourner aux Editions Jean-Marc LALETA Revendeur agréé de l'Administration des Monnaies et Médailles Tour Franklin Cedex 11 - 92081 Paris-La Défense

Veuillez enregistrer ma commande pour :

1 Monnaie(s) française(s) de 100 F OR 1985 (maximum 5 par foyer) au prix officiel de 3 400 F, soit F.

Je vous réglerai à réception de la facture qui sera émise si ma commande est acceptée.

Nom
Adresse
Code postal
Ville
N'ENVOYEZ PAS D'ARGENT, VOUS REGLEREZ PLUS TARD

A WASHINGTON

et, M. Stockman, économique de M. Reagan

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de notre pays », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse à Washington. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

Des « analphabètes »

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de notre pays », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse à Washington. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de notre pays », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse à Washington. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

BERNARD GUETTA

UN AMBASSADEUR « FÉCALE » PAR UNE COMMISSION DU SÉNAT

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de notre pays », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse à Washington. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

« L'administration Reagan a une vision claire de la situation économique de notre pays », a déclaré M. Stockman, économiste en chef de la Maison-Blanche, lors d'une conférence de presse à Washington. « Nous sommes en train de passer d'une économie de croissance faible à une économie de croissance forte. Nous sommes en train de passer d'une économie de déficit à une économie de surplus. Nous sommes en train de passer d'une économie de stagnation à une économie de prospérité. »

Le Monde PUBLICITE LITTÉRAIRE

POLITIQUE

LE DÉCÈS D'AYMAR ACHILLE-FOULD

Un grand féodal républicain

M. Aymar Achille-Fould, député UDF de la Gironde, ancien ministre, est décédé vendredi 11 avril à Paris (le Monde daté 13-14 avril).

De notre correspondant

Bordeaux. — Les Médociens l'appelaient « Achille ». Pas seulement par soubriol d'économie de mots. Sans doute parce qu'il trouvait que ce nom collait mieux au personnage bouillant et chaleureux qui, en 1961, avait commencé la conquête du Médoc, le chapeau pointu du massif forestier landais, presque à la vague socialiste de la fin de l'ère Giscard d'Estaing, l'Atlantique (on dit l'Océan) et l'estuaire de la Gironde. « Achille » présentait l'avantage de ne pas manquer de grandeur et d'être en même temps familial. Car Aymar Achille-Fould avait su faire oublier aux Médociens qu'il était d'abord un grand bourgeois.

Il était l'héritier d'une dynastie de grands banquiers et de politiciens. Son trisaïeul, Achille Marcus-Fould, l'un des grands représentants de la banque juive au dix-neuvième siècle, avait été le ministre des finances de Napoléon III. Son descendant, disait même de lui qu'il était le véritable créateur de la forêt landaise, l'inspirateur financier du projet. Les Fould avaient tous fait carrière politique entre Paris, la région bordelaise, berceau de la famille, et le Médoc.

Il n'empêche que l'éducation de grand bourgeois s'est limitée à un passage à Janson-de-Sailly. Il y a mis un terme en 1942, à dix-sept ans, en s'échappant après avoir assumé les deux pandemics chargés de le ramener à son père, auquel il avait fait part de son intention de rejoindre la France libre.

L'Ecole navale de Casablanca, les bateaux de la Royale, puis le commandement d'une compagnie de fusiliers marins en Indochine, avaient complété cette éducation. Il en avait gardé un goût certain pour l'armée et ses manifestations tonitruantes, mais aussi un grand sens de la fidélité et de la fraternité. Fils de

grands bourgeois, il se sentait homme du peuple, et il l'était profondément. Il donnait l'impression d'être plus à l'aise dans son hameau de Bernos, à Saint-Laurent-de-Médoc, qu'il ne pouvait l'être au Jockey-Club, dont il était membre, comme son père et son grand-père.

De ses ancêtres, il avait hérité un goût immense pour la politique, et il le cultivait avec infiniment plus de soin et de passion qu'il ne s'occupait de châteaux-beycheville, l'un des plus célèbres crus du Médoc, ou de ses affaires personnelles.

Écarté de la députation en 1978, à la suite de ce qu'il considérait comme un faux pas imputable à la vague socialiste de la fin de l'ère Giscard d'Estaing, il avait deux ambitions clairement affichées : redevenir député de son Médoc (le scrutin proportionnel a fait de lui un élu girondin plus que du Médoc) ; être ministre de la mer, le poste où il se sentait le plus capable de « faire quelque chose ».

Il restera pour les Girondins le symbole de l'identification d'un élu à son territoire. Il était l'homme que le paysan dépouillé de tout son troupeau par des voleurs appelait avant de téléphoner aux gendarmes, l'interlocuteur obligatoirement qui ne demandait jamais l'étiquette politique des gens. Quelque chose comme un grand féodal républicain.

PIERRE CHERRUAU.

Le docteur Dalbos député de la Gironde. — C'est le docteur Jean-Claude Dalbos (RPR) qui devient député de la Gironde à la suite du décès d'Aymar Achille-Fould, élu en mars 1986 sous l'étiquette CDS.

[Né le 24 septembre 1928 à Bordeaux, docteur en médecine, stomatologue, M. Dalbos fut président des jeunes RPF de la Gironde et élu député UDR de la sixième circonscription de ce département de 1958 à 1962. Il fut maire de Pessac de 1959 à 1977 et l'est redevenu en 1983. De même, conseiller général de 1964 à 1976, il est depuis 1983 vice-président du conseil général, le docteur Dalbos est également vice-président chargé des finances de la communauté urbaine de Bordeaux.]

Recherche : Matignon tranche en faveur de M. Alain Devaquet

Après plusieurs semaines de guerre sourde, la logique, disent les milieux de la recherche, a finalement prévalu. Dans la bataille pour le partage des frontières que se livraient le ministre de l'Industrie, M. Alain Madelin, et le ministre délégué à la recherche et à l'enseignement supérieur, M. Alain Devaquet, les services du premier ministre semblent avoir tranché en faveur du second. Selon toute vraisemblance, le prochain conseil des ministres devrait donc installer M. Devaquet dans les meubles de son prédécesseur à la recherche, M. Hubert Curien, et dans ceux de celui qui était en charge des universités, M. Roger-Gérard Schwartzberg.

Ainsi, M. Devaquet devrait garder sous sa tutelle propre le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et l'Agence nationale de valorisation de la recherche (ANVAR), tandis qu'il exercerait une tutelle conjointe avec les ministères intéressés sur nombre d'organismes dont la dotation devrait être inscrite au budget du ministère de la recherche et des universités. C'est ainsi, par exemple, que le Centre national d'études spatiales (CNES), l'Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA) seraient « partagés » avec le ministère de l'Industrie, l'Institut national de recherche agronomique (INRA), géré en liaison avec l'Agriculture, l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) avec la Santé, etc.

Pour ce qui concerne le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), le premier ministre, qui assure naturellement la présidence du comité à l'énergie atomique, déléguerait ses responsabilités au ministre de la Défense, M. André Giraud, quand il s'agit de problèmes touchant à la défense du pays, au ministre de l'Industrie, M. Alain Madelin, pour ce qui concerne la production, et au ministre de la recherche, M. Alain Devaquet, pour la recherche. Enfin, il aurait été décidé d'un partage des tâches analogues entre M. Madelin et M. Devaquet pour les affaires Euréka, le programme « pour une Europe de la technologie » lancé il y a un an par M. François Mitterrand.

J.-F. A.

Des attaques politiques contre le CNRS

Trois organisations de l'enseignement supérieur plutôt marquées à droite demandent « que la recherche scientifique fasse l'objet d'une loi-cadre mettant fin à la concentration bureaucratique et à l'empirisme syndical qui portent atteinte à la réputation et à l'indépendance de la science française ». Ils souhaitent à cet égard « que le potentiel du CNRS soit redistribué dans une nouvelle structure de l'enseignement supérieur ». Les organisations signataires sont la Fédération nationale des syndicats autonomes du supérieur, les Cercles universitaires et l'Union nationale interuniversitaire (UNI), dont le vice-président, M. Yves Durant, vient d'être nommé conseiller pour la recherche à l'Éducation à Matignon.

Après l'attaque contre la loi Savary, cette demande de suppression du CNRS reprend celles faites il y a quelques mois, qui n'ont été inscrites que sous une forme plus modérée dans la plate-forme commune RPR-UDF. Celle-ci indique seulement que « nombre d'unités de recherches du CNRS ont vocation à être transférées aux établissements d'enseignement supérieur ».

Dans un premier temps, cette conférence nationale de trois jours en juin qui permettra d'établir un état des lieux. Des membres du PSF, series d'audits externes, y seraient invités pendant la première journée. En second lieu, le PSU réunira son congrès entre le 22 novembre et le 15 décembre prochain. Le précédent s'était tenu en décembre 1984.

Le PSU ne veut pas disparaître

L'hypothèse d'une « dissolution » du PSU a été très mal accueillie par la direction politique de cette organisation réunie le week-end dernier pour se pencher sur son avenir (le Monde du 12 avril). La direction politique, a adopté à l'unanimité moins sept abstentions un texte qualifié par certains de « compromis ». Il précise que « le problème qui se pose pour le PSU n'est nullement celui de sa dissolution mais celui de sa transformation ». « C'est la situation politique qui nous y conduit », précise ce texte.

Fort de ce constat implicite de décomposition des formations qui se situent à la gauche du PS et affirmant que « la domination » de la

Propos et débats

M. Schwartzberg : les comités « Jacques-Pierre-François »

M. Roger-Gérard Schwartzberg, ancien secrétaire d'État, président d'honneur du MRG et député app. PS du Val-de-Marne, estime que les ministres devraient abandonner leurs fonctions de chefs de partis, et souligne que les ministères de gauche se sont toujours conformés à cette « tradition » de la V^e République. « Il y a là, affirme M. Schwartzberg, à propos de l'attitude des actuels ministres, une déviation des institutions et un réel danger pour l'unité et l'efficacité du gouvernement de la France, qui risque de devenir la simple juxtaposition de départements de partis où chacun ferait valoir une tendance particulière plutôt que l'intérêt général. Le général de Gaulle parlait naguère de « comités Gustave-Théodule-Hippolyte ». Voici le gouvernement devenu l'assemblée des comités Jacques-Pierre-François, pour reprendre les prénoms des dirigeants de la nouvelle majorité. »

M. Blanc : tartufe

M. Jacques Blanc, député UDF-PR de Lozère et nouveau président élu avec les voix du Front national, du conseil régional de Languedoc-Roussillon, a affirmé à ce propos, dimanche 13 avril, à l'émission « Forum » de RMC : « Je n'ai pas voulu mon âme et l'en ai marre de tous ces donneurs de leçons, ces tartufes socialistes (...). Je n'accepte pas de leçons de démocratie de ceux qui, par ailleurs, sont responsables de l'élection des membres du Front national. M. Blanc a ajouté : « Je n'ai jamais fait une majorité idéologique (avec le FN). J'ai fait une majorité d'action au service du développement économique. »

M. Delebarre : mous et réactionnaires

M. Michel Delebarre, député socialiste du Nord et ancien ministre du travail et de l'emploi, invité, dimanche 13 avril, du « Grand Jury RTL-le Monde », a estimé que la déclaration de politique générale de M. Chirac à l'Assemblée a donné « l'impression d'une volonté d'accomplir l'intégralité de la plate-forme électorale, y compris (...) en matière de comportement social ou de comportement par rapport au monde du travail ».

« L'extraordinaire partie sécuritaire » du discours du premier ministre a fait sur M. Delebarre « une impression négative ». L'ancien ministre a aussi déploré « l'oubli » par le premier ministre de la décentralisation et des préoccupations de ceux qui sont « trappés par un phénomène d'exclusion » vis-à-vis de la société. En revanche, M. Delebarre se félicite que le nouveau gouvernement continue d'accorder une attention prioritaire à la situation des jeunes demandeurs d'emploi.

M. Delebarre a encore jugé qu'il y a « un peu de tout » dans le gouvernement formé par M. Chirac. Du centriste « mou » ou « calme », des responsables de droite à tendance fortement conservatrice, et même réactionnaire pour un certain nombre d'entre eux, des « équilibristes » — MM. Chirac et Séguin — qui sont entre le conservatisme mou et la réaction nette », et, enfin, avec M. François Guillaume à l'Agriculture, « l'expression d'une forme de corporatisme ».

M. Wiltzer : l'adversaire Mitterrand

M. Pierre-André Wiltzer, député app. UDF de l'Essonne et proche collaborateur de M. Raymond Barre, affirme notamment, dans un entretien publié par le quotidien le Télégramme de Brest du samedi 12 avril : « Si le gouvernement devait échouer, M. Mitterrand disposerait d'une chance exceptionnelle de reprendre le pouvoir et pour longtemps. M. Wiltzer réaffirme qu'il n'était pas possible de « mener dès le 17 mars une politique de redressement tout en gardant François Mitterrand à l'Élysée », d'autant qu'il juge que M. Mitterrand est « un adversaire politique » du gouvernement de M. Chirac.

Dans les cabinets ministériels

ÉQUIPEMENT, LOGEMENT, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, TRANSPORTS

— Directeur de cabinet : M. Jean-François CARREZ. M. Jean-François Carrez est nommé directeur de cabinet de M. Pierre Méhaignerie, ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports.

Le cabinet sera ainsi constitué : M. Paul Mareau, chargé de mission auprès du ministre (chargé de la presse) ; M. Jean-Pierre Beysson, directeur adjoint de cabinet, et M. Olivier Revol, conseiller technique et chef de cabinet. Les conseillers techniques sont : MM. Michel Bellier, ingénieur des Ponts et

Chaussées (affaires économiques, industrielles et internationales) ; Pierre Grass, ingénieur des Ponts et Chaussées (routes, sécurité routière, infrastructures) ; M^{me} Annie Lavoire, (relations avec le Parlement) ; M. Pierre Lefort, ingénieur en chef des Ponts et Chaussées (aménagement du territoire, urbanisme et liaisons avec le ministre délégué à l'environnement) ; M. Gilles Rouques, ingénieur des Ponts et Chaussées (logement).

Le cabinet de M. Bernard Bosson, secrétaire d'État chargé des collectivités locales, est ainsi constitué : MM. Jean-François Sarzana est directeur de cabinet, Jacques Golliet, chargé de mission auprès du secrétaire d'État, Pierre Mongin, conseiller technique, M^{me} Anne-Marie Aubry est chef de cabinet, chargée du secrétariat particulier et Anne-Marie Oliviero, attachée parlementaire, chargée des relations avec la presse.

[Né le 5 mai 1949 à Paris, M. Jean-François Sarzana est ancien élève de l'ENA, il a occupé plusieurs postes de sous-préfet dans la Mayenne et l'Orne et a été secrétaire général de l'Yonne. Il était administrateur civil à la direction du Trésor — où il s'occupait des collectivités locales — avant d'être appelé par M. Bosson pour diriger son cabinet.]

Le nouveau Livre de Jean-Maxime Lévêque



EN PREMIÈRE LIGNE

De l'histoire des réseaux à la mise en œuvre du modèle français.

aux Editions La Découverte

centre d'éducation permanente Université Paris I - Panthéon Sorbonne 14, rue Cujas 75005 Paris

DEUG ET LICENCE EN DROIT
PUBLIC CONCERNÉ : En priorité des salariés en congé individuel de formation ou dans le cadre du plan de formation de l'entreprise.
DURÉE : Une journée et demi par semaine pendant environ 33 semaines.
DÉBUT DES COURS : 15 septembre 1986.
☎ 43.29.75.23 ou 43.54.67.80
Monique BASTIDE - Nicole BIGOT

MESSIEURS, ÉVITEZ LA CALVITIE
Dominique LAVIGNE, spécialiste du soin capillaire, vous apporte la solution.
INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 231, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.
Tel. 42-60-59-02. — Sur rendez-vous du lundi au vendredi de 10 h 30 à 19 h 30.
AMIENS : 503, chaussée Jules-Ferry. Tel. 22-43-64-29.

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université de Paris I - Panthéon Sorbonne 162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15
C.A.A.E.

Certificat d'Administration de l'Administration
D.E.S.S. Diplôme National de Supplément
9 mois à temps plein ou 18 mois à temps partiel
CADRES D'ENTREPRISE
La formule adaptée à vos besoins
☎ 45.54.40.10 M.C. SCAGLIA 45.57.62.52
ÉTUDIANTS
La formation complémentaire indispensable
☎ 45.54.93.02
Test d'entrée le 20/9/86 - Inscriptions avant le 17/9/86
LE SAVOIR - FAIRE - DES IAE

Le Monde
PUBLICITÉ TOURISME-GASTRONOMIE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4344

MM. PASQUA ET P.

« Renforcer les efforts »

MM. Jacques Pasqua, ministre de l'Intérieur, et Robert Pasqua, ministre délégué à l'Équipement, ont effectué, dimanche 13 avril, une tournée surprise dans le sud de la France, à la suite de la visite de la région de la Gironde par le président de la République. Ils ont été accueillis par quatre préfets et ont rencontré les maires de quatre communes. Ils ont également visité la station d'épuration de la commune de Saint-Laurent-de-Médoc, où ils ont constaté les progrès réalisés dans la lutte contre la pollution de la Gironde.

Les ministres ont également visité la station d'épuration de la commune de Saint-Laurent-de-Médoc, où ils ont constaté les progrès réalisés dans la lutte contre la pollution de la Gironde. Ils ont également visité la station d'épuration de la commune de Saint-Laurent-de-Médoc, où ils ont constaté les progrès réalisés dans la lutte contre la pollution de la Gironde.

DEUX ARRESTATIONS APRÈS DES

La folle nuit à l'«

De violents incidents ont éclaté, dans la nuit du 12 au 13 avril, lors d'une soirée à l'«
à Montreuil (Seine-Saint-Denis). Deux personnes ont été légèrement blessées lors de ces émeutes qui ont duré toute la soirée. C'est qu'une

L'après-midi, Montreuil (Seine-Saint-Denis) était devenue la scène de violents incidents. Des émeutes ont éclaté dans le quartier de la Gare, où des jeunes ont jeté des pierres et des bouteilles. Les forces de l'ordre ont tenté de rétablir l'ordre, mais les émeutes ont continué jusqu'à la nuit.

Les incidents ont éclaté dans la nuit du 12 au 13 avril, lors d'une soirée à l'«
à Montreuil (Seine-Saint-Denis). Deux personnes ont été légèrement blessées lors de ces émeutes qui ont duré toute la soirée. C'est qu'une

Les incidents ont éclaté dans la nuit du 12 au 13 avril, lors d'une soirée à l'«
à Montreuil (Seine-Saint-Denis). Deux personnes ont été légèrement blessées lors de ces émeutes qui ont duré toute la soirée. C'est qu'une

Les incidents ont éclaté dans la nuit du 12 au 13 avril, lors d'une soirée à l'«
à Montreuil (Seine-Saint-Denis). Deux personnes ont été légèrement blessées lors de ces émeutes qui ont duré toute la soirée. C'est qu'une

TORONTO

JUSTICE

A PARIS

Le directeur d'une société de services est incarcéré pour détournements

M. Gérard Le Gal, quarante-huit ans, directeur de la société Sogeral, a été inculpé le 11 avril d'abus de confiance, escroqueries et complicité d'infractions à la législation sur les sociétés par M. Jean-Pierre Michaud, premier juge d'instruction à Paris et placé sous mandat de dépôt. Il aurait détourné à son profit en trois ans des sommes évaluées à 15 millions de francs.

Spécialisé dans la formation permanente, M. Le Gal avait créé Sogeral, une société prestataire de services assurant des missions de reconversion et de formation et, sous le couvert de l'Association Boussac-Formation, devait s'occuper du reclassement des personnes des entreprises déficitaires de la compagnie Boussac-Saint Frères. Cette association, créée en 1976, disposait de fonds importants provenant de la compagnie Boussac-Saint Frères et constitués par le 1,10 % de la masse salariale destinée à la formation et le 1 % de cette même masse au titre de la taxe d'apprentissage.

Selon les premiers éléments de l'enquête, M. Le Gal aurait opéré les détournements reprochés par le biais de quatre sociétés de relations publiques qu'il avait créées et dont il était l'unique employé. Il serait intervenu, en outre, dans la cession, par Boussac-Saint Frères, de six unités de production déficitaires, à

Dans l'Oise

DEUX MOIS DE PRISON AVEC SURSIS POUR LES AUTEURS DE L'INCENDIE DE L'HOSPICE DE GRANDVILLIERS

(De notre correspondant.)
Beauvais. — A la suite de l'incendie de l'hospice de Grandvilliers (Oise) qui, au cours de la nuit du 8 au 9 janvier 1985, avait provoqué la mort de vingt-quatre personnes âgées, les auteurs du sinistre, MM. Roger Bure, responsable de l'entretien dans l'établissement, et Jean Waro, son adjoint, portier bénévole, avaient été inculpés, le 2 mars 1985, d'omissions et de blessures involontaires par M. Eric Gillet, juge d'instruction. MM. Bure et Waro avaient provoqué involontairement l'incendie en utilisant un chalumeau pour réchauffer les canalisations d'eau gelées, dans les combles.

Le 19 mars dernier, ils avaient comparu devant le tribunal de Beauvais. Au cours de l'audience, leur avocat, M. Tabouret, estimant que le dossier comportait de nombreuses « zones d'ombre », avait demandé un supplément d'information.

Le jugement a été rendu, mercredi 9 avril : MM. Bure et Waro ont été condamnés à deux mois de prison avec sursis et devront verser 15 000 francs à la partie civile. D'autre part, la demande de supplément d'information a été rejetée.

● **Suicide d'un détenu à la maison d'arrêt de Montauban.** — Un détenu de la maison d'arrêt de Montauban (Tarn-et-Garonne), Farid Aissouli, trente-deux ans, de nationalité française, s'est donné la mort dans sa cellule pendant la nuit du mercredi 9 au jeudi 10 avril. Les gardiens ont découvert le détenu qui s'était pendu à l'aide de bandes confectionnées avec sa couverture.

Le directeur de la prison s'est refusé à donner le motif de l'incarcération de Farid Aissouli, mais a précisé qu'il lui restait deux années à purger.

Dans la collection
Repères

Psychologie
L'ergonomie

N° 43
32,50 F

L'ergonomie est-elle une science, une technique d'analyse du travail ou un faire valoir ?
aux Editions
La Découverte

MM. Alexandre Saban, Gilbert Benattar, Gérard Chenivasse et M^{me} Marlène Sackisick, déjà inculpés d'escroqueries et d'infractions à la loi sur les sociétés.

L'association Boussac-Formation, qui s'est constituée partie civile, a indiqué dimanche 13 avril par un communiqué qu'elle « avait, à plusieurs reprises, mis en demeure M. Le Gal et la société Sogeral de rendre compte de l'exécution de leur mission », avant de signifier, la semaine dernière, la rupture du contrat de prestation de service.

Boussac-Saint Frères, groupe textile fondé par Marcel Boussac, avait connu de graves difficultés depuis dix ans, notamment lors de sa reprise par les frères Willet. Ses effectifs sont passés de vingt-cinq mille à dix mille salariés. Le groupe, repris en 1984 par un consortium, est de nouveau coté en Bourse depuis décembre 1985.

Dans les Bouches-du-Rhône

HUIT PÊCHEURS SONT INTERPELLÉS APRÈS UNE BAGARRE AVEC DES POLICIERS

Huit pêcheurs de Port-Saint-Louis-du-Rhône (Bouches-du-Rhône) ont été interpellés à la suite d'une bagarre au commissariat de la ville au cours de laquelle quatre policiers ont été blessés dans l'après-midi du samedi 12 avril.

Un pêcheur, Williams Polias, dix-neuf ans, qui avait pris à partie, en l'honneur d'un ami, des policiers verbalisant un automobiliste mal garé, a été amené au commissariat après avoir refusé de déclarer son identité. Quelques minutes plus tard, son père, M. Robert Polias, quarante-cinq ans, et son frère, Antoine, vingt ans, ont fait irruption dans les locaux de la police et ont entraîné de force un brigadier dans la cour. Aidés de cinq autres pêcheurs, ils ont molesté le fonctionnaire et se sont battus avec trois policiers qui venaient prêter main forte au brigadier.

Pendant que des inspecteurs en civil faisaient venir des renforts du district d'Arles, les agresseurs ont quitté les lieux et se sont réfugiés dans une maison appartenant à M. Polias. Après une brève discussion, les huit hommes se sont rendus aux forces de l'ordre. Ils ont été placés en garde à vue.

RELIGION

Jean-Paul II à la synagogue de Rome

Une profonde émotion a marqué, le dimanche 13 avril, la première visite d'un pape à la synagogue de Rome.

Portant des calottes traditionnelles, les neuf cents invités ont applaudi Jean-Paul II, accueilli par le président de la communauté juive, M. Giacomo Saban, puis par le grand rabbin

Elio Toaff, en robe blanche recouverte d'un châle à longues rayures bleu foncé. Alors que le chœur chantait « *Aleluia* », le pape a pris place dans l'un des deux fauteuils proches de l'arche où sont gardés les rouleaux de la Loi. Un jeune rabbin a lu en hébreu et en italien un passage du livre de la Genèse.

Après l'échange d'allocutions, des psaumes ont été de nouveau chantés, puis tous les présents se sont levés pour observer une minute de silence.

Après l'accablée, le pape et le grand rabbin sont montés au deuxième étage de la synagogue pour un entretien privé.

Une plongée dans l'Histoire

aux libertés religieuses et civiles. Les humiliations, fut-il rappelé, ont cessé il y a cent quinze ans seulement, en 1879, lors de l'entrée des troupes piémontaises dans la Ville éternelle, qui allait aussitôt devenir capitale de l'Italie.

Sur la seconde guerre mondiale, et les querelles ayant entouré le silence de Pie XII sur l'Holocauste, M. Saban déclare : « Cela est trop proche. Ce n'est pas à nous de juger ce qui est arrivé durant ces années. Mais, ajoute-t-il, ce qui se passait ici ne pouvait être ignoré au-delà du Tibre. » (1) Enfin, il évoque de Vatican II, la figure lumineuse de Jean XXIII « le juste », grâce à qui l'Église a vu le jour, instaurant « de nouveaux rapports » et « restaurant plus que tout notre dignité ».

Sur les injures faites aux juifs de Rome par ses lointains prédécesseurs, Jean-Paul II a glissé très rapidement, rappelant que « les circonstances historiques étaient alors très différentes ». Il a cependant déclaré gravement déplorables « toutes les discriminations antisémites du passé, du présent, et celles éventuelles de l'avenir ».

« Vous êtes nos frères aînés »

« L'Église déplore, a dit le pape dès le début de son discours, la haine, les persécutions, les manifestations d'antisémitisme dirigées contre les juifs, quelle que soit l'époque et par quiconque ». « Je répète, a ajouté Jean-Paul II, par quiconque ». « Je voudrais une fois de plus exprimer mon honneur pour le fait que vous soyez ici, et que vous ayez fait durant la dernière guerre, qui a conduit à l'Holocauste de millions de victimes innocentes ».

« La visite d'aujourd'hui veut être une contribution décisive à la consolidation des bonnes relations entre nos deux communautés, à l'exemple de tant d'hommes et de femmes qui ont travaillé et travaillent encore, des deux côtés, à surmonter les vieux préjugés et à assurer une reconnaissance plus large et plus pleine de ce lien et de ce patrimoine spirituel commun qui existe entre les juifs et les chrétiens ».

Le pape a énuméré ensuite les conditions d'une collaboration renouvelée entre les juifs et les chrétiens. La première est que « l'Église du Christ découvre son lien avec le judaïsme en scrutant dans son propre mystère. La religion juive ne nous est pas « étrangère », a-t-il précisé, mais dans une certaine mesure, est intrinsèque à notre propre religion chrétienne. Avec le judaïsme, nous avons une relation que nous n'avons avec aucune autre religion. Vous êtes des frères aînés, et, d'une certaine manière, on peut dire que vous êtes nos frères aînés ».

« Le second point est qu'aucune condamnation ne peut être imputée aux juifs comme étant le peuple par qui la passion du Christ est arrivée. Les justifications théologiques de mesures discriminatoires à leur égard ne sont pas fondées. Le Seigneur jugera chacun selon ses œuvres, les juifs comme les chrétiens ».

« Le troisième point que je voudrais souligner, a affirmé le pape, est qu'il n'est pas licite de dire que

Le rabbin Toaff avait souhaité, à son tour, qu'Israël, « refuge pour la dignité reconquise », soit « reconnu comme un bien irréversible par le monde entier ». Jean-Paul II, dont la visite, avait-il été précisée par le Vatican, n'avait pour objet que de reconnaître le judaïsme dans sa dignité de religion, n'a pas relevé cette éventuelle reconnaissance de l'État hébreu par le Saint-Siège.

Cette divergence à propos d'Israël ne saurait naturellement prévaloir contre cette évidence reconnue dans le monde entier : le simple fait pour le pape de s'être rendu dans une synagogue était en soi un événement considérable, digne de passer dans l'Histoire. Les couples de Saint-Pierre et de la grande synagogue sont à Rome en vue l'une de l'autre, de part et d'autre du Tibre. C'est donc le plus bref de ses voyages « hors de chez lui » que le pape vient d'accomplir. Mais quelle plongée dans les abîmes du temps !

Pour les juifs, c'est une violence quasi bimillénaire de la part du christianisme qui est ainsi reconnue : pour « le peuple de la mémoire », la réparation est

immense, même si elle apparaît encore incomplète.

Et pour les chrétiens, c'est une consécration au plus haut niveau de la nécessité de retrouver des sources hébraïques totalement occultées durant près de 1 900 ans. Jean-Paul II s'est aussi expliqué clairement sur ce sujet lorsqu'il a rappelé que « Jésus de Nazareth était fils de votre peuple, dont étaient aussi nés sa mère, Marie, et les apôtres ». On l'a vu, il a évoqué le considérable apport « éthique et social » des prophètes d'Israël ou lorsque, enfin, il a révisé en hébreu le psaume « *Je célèbre le Seigneur car éternelle est sa miséricorde* ».

Puis monté sous la coupole, poignant, ce chant juif composé par Maimonide et qui représentait naguère les juifs marchant vers la mort dans les camps de concentration nazis.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Plus de deux mille juifs de Rome ont été rasés par les nazis le 16 octobre 1943 pour être envoyés vers les camps de la mort.

les juifs sont un peuple « répudié et maudit ». Se référant à saint Paul dans la lettre aux Romains, le concile a déjà dit combien les juifs sont aimés de Dieu. S'agissant du dialogue judéo-chrétien, le pape a reconnu qu'il reste des difficultés d'ordre pratique, demandant à être dépassées au niveau de relations fraternelles : elles sont le résultat de siècles d'incompréhension mutuelle. « Mais il doit être dit, a-t-il conclu,

Israéliens et Arabes commentent le silence du pape sur Israël

Des tracts avaient été distribués, dimanche à midi, sur la place Saint-Pierre par des prêtres traditionalistes proches de Mgr Marcel Lefebvre. Citant « différents saints et Pères de l'Église qui avaient accusé le peuple juif de « déicide », ils menaçaient en garde Jean-Paul II contre ce « geste inconcevable » et déclaraient : « Pape, arrête-toi ! Ne va pas avec Caïphe ! »

De leur côté, des rabbins et des historiens israéliens ont exprimé leur espoir que la visite de Jean-Paul II à la synagogue puisse aider à effacer des siècles d'incompréhension entre juifs et chrétiens. « Nous espérons tous que cette visite pourra entraîner un déclin des sentiments antisémites, si souvent entretenus à travers les générations par l'Église catholique », a déclaré Abraham Shafir, l'un des grands rabbins d'Israël.

Le rabbin Moshe Solomon, directeur général du ministère des affaires religieuses, a affirmé pour sa part au journal *Hadassot* : « Si les intentions du pape sont bonnes, il y aura peut-être un changement des relations entre Israël et la Vatican. Nous avons besoin d'amis ».

A la sortie de la synagogue, l'ambassadeur d'Israël en Italie, M. Eytan Ronn, a dit au pape : « Il faut espérer un prolongement de

cette visite... » « Je l'espère », lui a répondu simplement Jean-Paul II.

Pour M^{me} Tullia Zevi, présidente des communautés juives italiennes, le silence du pape sur Israël montre que la visite à la synagogue « n'est pas un point d'arrivée, mais un point de départ » dans les rapports entre catholiques et juifs. « Les catholiques, a-t-elle dit, doivent encore éprouver à saisir l'identité des juifs, qui est strictement liée à la terre d'Israël ».

Dans un communiqué commun publié samedi, tous les ambassadeurs des pays arabes représentés en Italie « apprécient » les « nobles sentiments » qui ont conduit le pape à décider de se rendre à la synagogue de Rome, mais ils soulignent que cet événement « ne préjuge pas à l'abandon des principes qui ont toujours inspiré la position du Vatican à l'égard du conflit arabo-israélien ». Les diplomates commentent « avec satisfaction » la démarche du Vatican, « destinée à réaffirmer le caractère fructueux du dialogue placé sur le plan académique d'un rapport fidèle entre les religions », et ajoutent cependant que cette visite « ne doit pas être forcément interprétée comme une identification du judaïsme avec Israël ».

Mgr GLEMP A ÉTÉ REÇU PAR M. CHIRAC

Mgr Josef Glemp, primat de Pologne, a célébré une messe, le dimanche 13 avril, à Notre-Dame de Paris avec le cardinal Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris, pour les cent cinquante ans de la Mission catholique polonaise en France.

Soulignant les liens entre la Pologne et la France, le cardinal Lustiger a dit : « Dans la tragédie de l'Histoire, ces deux peuples ont été réunis. Vous êtes ici chez vous. Cette cathédrale est la vôtre. Mgr Glemp a répondu combien il ressentait, dans « ces paroles chaleureuses, toute la bienveillance de l'Église de France et du peuple français envers la Pologne ».

Le primat de Pologne avait eu, la veille, un entretien avec M. Jacques Chirac à l'Hôtel de Ville de Paris. Le premier ministre, a-t-il aussi, souligné le maintien et le développement des « liens historiques » entre la Pologne et la France. « Mais cela suppose naturellement, a-t-il ajouté, des relations normales entre nos États et le développement des relations entre leurs peuples, qui sont celles du cœur ».

L'anglais au sprint

Vous voulez parler l'anglais vite, très vite ?
A vos marques !
Choisissez parmi les deux formules ILC réservées aux sprinters.

La semaine bloquée :
6 heures d'anglais chaque jour pendant une semaine.
Un rythme féroce mais des progrès géants.

Les cours intensifs :
4 heures d'anglais par jour pendant deux semaines. Vos blocages n'y résisteront pas.

Si votre problème n'est pas d'aller vite, renseignez-vous sur nos différentes formules : cours trimestriels, cours à thèmes (conversations, anglais des affaires, anglais culture), cours préparatoires aux examens, séjours linguistiques en Angleterre.

L'English Connexion
INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE
20, passage Dauphine
75006 Paris - Tél. 43.25.41.37

S.M. HASSAN II
ROI DU MAROC

Expose avec franchise sa politique.

- La décadence de la France ?
- Les contradictions de la France dans sa politique africaine.
- Un forum publicitaire terroriste pour le Colonel Kadhafi.
- Un rôle moteur pour l'Afrique du Sud sur les continents africains.
- Le socialisme africain : le prétexte des forbans saccusés de sang.
- La candidature du Maroc au Marché Commun.
- La nécessaire reconnaissance d'Israël.
- L'Islam et la Chrétienté : même combat.
- Les Russes plus russes que communistes.
- Les réfugiés Palestiniens : les désespérés incontrôlables.
- Le fanatisme intolérable de Khomeiny.
- Afghanistan : le Vietnam russe.

La Revue des Deux Mondes
15 rue de l'Université, Paris VII^e
Tél : 42.61.21.49
le numéro dans tous les kiosques : 30 francs
Abonnement 300 francs/an

MÉDECINE

AUX ÉTATS-UNIS

Un pas important est franchi vers un vaccin anti-SIDA

De hommes et de nouvelles nouvelles sur le front du SIDA : tandis que le docteur Chermann, de l'Institut Pasteur, révèle que deux cent mille Français sont actuellement porteurs du virus sans signe apparent de la maladie, deux équipes américaines annoncent avoir accompli un pas décisif dans la mise au point d'un vaccin contre le SIDA.

Environ deux cent mille Français seraient actuellement porteurs asymptomatiques du virus du SIDA, a déclaré le 11 avril, le docteur Jean-Claude Chermann (Institut Pasteur). Un tel chiffre a évidemment de quoi surprendre, les dernières estimations situant la séropositivité pour le virus du SIDA autour de un pour mille (soit environ cinquante mille personnes séropositives). En réalité, nous a expliqué le docteur Chermann, la proportion de un pour mille ne concerne que la seule population des donneurs de sang. Si l'on y ajoute les populations à risque — toxicomanes, homosexuels, hépatites — les spécialistes européens de la transfusion sanguine révisent la semaine dernière à Strasbourg considèrent comme vraisemblable le chiffre de deux cent mille séropositifs.

Quant à la proportion de ceux qui, porteurs asymptomatiques, présenteront par la suite les symptômes du SIDA, il est actuellement impossible de la chiffrer avec précision.

Toutefois, le docteur Chermann compte sur la mise au point prochaine d'un vaccin. Des chercheurs américains viennent en effet de réussir à remodeler le patrimoine génétique d'un virus-vecteur — en l'occur-

rence celui de la vaccine — avec le gène qui code pour la fabrication de l'enveloppe du virus du SIDA (1). Inoculé à des souris et à des singes de laboratoire, ce virus hybride induit la fabrication du composant principal de l'enveloppe du virus du SIDA, la protéine GP-160. Or l'une des composantes de cette protéine, la GP-120 serait, selon le docteur Bernard Moss (de l'Institut national de Washington), capable de déclencher l'apparition d'une réponse immunitaire protectrice. D'où et déjà on sait que quelques semaines après cette « vaccination » sont apparus chez les animaux des anticorps dirigés contre l'enveloppe du virus du SIDA.

Reste maintenant aux chercheurs à démontrer que ces anticorps ont bien le rôle protecteur espéré vis-à-vis de la maladie et qu'une semblable réaction immunitaire se produit également chez l'homme. Les laboratoires Bristol-Myers envisagent de demander à la Food and Drug Administration l'autorisation de procéder, dès la fin de l'année, à l'expérimentation de ce vaccin sur des hommes volontaires.

FRANCK NOUCHÉ

(1) Ces études sont parues dans Nature du 10 avril. La première est signée par une équipe de chercheurs du National Institute of Health dirigée par le docteur Bernard Moss et Robert Gallo; la deuxième par des chercheurs d'OncoGene, une filiale des laboratoires Bristol-Myers, et l'Institut de recherche médicale de l'armée américaine de Frederick (Maryland). Des résultats similaires ont été obtenus par une équipe française (Pasteur-Vaccin et Transgénèse). Ils devraient être publiés très prochainement.

ÉDUCATION

« MASTÈRES » CONTRE « MAGISTÈRES »

La course aux « super-diplômes »

« Mastères » contre « magistères »... La concurrence que se livrent les grandes écoles et les universités gagne un nouveau terrain : celui des « super-diplômes ». Alors que le ministère de l'Éducation a créé l'an dernier un diplôme « haut de gamme » à vocation professionnelle — le « magistère » (après cinq années d'études et s'adressant à des étudiants sélectionnés) — la Conférence des grandes écoles lance le « mastère », qui sanctionne une formation spécialisée d'un an après le diplôme d'ingénieur.

A ceux qui l'accusaient d'avoir copié, la Conférence rétorque que c'est le contraire qui est vrai. Dès 1984, précise-t-elle, elle avait en l'appréhension de parler au ministère de son projet, auquel elle composait donner le nom de « magistère ». Ayant trouvé l'idée excellente, l'Éducation nationale la lui avait soumise. Les grandes écoles contre-attaquent maintenant avec ce label qui, en perdant une syllabe, a gagné un air américain qui devrait être du meilleur effet auprès des étudiants et des employeurs (1).

Mais si les grandes écoles se sont fait doubler, elles entrent en trombe sur le marché : elles offriront à la rentrée prochaine 121 formations, alors que les universités n'en comptent qu'une quarantaine. D'autre part, le président de la Conférence, M. Daniel Gourisse, s'est plu à faire observer que la procédure suivie respecte scrupuleusement l'autonomie des établissements : ce sont eux qui définissent et mettent au point les formations, la Conférence se contentant d'y apposer son label. « Tout repose sur l'initiative des établissements, sans aucune intervention de

la puissance publique », a-t-il soigneusement précisé.

Une façon d'indiquer que, à l'heure où l'on parle tant de l'autonomie des universités, les grandes écoles ont, sur ce chapitre, plusieurs longueurs d'avance sur leurs rivaux...

F. G.

(1) Le « mastère » fait évidemment penser au « master's degree » des universités américaines, qui sanctionne des études de deuxième cycle à finalité professionnelle.

Un an de spécialisation pour les ingénieurs

Le « mastère » sanctionne une formation spécialisée en un an qui peut suivre les titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou d'école de gestion, ou d'un DEA (diplôme d'études approfondies). Ces formations comprennent deux cent cinquante heures d'enseignement, des travaux pratiques et un stage de quatre mois en entreprise débouchant sur un travail personnel d'étude ou de recherche.

Cent vingt et une habilitations ont été accordées par la conférence des grandes écoles pour la rentrée prochaine. Quarante-huit pour les ingénieurs (dans vingt-quatre écoles) et vingt-trois pour le management (dans douze écoles). Chaque année accueillera de vingt à trente élèves. Dans certains cas, il s'agit d'une refonte des certificats de spécialité existant dans de nombreuses écoles, dans d'autres de création.

Les programmes et les conditions d'accès sont fixés par chaque établissement, la conférence ne faisant qu'accorder son « label » pour garantir que l'esprit et le niveau du titre sont respectés. Les premières habilitations sont provisoires et valables jusqu'au 30 septembre 1987. Elles seront ensuite données pour trois ans.

Selon la conférence des grandes écoles, cette création répond à trois objectifs : donner aux industries les spécialistes de haut niveau dont elles ont besoin en tirant le meilleur parti des « pôles d'excellence » propres à chaque établissement ; harmoniser

les nombreuses formations « post-diplômes » existant déjà ; accroître le rayonnement des écoles françaises en donnant aux étrangers la possibilité d'y acquiescer, en un an, un titre ayant une équivalence internationale. Cela devrait permettre d'attirer en France de très bons étudiants des pays développés.

Le mastère, estime-t-elle, doit donner aux ingénieurs généralistes qui sortent des grandes écoles, la formation complémentaire très « pointue » qui leur permettra de s'insérer rapidement dans le tissu industriel. Il doit aussi stimuler les sciences appliquées et rapprocher les écoles de la recherche industrielle, les stages pouvant être faits dans des laboratoires d'entreprises.

Des mastères pourront être mis au point par plusieurs établissements et associés des écoles d'ingénieurs et de gestion. Ils pourront être suivis par des étudiants venant de passer leur diplôme ou par des professionnels.

Vingt et une nouvelles habilitations

Vingt et une nouvelles habilitations vont être créées à la rentrée prochaine, moitié dans les universités parisiennes et moitié en province. Ils s'ajoutent aux dix-huit mis en place l'an dernier, lors de la création de ce diplôme.

Le droit, l'économie et la gestion ont suscité les propositions les plus nombreuses, puisque neuf accreditations ont été accordées par le ministère de l'Éducation nationale dans des domaines souvent pointus : droit de la communication (Poitiers), juriste d'affaires franco-allemandes (Strasbourg) ou tourisme (Angers). Huit magistères seront ouverts dans des disciplines scientifiques et quatre en sciences sociales et humaines, si

l'on y compte la formation pluridisciplinaire à « l'aménagement (milieu, espaces et sociétés) » organisée conjointement par Paris-I et Paris-VIII.

Bénéficiant de moyens supplémentaires en personnel et en financement par rapport aux autres formations universitaires, ce « super-diplôme » est accessible à de petites équipes d'étudiants rigoureusement sélectionnés après deux années d'études supérieures. Diplôme d'université bénéficiant d'une accréditation nationale, le magistère sanctionne trois années de formation associant enseignement, stages en entreprises ou en laboratoires, études de cas et interventions de professionnels.

(Publicité)

La Société mutualiste des étudiants de la région parisienne (SMEREP), régie par le code de la mutualité, inscrite sous le n° 75-4975, dont le siège social est à Paris (14^e), 6 bis, rue Bezout, informe ses adhérents mutualistes qu'elle organise les élections des délégués à l'assemblée générale à compter du 8 avril 1986, la clôture du scrutin devant intervenir le 6 juin 1986, à 16 heures.

Les candidatures seront reçues jusqu'au 21 avril 1986, à 16 heures.

Pour tout renseignement complémentaire et pour consulter les listes électorales, s'adresser au siège social aux heures d'ouverture.

Le Monde sera présent

AU SICOB PRINTEMPS 86

du 14 au 19 avril

STAND 4 E 4558

VENDEZ
TOUS LES ANS
LIVRES - DISQUES
A LA
SACELP

2, rue de l'Écluse-Midi
92000 BOULEVAARD SAINT-MICHEL
Tél. 1-60-00-45 70-00-45
M. Odion - RER Luxembourg



Le Big Boss est le dernier-né des Boeing. Le plus moderne, le plus grand de tous les avions de ligne existants. Un 747 où la célèbre bosse est devenue un véritable pont supérieur, qu'UTA a voulu réserver à sa super-classe affaires, Galaxy.

Comme tous les avions de la compagnie, le Big Boss abrite en effet trois classes, bien distinctes : la classe économique UTA, qui sert de référence à toutes les compagnies du monde ; la Galaxy,

véritable monde à part où les longs voyages vous sembleront toujours trop courts ; et la Première de Luxe, qui demeure bien sûr située dans l'espace privilégié que constitue l'avant de l'appareil.

Avec le DC 10 et aujourd'hui avec le Big Boss, ce sont 23 grandes villes d'Afrique qu'UTA met à votre portée, avec une fréquence de 25 vols hebdomadaires. 25 occasions de prouver qu'un passager UTA est toujours considéré comme un hôte.

UTA

NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.

Doyle Dane Barbach

dogue de Rome

Après l'échange d'allocutions, des paroles de bienvenue ont été prononcées par le pape et le grand rabbin pour un entretien privé.

Histoire

Il y avait beaucoup, à Rome, à l'occasion de la visite du pape Jean-Paul II, de la part du grand rabbin de France, M. Daniel Gourisse, s'est plu à faire observer que la procédure suivie respecte scrupuleusement l'autonomie des établissements : ce sont eux qui définissent et mettent au point les formations, la Conférence se contentant d'y apposer son label. « Tout repose sur l'initiative des établissements, sans aucune intervention de

la puissance publique », a-t-il soigneusement précisé. Une façon d'indiquer que, à l'heure où l'on parle tant de l'autonomie des universités, les grandes écoles ont, sur ce chapitre, plusieurs longueurs d'avance sur leurs rivaux...

Quant à la proportion de ceux qui, porteurs asymptomatiques, présenteront par la suite les symptômes du SIDA, il est actuellement impossible de la chiffrer avec précision.

Toutefois, le docteur Chermann compte sur la mise au point prochaine d'un vaccin. Des chercheurs américains viennent en effet de réussir à remodeler le patrimoine génétique d'un virus-vecteur — en l'occur-

nos frères aînés

Le pape Jean-Paul II a été reçu par le grand rabbin de France, M. Daniel Gourisse, s'est plu à faire observer que la procédure suivie respecte scrupuleusement l'autonomie des établissements : ce sont eux qui définissent et mettent au point les formations, la Conférence se contentant d'y apposer son label. « Tout repose sur l'initiative des établissements, sans aucune intervention de

la puissance publique », a-t-il soigneusement précisé. Une façon d'indiquer que, à l'heure où l'on parle tant de l'autonomie des universités, les grandes écoles ont, sur ce chapitre, plusieurs longueurs d'avance sur leurs rivaux...

Israéliens et Arabes commentent silence du pape sur Israël

Le pape Jean-Paul II a été reçu par le grand rabbin de France, M. Daniel Gourisse, s'est plu à faire observer que la procédure suivie respecte scrupuleusement l'autonomie des établissements : ce sont eux qui définissent et mettent au point les formations, la Conférence se contentant d'y apposer son label. « Tout repose sur l'initiative des établissements, sans aucune intervention de

la puissance publique », a-t-il soigneusement précisé. Une façon d'indiquer que, à l'heure où l'on parle tant de l'autonomie des universités, les grandes écoles ont, sur ce chapitre, plusieurs longueurs d'avance sur leurs rivaux...

Quant à la proportion de ceux qui, porteurs asymptomatiques, présenteront par la suite les symptômes du SIDA, il est actuellement impossible de la chiffrer avec précision.

anglais au sprint

Le pape Jean-Paul II a été reçu par le grand rabbin de France, M. Daniel Gourisse, s'est plu à faire observer que la procédure suivie respecte scrupuleusement l'autonomie des établissements : ce sont eux qui définissent et mettent au point les formations, la Conférence se contentant d'y apposer son label. « Tout repose sur l'initiative des établissements, sans aucune intervention de

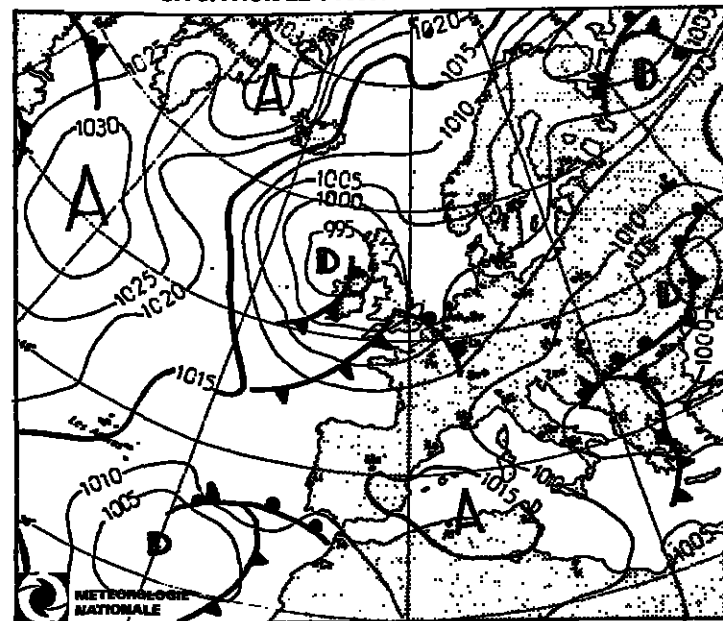
la puissance publique », a-t-il soigneusement précisé. Une façon d'indiquer que, à l'heure où l'on parle tant de l'autonomie des universités, les grandes écoles ont, sur ce chapitre, plusieurs longueurs d'avance sur leurs rivaux...

Quant à la proportion de ceux qui, porteurs asymptomatiques, présenteront par la suite les symptômes du SIDA, il est actuellement impossible de la chiffrer avec précision.

INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 14 AVRIL 1986 A 0 h GMT

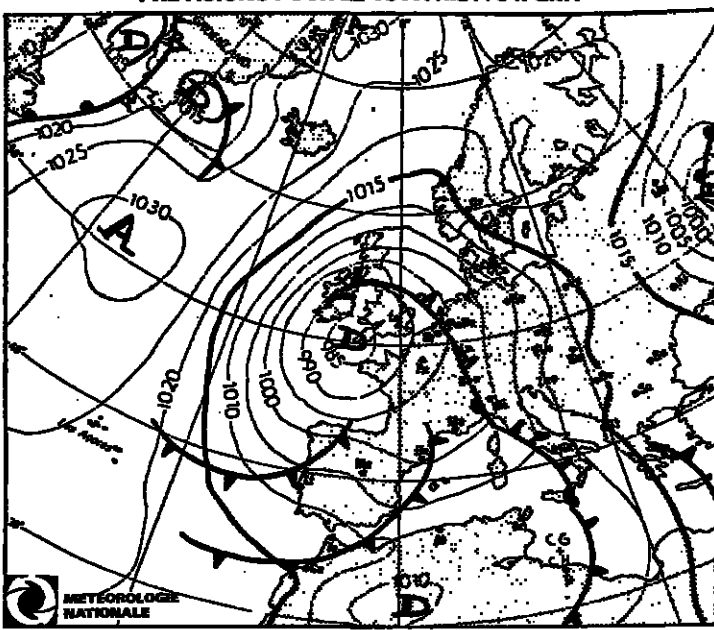


Evolution probable du temps en France entre le jeudi 14 avril à 0 heure GMT et le mardi 15 avril à minuit.

Une dépression située à 0 h au nord de l'Irlande viendra se positionner sur la Cornouaille en se creusant. Elle dirigera sur notre pays un courant de sud-ouest doux et humide.

Mardi matin : Les températures resteront clémentes du Nord au Centre et à l'Aquitaine ainsi que dans le Nord-Est, où régnera encore un temps couvert et faiblement pluvieux. En Bretagne, en Normandie et près du littoral atlantique, on observera un ciel plus variable avec quelques averses. Celles-ci seront fréquentes et fortes sur le quart nord-ouest. Près du littoral méditerranéen, nuages et brume feront leur apparition, s'accompagnant parfois de quelques gouttes de pluie.

PRÉVISIONS POUR LE 16 AVRIL A 0 h GMT

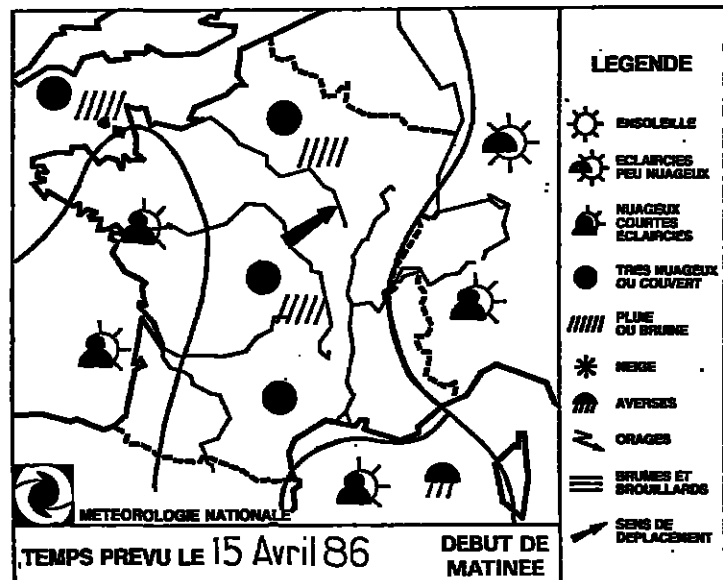


Le Centre-Est bénéficiera quant à lui de belles éclaircies matinales.

En cours de journée : Le temps couvert et pluvieux gagnera l'est du pays, de l'Alsace au Centre-Est et au Sud-Est en soirée. Les précipitations pourront prendre un caractère orageux en Méditerranée dans l'après-midi. A l'arrière, un temps variable avec alternance d'éclaircies et d'averses se généralisera.

Les averses resteront plus fortes sur le quart nord-ouest. Le vent de sud-ouest soufflera modérément sur le pays.

Les températures minimales avoisineront 2 à 3 degrés dans l'Est, 5 à 7 degrés partout ailleurs. Les températures maximales atteindront 10 à 15 degrés du nord au sud.



TEMPERATURES maxima - minima - temps observé

FRANCE	TOURS	PARIS	LYON	MARSEILLE	NICE	STRASBOURG	BRUXELLES	AMSTERDAM	OSLO	STOCKHOLM	HELSINKI	TALLINN	RIGA	VILNIUS	KIIV	MOSCOW	LENINGRAD	BERLIN	PRAGUE	VARSOVIE	BOLOGNE	ROMA	NAPLES	ATLANTA	NEW YORK	CHICAGO	DENVER	SAN FRANCISCO	LOS ANGELES	HONOLULU
13 5 N	11 4 A	11 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N	10 0 N

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

LOTTO N° 15

TIRAGE DU SAMEDI 12 AVRIL 1986

11 18 21 30 32 34 7

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 16 AVRIL 1986 ET SAMEDI 19 AVRIL 1986

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
6 BONS N°	7 762 260,00 F
5 BONS N° + complémentaire	69 660,00 F
5 BONS N°	10 925,00 F
4 BONS N°	145,00 F
3 BONS N°	10,00 F

BONUS DU SAMEDI 185 121

3 BONS NUMEROS + COMPLEMENTAIRE : 10,00 F x 2 = 20,00 F

JEU GAGNANT N° 34

LOTTO SPORTIF

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 SOCHAUX	TOULON	9 LE HAVRE	LAVAL
2 LENS	STRASBOURG	10 RENNES	NANTES
3 PARIS-SG	MONACO	11 NIMES	ISTRES
4 NANCY	METZ	12 GUEUGNON	ALÈS
5 BREST	BASTIA	13 CHARENTAIS	MONTCAU
6 NICE	TOULOUSE	14 VALENCIENNES	SEDAN
7 AUXERRE	LILLE	15 CAEN	GUINGAMP
8 MARSEILLE	BORDEAUX	16 ANGERS	LORIENT

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 11 Avril 1986 : 4 9 6 9 14 15

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du vendredi 11 avril 1986 :

UN ARRÊTÉ

● Du 10 avril 1986 relatif au taux de la taxe intérieure de consommation sur les produits pétroliers.

Est publié au Journal officiel du samedi 12 avril :

UN ARRÊTÉ

● Du 2 avril 1986 portant organisation du service d'éducation surveillée du département de la Guadeloupe.

Est publié au Journal officiel du dimanche 13 avril 1986 :

UN DÉCRET

● N° 86-707 du 11 avril 1986 portant modification du décret n° 53-192 du 14 mars 1953 relatif à la ratification et à la publication des engagements internationaux souscrits par la France.

VIE QUOTIDIENNE

Le métro des familles

Des bêtes curieuses, les parents, des individus à la limite de l'humain ? Une question « chic et choc » que l'Ecole des parents et la RATP n'hésitent pas à poser. Pendant cinq jours, du mardi 15 au samedi 19 avril, « les Etats généraux des parents » voudraient créer le dialogue entre parents, actuels, futurs ou anciens. Dans trois stations parmi les plus fréquentées : Auber, Châtelet-Les Halles et Mitromennil, des animations (spectacles : Michel Laguerrie ou le Théâtre de l'opprime, par exemple), des débats (« Métro, boulot, marmottes », les modes de garde, le rôle de l'Etat, etc.) et des expositions s'offriront aux 250 000 voyageurs quotidiens chaque après-midi, de 14 heures à 19 heures.

Le thème : « Contrairement aux apparences, le parent est un être humain comme les autres » ne devrait laisser personne indifférent puisque, comme le disent les responsables de l'Ecole des parents et des éducateurs d'Ile-de-France, organisateurs de cette manifestation avec la RATP, « si nous ne sommes pas tous parents d'enfants, nous sommes tous enfants de parents ».

L'idée est née il y a près de deux ans. D'un constat : les parents, aujourd'hui, ne sont plus exactement les mêmes que naguère. S'ils sont « des êtres humains comme les autres », ils ont aussi besoin de faire appel à de nouvelles solidarités et d'inventer des réponses.

Quand il y a de bons musiciens dans le métro, les gens, même pressés, s'arrêtent, font remarquer les animateurs de l'Ecole des parents. En lançant cette manifestation qui se veut autant une fête qu'une rencontre, ils espèrent sortir les parents de leur isolement, de leurs interrogations inquiètes.

Dans soixante-trois stations, des livres blancs seront ouverts au public. Chacun sera invité à répondre à deux questions : « En tant que parents, quel est votre plus grand souci aujourd'hui ? » et « Quelle est votre plus grande satisfaction ? ».

En bref, les organisateurs ont voulu que les parents ne soient pas en reste. Les enfants, disent-ils, tout le monde s'en préoccupe aujourd'hui. Les parents, eux, font l'objet de beaucoup moins de soins.

CHARLES VIAL

LOTTO SPORTIF N° 35

LISTE OFFICIELLE

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 LENS	TOULON	9 LE HAVRE	LAVAL
2 LENS	TOULON	10 RENNES	NANTES
3 PARIS-SG	MONACO	11 NIMES	ISTRES
4 NANCY	METZ	12 GUEUGNON	ALÈS
5 BREST	BASTIA	13 CHARENTAIS	MONTCAU
6 NICE	TOULOUSE	14 VALENCIENNES	SEDAN
7 AUXERRE	LILLE	15 CAEN	GUINGAMP
8 MARSEILLE	BORDEAUX	16 ANGERS	LORIENT

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 11 Avril 1986 : 4 9 6 9 14 15

CARNET DU Monde

Décès

M. et M^{me} Achille-Fould, M. et M^{me} Thierry Wolraef, Luc Marie, Pierre, Sophie Wolraef, Adrien Norn, M^{me} Achille Fould, M. et M^{me} Alain Miller et leurs enfants, M. et M^{me} Etienne Achille-Fould et leurs enfants, M. Georges Forissier et ses enfants, M. et M^{me} Jean Forissier et leurs enfants, M. et M^{me} Régis Forissier et leurs enfants, M. et M^{me} Régis Beyrat-Reboul et leurs enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Aymar ACHILLE-FOULD, capitaine de vaisseau (CR), officier de la Légion d'honneur, croix de guerre (TOE) et valeur militaire, député de la Gironde, ancien ministre,

décédé le 11 avril 1986, muni des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 15 avril, à 14 heures, à Saint-Louis des Invalides.

(Lire page 10.)

— Nous avons la douleur de faire part du décès de

Claudine BARLIER, ancienne collaboratrice du Monde,

survenue le vendredi 11 avril 1986, des suites d'une longue et douloureuse maladie.

Les obsèques seront célébrées le mardi 15 avril, à 11 heures, en l'église Saint-Jean-Baptiste, avenue de la Chapelle (angle avenue Clemenceau), à Argenteuil.

Le personnel du Monde présente à sa famille ses sincères condoléances.

— Sa famille et ses amis ont le regret d'annoncer la mort, survenue à Paris le 9 avril 1986, après une longue maladie, de

M^{me} Andrée BLOUIN, la « Passionaria noire » de l'indépendance africaine.

Les obsèques auront lieu le mercredi 16 avril, à 10 h 45, au crématorium du Père-Lachaise.

Ni fleurs ni couronnes.

2, rue de Guebriant, 75020 Paris.

[Andrée Blouin, qui fut chef du protocole du premier ministre, Pierre Laroche, en 1960, lors de l'indépendance du Congo belge, était née le 14 août 1921, en Belgique, d'un père belge et d'une mère congolaise, elle était très jeune au Congo, d'où elle était venue à Paris, chef de file du Parti solidaire africain, créé peu après son retour de Moscou, puis avec Patrick Lamour, dont elle devait devenir la compagne éternelle. Elle milita également en Guinée, à la demande de Sékou Touré, dont elle était l'amie, elle organisa la puissante Association des femmes guinéennes. Elle était l'auteur d'un livre, *My Country Africa*].

— M. Philippe Pariser, M. et M^{me} Jacques Chiver, Et toutes leurs familles,

ont la douleur d'annoncer le décès de

M^{me} Fabienne CHEYER PARISER, dans sa trente-troisième année.

Les obsèques auront lieu le mercredi 16 avril 1986, à 8 h 30, au columbarium du cimetière du Père-Lachaise, sous le luthier d'Innovation au cimetière de Somain (Nord).

— M. et M^{me} Alain Roca et leurs enfants, M. et M^{me} Thomas Ferenczi et leurs enfants, M^{me} Laurence Nicou et sa fille, M. Sébastien Ferenczi, M. Aurélien Ferenczi, ses enfants et petits-enfants, M^{me} Elzabeth Beauville et ses enfants, Sa famille et ses amis, ont la tristesse de faire part du décès de

M^{me} Micheline FERENCZI, née Angellès,

survenue le 12 avril 1986 à Paris, dans sa soixante-cinquième année, et rappelle le souvenir de son mari,

Pierre FERENCZI, décédé le 30 avril 1971.

Ni fleurs ni couronnes.

On peut adresser des dons à la recherche contre le cancer.

Un service religieux sera célébré en l'église réformée de Neuilly-sur-Seine, 18, boulevard d'Inkermann, jeudi 17 avril, à 11 heures.

« La force et la dignité lui servent de parure. Et elle sourit au lende-

JACQUES GAUTIER

Boucles d'oreilles émaux noir et blanc

6, rue Jacob, Paris-6^e. Tél. : 42-60-84-33.

Senn

main, Ses enfants se lèvent et la déclarent bienheureuse. » (Proverbes 25-28.)

59, rue Jacques-Dubut, 92200 Neuilly-sur-Seine.

— M. et M^{me} Michel Poullet et leurs enfants, M. et M^{me} François Gremaud et leurs enfants, M. et M^{me} Bernard Gremaud et leurs enfants, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Gabriel GREMAUD, médaille militaire, croix de guerre 1914-1918, chevalier des Palmes académiques, inspecteur honoraire du Vieux Dijon, président d'honneur de la Commission des antiquités de la Côte-d'Or,

survenue le 10 avril 1986, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

Les obsèques auront lieu en l'église de Lamargelle (Côte-d'Or), le 15 avril, à 15 heures.

Ni fleurs ni couronnes, des prières.

Lamargelle, 21440 Saint-Seine-l'Abbaye.

— M. et M^{me} Pierre Jacot, née Boisseau,

M. et M^{me} François Jacot, M. et M^{me} Jean-Michel Jacot, M. et M^{me} Vincent Thierry, ses enfants, Florence, Emmanuel, Emile, Agnès, Martin, Guillaume, ses petits-enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre JACLOT, ingénieur agronome INA, chevalier de l'Ordre national du Mérite, officier de l'Ordre du Mérite agricole,

La cérémonie religieuse sera célébrée en la cathédrale Notre-Dame de Sens (Yonne), le mardi 15 avril, à 16 heures.

Ni fleurs ni couronnes.

Des dons peuvent être adressés à la Fédération française de cardiologie, CCP Paris 5 840 D.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Chantemerle, 60330 Lagry-le-Sec.

— Le personnel de KSC International, M. et M^{me} Anouar Messelmani et leurs enfants, Les familles Messelmani et Messadi, ont la très grande douleur de faire part du décès de leur cher

M. Abdelmajid MESSELMANI,

survenue le 5 avril 1986, à l'âge de trente-quatre ans.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité, le vendredi 11 avril.

— Hubert et Anne-Marie Pascard, ses parents, Bénédicte et Elisabeth Pascard, ses sœurs, ont le chagrin de faire part de la mort de

François PASCARD,

survenue brutalement à la maison, le 9 avril 1986.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.

François avait dix-sept ans, il n'avait que l'âge de l'homme et de la passion. Il laisse une œuvre pour toujours.

« La Maison des Jerties », 4, sentier des Jerties, 92190 Meudon.

Anniversaires

— Il y a deux ans, le 14 avril 1984, disparaissait le philosophe

Noël MOULOU,

En ce triste anniversaire, une pensée émue, un souvenir reconnaissant, sont adressés à tous ceux qui l'ont connu, estimé et aimé.

— L'Académie des sciences morales et politiques a l'honneur d'annoncer qu'une séance à la mémoire de

Robert COURRIER, secrétaire perpétuel de l'Académie depuis 1948,

décédé à Paris, le 14 mars 1986, sera célébrée le mardi 22 avril, à 17 h 45, en l'église Saint-Germain-des-Près.

— Une messe sera célébrée vendredi 18 avril 1986, à 17 h 30, en l'église Saint-Etienne-du-Mont, place du Panthéon, à Paris-6^e, pour le repos de l'âme de

M^{me} Jean de SOTO, née Denise Roca,

décédée à Paris, le 16 mars 1986.

Communications diverses

— Lundi 14 avril, à 20 h 30, Ey-Bagal, historien du monde, Beth Harfoush de Tel-Aviv, défendra : « Une conception juive de la démocratie ». Cercle Bernard-Lazare, 10, rue Saint-Clément, 75003 Paris. Tél. : 42-71-68-19.

sports

AUTOMOBILISME

Senna, d'une courte roue

C'est avec 14 millièmes de seconde d'avance sur le Britannique Nigel Mansell (Williams-Honda) que le Brésilien Ayrton Senna (Lotus-Renault) a remporté dimanche 13 avril le Grand Prix d'Espagne de formule 1 automobile. Ce succès est le premier de

nouvel moteur Renault à distribution pneumatique sans ressort de soupapes (le Monde du 22 mars).

Alain Prost (McLaren-Porsche) a terminé troisième à 21 s devant son nouvel équipier, le Finlandais Keke Rosberg, à un tour. Le Bré-

silien Nelson Piquet (Williams-Honda), vainqueur trois semaines plus tôt au Brésil, a dû abandonner, moteur cassé, tout comme Jacques Laffite et René Arnoux, victimes d'une rupture d'arbres de transmission de leurs Ligier-Renault.

tante dans la deuxième moitié de la course puisque huit voitures seulement ont terminé. Alain Prost montrait, à l'arrivée, sa main droite pleine d'ampoules crevées, provoquées par les vibrations du volant et les incessants changements de vitesse. Mais il regrette surtout de ne pas s'être arrêté pour changer ses pneus.

Des trois pilotes de tête, seul Mansell s'y résolut à dix tours de la fin après avoir été doublé par ses deux adversaires. En voyant la vitesse à laquelle le Britannique est revenu sur lui et sur Senna, Alain Prost s'en voulait de ne pas avoir effectué ce même changement à vingt-cinq tours de l'arrivée, comme il l'avait prévu. Il avait alors changé d'avis en voyant afficher à son stand le panneau lui indiquant qu'il revenait sur les deux voitures de tête. Une opération perdue pour le champion du monde, qui, après Piquet au Brésil, laisse échapper deux des plus sérieux candidats à sa succession. Juste avant le Grand Prix de Saint-Marin à Imola, qui pourrait bien se transformer en caillou ou en loterie avec des pilotes obligés de lever le pied de l'accélérateur pour ne pas épuiser leurs 195 litres de carburant avant la fin.

GÉRARD AUBOUY.

De notre envoyé spécial

Jerez-de-la-Frontera (Andalousie). — A 10 ou 20 mètres de longueur près, le Grand Prix d'Espagne aurait eu un autre vainqueur. Pour le troisième succès de sa carrière, le talentueux Brésilien Ayrton Senna (vingt-six ans) avait qu'il n'était pas sûr d'avoir gagné en passant devant le drapeau à damiers annonçant l'arrivée. Nigel Mansell, qui s'était arrêté à six tours pour changer de pneus à six tours de la fin, après avoir été doublé dans une course par Senna et par Prost, était revenu en bolide dans les roues du Brésilien, juste avant d'aborder l'ultime ligne droite. Faisant alors donner toute la puissance de son moteur Honda suralimenté, le Britannique renouait inexorablement le Brésilien qui conservait à peine plus d'un mètre d'avance sur la ligne.

Cet extraordinaire final sautait en grande partie l'intérêt du Grand Prix, longtemps cantonné à une interminable procession avant de devenir une course par élimination mécanique. Idéal pour la visibilité des spectateurs, et finalement plus rapide que prévu, le tout nouveau circuit de Jerez dessiné à flanc de

colline a, en revanche, justifié les craintes manifestées par les pilotes lors des essais.

« A chaque virage, disait Jacques Laffite, on doit fixer son attention sur les rétroviseurs afin de voir si un concurrent ne tente pas un dépassement. Ce sont les seuls endroits où l'on peut doubler car il n'est pas question dans les courbes rapides ou dans la ligne droite qui est trop courte (600 mètres). » De fait, à mi-course, les cinq premiers (Senna, Mansell, Piquet, Prost et Rosberg) étaient encore groupés en moins de 6 secondes, presque route dans route, et pratiquement dans l'ordre de la grille de départ.

Prost grand perdant

Le grand perdant de cette situation était sans doute Alain Prost, dont la voiture avait montré une sensible supériorité avec son plein d'essence lors de l'ultime séance de préparation de la matinée, mais qui, en course, était resté prisonnier de sa place en deuxième ligne au départ. Sans bouleverser la conception d'une monoplace qui a conduit l'Autrichien Nicki Lauda et Alain Prost au titre mondial ces deux dernières années, l'ingénieur John Barnard n'est pas resté inactif à l'intersaison.

CYCLISME

Kelly au-dessus du pavé

Déjà vainqueur en 1984, Sean Kelly a remporté Paris-Roubaix pour la deuxième fois dimanche 13 avril en battant au sprint Dierckx, Van der Poel et Van den Haute à l'issue d'une course d'essai. Cette victoire, acquise avec autorité, confirme la supériorité actuelle du routier irlandais. Elle illustre à nouveau la rigueur exemplaire d'une épreuve controversée, mais généralement conforme à la vérité sportive, en dépit de ses difficultés et de ses pièges.

De notre envoyé spécial

Roubaix. — Chaque année, à la veille de Paris-Roubaix, Albert Bouvet vit des heures d'angoisse. Héritier du commissaire technique Jean Garnault, que les coureurs avaient surnommé « caducée Garnault » en raison de son acharnement à corser les difficultés, cet ancien champion reculé dans les services d'organisation du Tour de France et des classiques françaises porte la responsabilité de l'itinéraire. C'est à lui qu'incombe la redoutable mission d'assurer la pérennité de l'« Enfer du Nord », sans lequel le plus pathétique des compétitions cyclistes perdrait l'essentiel de sa signification, et de découvrir, le cas échéant, de nouvelles zones pavées au cœur de la campagne illoise.

« S'il fait beau, a-t-il coutume de dire en scrutant le ciel au moment du départ, nous assisterons à une course fantastique, mais s'il pleut nous aurons un carnage sur la conscience. De toute façon, il sera impitoyable. »

Dimanche, le soleil n'a pas perçé les nuages, la pluie n'est pas tombée et nous avons suivi un Paris-Roubaix à l'image du temps : gris, terne, sans chaleur. Cependant, cette épreuve en demi-teinte a désigné comme toujours un vainqueur de haute qualité, Sean Kelly ayant dominé la totalité de ses adversaires, ainsi qu'il l'avait déjà fait dans Paris-Nice et dans Milan-San-Remo.

A défaut de provoquer les formidables hécatombes du passé, les chemins ghanés et cabossés de la Flandre profonde ont tout de même occasionné de sérieux dégâts. Sur deux cents participants, cinquante-sept rescapés seulement ont atteint l'arrivée devant les immeubles de La Redoute. Et il faut descendre à la vingt-deuxième place du classement pour pointer le premier Français : le Nordiste Alain Bondue, suivi par un second Nordiste, Dominique Lecroq, puis par l'étonnant Breton Christophe Lavaine, que l'on tient pour la révélation du jour. Ces trois hommes, qui appartiennent à l'équipe de Cyrille Guimard, n'ont pas été épargnés par les coups du sort. Ils ont chuté au plus fort de la bataille, et Lecroq a subi le handicap supplémentaire de deux crevaisons. Lourd bilan pour les nôtres : Duclos-Lassalle, l'un des favoris, a cassé son guidon, Pascal Jules a été retardé par un accident mécanique et Bruno Wojtinek, le plus durement touché, s'est retrouvé à l'hôpital de Valenciennes après une sévère calibrée dans les premiers kilomètres de l'« enfer ».

Cette course féroce n'a d'ailleurs pas souri davantage aux Belges, qui en furent autrefois les incomparables spécialistes. Ils viennent d'enre-

gister leur neuvième défaite consécutive, leur dernier succès, signé Roger de Vlaeminck, remontant à 1977. Francesco Moser et le pistard suisse Urs Freuler, qui marchaient remarquablement, figurent eux aussi sur la liste des victimes, de même que Greg Lemond, dont la télévision américaine a filmé le long calvaire.

Sean Kelly, quant à lui, n'a pas connu le moindre incident, ce qui lui a permis de réaliser un parcours sans faute et d'obtenir une juste victoire. Dans Paris-Roubaix, la malchance frappe parfois aveuglément, mais la chance se mérite. Il y a trois ans que l'Irlandais n'a pas crevé sur les routes du Nord et qu'il n'a pas cassé de matériel. Ce n'est certainement pas le fait du hasard. Kelly possède son sujet. Il fait monter des boyaux bien secs, en réserve depuis plusieurs années. Il sait également « placer ses roues » et choisir ses trajectoires. De surcroît, il avait intelligemment préparé son affaire en allant courir et gagner le Tour du Pays basque, appliquant en la circonstance la bonne vieille méthode selon laquelle une épreuve par étape constitue le meilleur entraînement en prévision d'une classique. Enfin, il a manœuvré au sprint avec clairvoyance et évité l'erreur tactique qui lui coûtait le Tour de Flandres une semaine auparavant. Bref, on peut croire qu'il était le plus fort, le plus habile et sans doute le mieux inspiré. Le numéro un du peloton va maintenant tenter d'ajouter à son palmarès la Flèche wallonne mercredi et Liège-Bastogne-Liège samedi prochain.

JACQUES AUGENDRE.

LES RÉSULTATS

Automobilisme

GRAND PRIX DE FORMULE 1 D'ESPAGNE

1. Senna (Lotus-Renault), 303,696 km en 1 h 48 mn 47 s (167,486 km/h) ; 2. Mansell (Williams-Honda), à 14 millièmes ; 3. Prost (McLaren-Porsche), à 21 s ; 4. Rosberg (Williams-Honda), à 1 tour.

Classement du championnat du monde des pilotes. — 1. Senna, 15 pts ; 2. Prost, 9 ; 3. Mansell, 6 ; 4. Laffite et Prost, 4 ; 5. Arnoux, 3.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Deuxième division (Dernière journée)

GROUPE A	
Saint-Etienne b. Martigues	3-2
Alès b. Guingamp	1-0
Sète b. Red Star	0-0
Lyon b. Béziers	1-0
Nîmes et Lens	0-0
Montpellier b. Grenoble	5-2
Tours b. Le Puy	3-2
Caennet et Thonon	0-0
Montceau b. Chaumont	4-2

TRANSFERT

Après huit saisons au Paris-Saint-Germain, dont il est devenu le capitaine, l'international Luis Fernandez, âgé de vingt-six ans, a annoncé qu'il venait de signer un contrat de trois ans avec le Racing de Paris après avoir été sollicité par l'Olympique de Marseille, Bordeaux et Barcelone.

RUGBY

Combat de coqs dans le Nord

L'équipe de France a battu la Roumanie en match amical, samedi 12 avril, au Stadium Nord de Villeneuve-d'Ascq, dans la banlieue de Lille, par 25 à 13, et cinq essais à deux. Malgré des conditions atmosphériques difficiles, les Français se sont efforcés de jouer à la main, s'exposant aux contres des Roumains. C'est la vingt et unième victoire de la France sur la Roumanie en trente rencontres (sept défaites et deux nuls). En 1987, lors de la première Coupe du monde, les deux équipes se retrouveront dans la même poule, en compagnie de l'Ecosse et du Zambabwe.

De notre envoyé spécial

Villeneuve-d'Ascq. — Dans un stade glacé ouvert aux quatre vents, plus de vingt mille personnes debout ont réservé une longue et chaleureuse ovation finale au Quinze de France. L'essai de Patrick Lagisquet à l'ultime minute avait eu sur le public l'effet requérant d'une bonne lampe de nuit. Bonnaval, Charvet, Sellé et Erbaud, en avaient bien déjà servi quatre, mais depuis une vingtaine de minutes le rugby-champagne avait tendance à geler entre les doigts gourdus des attaquants français. Incapable de brouder son plaisir, le public nordiste ne leur en tint pas rigueur. Faut-il qu'il ne s'effusque de voir une équipe roumaine terrassée par une épidémie de grippe et annoncée moribonde marquer deux essais à l'entraîneable défense tricolore. Celui de l'arrière Hodorca fut même applaudi avec vigueur. Preuve que les gens du Nord savent apprécier les œuvres d'art ovale.

Paru le matin même, un article de la Voix du Nord pouvait laisser croire le contraire. Le quotidien local proposait à ses lecteurs « quelques éléments de compréhension d'un jeu finalement beaucoup plus riche qu'il n'y paraît ». Suivait une série de définitions de la mêlée, de la touche, des regroupements, et quelques rappels réglementaires du type : « Est hors-jeu tout joueur se trouvant au-delà d'une ligne parallèle aux lignes de but et passant par le ballon ». En jouant dans la banlieue de Lille, Jacques Fouroux et ses hommes croyaient simplement faire de la promotion de leur sport. Or, c'est un véritable travail

d'alphabétisation que les Flandres semblaient attendre de ces missionnaires de l'ovale.

Président du comité des Flandres depuis 1980, Jacques Ramoneda aime volontiers la toute-puissance du ballon rond et du vélo dans sa région, mais, sourit-il, « nous sommes en voie de développement ». Avec quatre mille cinq cents licenciés dans une quarantaine de clubs, le comité des Flandres écrase désormais de sa supériorité la fédération belge. « Forte » de vingt-quatre clubs et de deux mille licenciés seulement. Originaire de Lot-et-Garonne, Jacques Ramoneda se souvient de son arrivée dans le Nord au début des années 60. « Il n'y avait que dix clubs, dix-ité, et sur les terrains on entendait surtout parler le patois du Sud-Ouest. » Aujourd'hui, les équipes — y compris celle de l'ASPTT Arras qui évolue en première division (groupe B) — sont composées de joueurs du cru. Hostile au « rugby importé », Jacques Ramoneda mise sur le prosélytisme parmi les jeunes.

Dans la chaleur moite des vestiaires, Pierre Mauroy était le premier surpris de ce succès populaire. Il ne songeait pas à renier ses propos de la veille, lorsque, portant un toast à « la fête du rugby à Lille », il avait lancé le défi de combler le retard sur le Midi, en prenant soin de préciser qu'il s'agissait des collectivités de permettre le développement du rugby. Sans doute exagéré de la pensée du député-maire, Jacques Ramoneda y a entrepris l'essor d'un grand club lillois pour les années à venir.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

Golf

MASTERS D'AUGUSTA

L'Américain Jack Nicklaus, quarante-six ans, a remporté pour la sixième fois le Tournoi des Masters, comptant pour le circuit américain de la PGA (Professional Golfers Association), et doté de 700 000 dollars, en terminant en 279, soit 9 sous le par, dimanche à Augusta (Georgia).

Judo

CHAMPIONNAT DU MONDE JUNIORS

L'équipe de France, qui s'était montrée quelque peu décevante au cours des deux premiers tournois, a terminé en beauté les championnats du monde juniors de judo, grâce à la victoire dans la catégorie des moins de 65 kilos de Bruno Carabetta (dix-neuf ans).

Tennis

MASTERS WCT

Le Suédois Anders Jarryd a remporté le Tournoi WCT de tennis de Dallas en battant 6-7, 6-1, 6-4, dimanche en finale, l'Allemand de l'Ouest, Boris Becker.

MOTOCYCLISME

Coup double de Honda au Mans



AFP

La saison 1986 commence bien pour l'écurie Honda-Rothmans et pour Gérard Coudray et Patrick Igoe, champions du monde d'endurance en titre. Les Honda ont en effet réussi un superbe doublé lors des 24 Heures du Mans, première épreuve du championnat du monde d'endurance, les tenants du titre mondial, associé à Alex Viers, devançant finalement leurs coéquipiers Pierre Bolle et Jean-Louis Battistini de six tours.

Trois grandes marques étaient présentes au Mans, avec des objectifs différents. Pour Honda, absent du palmarès de l'épreuve depuis 1980, le succès était crucial. Mais l'objectif principal était avant tout de faire marquer un maximum de points pour le championnat à Gérard Coudray et à Patrick Igoe, au détriment de la Suzuki de Moineux-Le Bihan-Delcamp, qui représente la principale menace en championnat. N'étant pas engagée dans la totalité du championnat, Yamaha n'avait en revanche qu'un seul dessein : la victoire, pour faire si possible oublier les 8 Heures de Suzuka et le Bol d'Or.

Après un départ en trombe de Bolle et de Coudray, la Yamaha de l'équipe Gekko, pilotée par le champion de vitesse Christian Sarron, prenait la tête, qu'elle allait conserver pendant les quatre premières heures avant d'être retardée par des chutes. Les Honda de Coudray-Igoe-Viers et Bolle-Battistini s'installaient alors au commandement, et les positions restaient stables jusqu'à la chute dévastatrice au petit matin la Suzuki de Oudin-Monin-Sabatier.

A l'aube, Coudray-Igoe-Viers paraissent hors d'atteinte, la seule incertitude concernant la deuxième place, la Suzuki menaçant la deuxième Honda. Mais, sur annus mécaniques, la Suzuki perdait pied. La Yamaha de Christian Sarron, alors en embuscade, était retardée par des problèmes de roue arrière et devait finalement se contenter de la quatrième place, à 24 tours des vainqueurs et à 12 tours de la Suzuki, troisième.

SPORTS ÉQUESTRES

La Coupe du monde à Leslie Burr

La victoire de l'Américaine Leslie Burr-Lanehan dans la finale de la Coupe du monde de saut d'obstacles donne à la huitième édition de l'épreuve, marquée à Göteborg par l'échec des Européens, un caractère historique.

Bien que les confrontations mixtes soient monnaie courante en équitation, rares y sont en effet les succès féminins au plus haut niveau. Celui de l'Américaine à Göteborg a été acquis avec panache et ne relève en aucun cas du hasard. Il couronne une cavalière expérimentée, sûre d'elle et de son cheval McLain. Leslie Burr ne s'était pourtant qualifiée qu'en troisième position au terme des compétitions de la côte est des Etats-Unis.

Les qualités de cette cavalière native du Connecticut sont apparues une première fois jeudi dans un difficile parcours de chasse au terrain duruel la plupart des favoris ont laissé passer leur chance. Elles ont été confirmées vendredi et surtout dimanche dans la dernière épreuve. Classée quatrième jeudi soir, elle a pris vendredi la tête du classement général provisoire grâce à sa victoire dans la deuxième épreuve.

Impressionnée par son aisance, ses rivaux n'avaient pourtant pas renoncé à la prendre en défaut, estimant que tant de responsabilités allaient peser lourd sur ses épaules. Mais Leslie Burr-Lanehan ne s'est pas laissée impressionner. Bénéficiant dimanche d'un étonnant suris à la sortie du dernier obstacle de la première manche, elle est finalement la seule à n'avoir renversé aucun obstacle durant ces trois jours. Un résultat probant si l'on considère le caractère particulièrement sélectif de l'ultime tracé dans lequel aucun autre cavalier n'a réussi le saut complet.

Les Nord-Américains sont les grands triomphateurs de cette finale, alors que l'absence de leurs principaux chefs de file semblait les prédestiner aux seconds rôles. Le Canadien Ian Miller termine second sur Big Ben devant l'Américain Conrad Hornfeld sur May Ba.

L'Europe doit au Britannique Malcolm Pyrah et à l'Italien Giorgio Nuti de ne pas être totalement déborderée même si, quatrième ou cinquième, ces deux cavaliers accusent plus de 15 points de handicap. L'addition est lourde.

La plus grosse déception est à inscrire au dépit de Pierre Durand, venu à Göteborg avec l'intention d'améliorer son classement de 1985. Or, de la troisième place, le Bordelais rétrograde à la onzième, victime les deux premiers jours de la fatigue de Jappeloup de Luze, mais le troisième de ses propres erreurs de jugement.

HANDBALL

Copenhague gagne le Tournoi des capitales

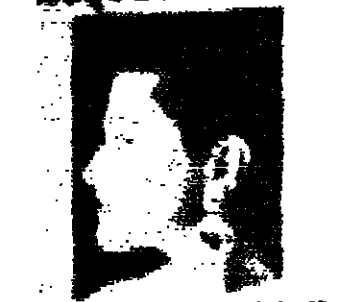
L'équipe de Copenhague a remporté, dimanche, devant les 14 000 spectateurs du Palais omnisports de Bercy, la deuxième édition du tournoi des capitales de handball. Les Danois ont battu en finale (21 à 20) la formation d'Alger, à l'issue d'un match palpitant jusqu'à son terme. Ils succèdent ainsi aux Yougoslaves de Zagreb vainqueurs en 1984. Paris se hisse sur la troisième marche du podium en disposant (27 à 19) d'une décevante équipe de Belgrade, pourtant favorite des pronostiqueurs.

Avec Alger et Copenhague, deux conceptions du handball s'opposaient. D'un côté, les Nordistes, grands, solides et puissants, à l'image des joueurs qui dominent le handball mondial. De l'autre, des garçons aux caractéristiques physiques plus modestes mais très mobiles et exceptionnellement vifs. Les Danois l'ont quand même emporté de justesse, ne signant leur succès que dans les deux dernières minutes. Toutefois, le style algérien préfigure peut-être des évolutions envisagées par plusieurs pays.

Quant aux Parisiens, ils auront laissé comme un goût d'inachevé à leurs supporters. Écartés de la finale par Copenhague pour un seul but (27 à 26), ils n'ont fait vraiment valoir leurs qualités que face à Belgrade.

PATRICK DESAIVE.

ACQUES GAUTIER



Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

ASSISTANT JURIDIQUE ET ASSURANCES H/F

Au sein de notre SERVICE FINANCIER et COMPTABLE de Bagnex, vous êtes chargé(e) :

- de la gestion administrative et financière des assurances ;
- études des contrats, risques et garanties ;
- déclaration des sinistres, instructions et suivi des dossiers ;
- des questions juridiques et fiscales - formalités et déclarations relevant du droit des sociétés.

Vous possédez une formation en droit de niveau maîtrise.

Vous avez une expérience d'au moins 3 ans dans un poste similaire. Une connaissance de la fiscalité d'entreprise (notamment d'études spécifiques sur des problèmes fiscaux particuliers) est souhaitée.

Réf. A1



Société spécialisée dans la conception et la réalisation de grands ensembles industriels de technologie avancée.

ADJOINT AU DIRECTEUR DES ACHATS H/F

Vous êtes chargé d'assister le Directeur des Achats dans l'ensemble de ses fonctions :

- animation et contrôle d'une équipe de 35 personnes : acheteurs, agents de mandatement et de relance, secrétaires ;
- relations avec industriels et entreprises ;
- relations avec les clients de la société pendant la réalisation des projets.

Votre formation : HEC - ESSEC - ESC Paris ou ESCAE. Une expérience commerciale de quelques années dans la vente ou l'achat d'équipements industriels sur devis et/ou de travaux d'entreprise est indispensable ainsi qu'une aptitude à évoluer dans un milieu d'ingénieurs. Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée.

Réf. A2

devanlay

C.A. 2 MILLIARDS • 25 USINES
6500 PERSONNES • 35 % DU C.A. REALISE A L'EXPORT

cherche un



LACOSTE

Exciting

ONLY

ROCKHILL

Timwear

CONTROLEUR DE GESTION FUTUR DIRECTEUR ADMINISTRATIF de la Division sous-vêtements basée à TROYES, 1800 personnes environ, 5 unités de fabrication.

De formation supérieure, environ 30 ans, il a acquis en entreprise une expérience centrée sur la comptabilité et le contrôle de gestion. Il sera chargé de coordonner et d'utiliser les procédures de contrôle de gestion industrielles et commerciales sous tous leurs aspects.

Une réussite dans cette fonction lui ouvrira une évolution de carrière vers une Direction Administrative. La maîtrise d'une langue étrangère, anglais ou allemand, serait un atout supplémentaire.

Les candidatures lettre manuscrite, C.V., photo précisant la rémunération actuelle) sous réf. 2428-M seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourlin

CONSEILS DE DIRECTION 27, AV. ALSACE-LORRAINE 92800 ANTONY

PLANIFICATION

Jeunes ingénieurs double formation

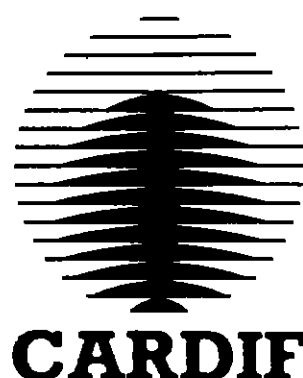
Venez vous associer à notre réussite dans le domaine de l'épargne, des placements et de la retraite.

Adhérer à CARDIF, c'est manifester son dynamisme en toute chose, exercer une gestion rigoureuse, déployer un bon sens relationnel, mais aussi capitaliser sur sa formation supérieure.

En effet, Cardif, l'une des premières sociétés d'assurances-vie, c'est aussi 250 collaborateurs (40% de cadres), plus de 10 milliards d'actifs financiers et une structure informatique en constant développement.

Au sein d'une petite équipe, vous serez associé à l'ensemble des études financières, planification, tableaux de bord, suivi des statistiques.

Choisissez une carrière évolutive et non cloisonnée au sein d'un grand groupe en pleine croissance. Pour cela, il suffit d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 340 à Madame Barjolin, Service Orientation-Recrutement, 5 av. Kléber - 75116 Paris.



groupe de la compagnie bancaire



Assurances - Produits Financiers - Loisirs - Formation - Conseils aux Collectivités et Entreprises recherche (H/F)

Responsable de la comptabilité analytique et de la facturation interne

Il devra encadrer une équipe de 4 comptables. Une formation supérieure et une expérience professionnelle minimale de 7 à 8 ans sont indispensables.

Assistant de contrôle de gestion

Dans le cadre des activités diverses du Groupe, il aura plus particulièrement à suivre les activités de Tourisme, de Formation et de Conseil. Une formation supérieure de type ESCAE est demandée. Une première expérience professionnelle minimale de 2 ans est indispensable.

Ces 2 postes sont à pourvoir au siège à Puteaux, mais nécessitent des contacts et des déplacements dans les Délégations Régionales du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet, C.V., photo, lettre manuscrite, en indiquant la référence du poste choisi à GROUPE CRI - Roselyne GUILLEMIN - 5 avenue du Général de Gaulle - 92800 FUTEAUX

IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES recherche pour son Département des Assurances Crédit et Caution

le chef du service de recouvrement de créances

Responsable de l'organisation d'un service de recouvrement très largement informatisé, il assurera la conduite d'une équipe d'une dizaine de personnes, tant sur le plan de la formation, de l'animation, que sur celui du contrôle et du suivi.

Le candidat âgé d'environ 30 ans, licencié en droit, aura acquis une expérience de 3 à 5 années dans un cabinet de recouvrement de créances, chez un syndicat ou dans le service contentieux d'une banque ou d'une entreprise. Il aura pu ainsi se familiariser avec les techniques comptables et judiciaires du recouvrement, avec les procédures collectives et les dossiers relatifs aux entreprises en difficulté.

Si la maîtrise de l'anglais est souhaitée, un tempérament accrocheur est exigé pour le pourvoi de ce poste. Lieu de travail : Paris-la-Défense.

Si ce profil est le vôtre, adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : Organisation et Publicité - 2, rue Mirogno - 75001 PARIS, sous réf. 312 qui trans.

SOCIÉTÉ D'IMPORTATION PARIS 9ème recherche son

DIRECTEUR FINANCIER

DECS et Anglais (parlé, écrit) exigés

35 ans environ, possédant au moins 5 ans d'expérience à un poste de responsabilité comptable dans une PME d'import et connaissant les mécanismes bancaires et douaniers.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 6123 M à BLEU Publicité 17, rue Label, 94307 VINCENNES CEDEX

LILLY FRANCE
(CA : 1,8 milliard de F.)
filiale française d'un groupe multinational
recherche un

ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION

Jeune HEC, ESSEC, ESCP, MBA, vous désirez commencer votre carrière dans un groupe performant et dynamique aux activités diverses (pharmaceutiques, agrochimiques, et cosmétiques).

Votre mission : vous participez à la mise en place d'un nouveau système de suivi budgétaire informatisé et êtes chargé du suivi de ses budgets. Vous participez également aux autres missions du département : reporting, planning financier.

La clé de votre succès : allier une grande aisance dans les contacts - en français comme en anglais - à une grande rigueur.

Merci d'adresser votre candidature avec CV détaillé, photo et prétentions sous réf. MD/03 à Lilly France SA, Division Elizabeth Arden, Dpt du Personnel, 318 Bureaux de la Colline 92219 Saint-Cloud.

ETABLISSEMENT FINANCIER DE PREMIER PLAN recherche

UN SPECIALISTE COMPTABILITE BANCAIRE

Le titulaire du poste, intégré au département comptabilité-budgétaire aura pour principale mission la mise en place d'un système informatisé permettant l'élaboration de situations périodiques de forme bancaire concernant l'activité de dépôts et de crédit de l'établissement.

Dans ce cadre, il devra :

- définir les critères d'identification des opérations comptables nécessaires à la production de ces documents ;
- les faire adopter par les différents services comptables décentralisés qui devront les intégrer à leurs propres systèmes de gestion ;
- établir le cahier des charges et suivre la mise en place de ce système de centralisation des données permettant la production de ces états statistiques ;
- définir les relations de ce système avec les comptabilités divisionnaires et générales ;
- suivre et développer son fonctionnement.

Pour ce poste, nous souhaitons accueillir un diplômé d'une école de commerce, titulaire au moins du DECS et ayant une solide expérience de la comptabilité bancaire et de ses aspects informatiques.

Merci d'adresser, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 6002 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

FLYGT

FLYGT France (250 personnes)
Notre société est la filiale française du leader mondial des pompes submersibles. Nous recherchons notre :

Credit manager

SA MISSION : rattaché au Directeur Financier, vous participerez à l'élaboration de la politique de crédit de la Société.

Vous serez responsable :

- de l'établissement des budgets comptes-clients,
- de la gestion des comptes et leur recouvrement,
- de l'établissement du reporting crédit clients à notre maison mère,
- de l'animation d'une équipe de 3 collaborateurs.

VOUS AVEZ :

- une expérience similaire en milieu industriel,
- de bonnes connaissances en anglais,
- des notions à l'export.

la volonté de travailler en étroite collaboration avec notre département commercial.

Poste basé en proche banlieue Paris-Ouest. Courts déplacements en Province.

Adresses dossier complet chez MERCURI URVAL, 14 bis, rue Darné, 75008 PARIS, en précisant la réf. 63.1296 LM sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Le Monde

Ecole Commerce Gestion - 3 à 5 ans d'expérience

DE L'ADMINISTRATION VENTES AU CONTROLE DE GES

Paris - RANQUE

filiale d'un grand

recherche

Jeune Cambis

- Avec une première expérience
- Un bon sens relationnel
- Une maîtrise de l'anglais

Jeune Compta

- Expérience 2 ans
- Maîtrise de l'anglais
- Facilité d'intégration

avec un poste au

Service Portefeuil

- Expérience 2 ans
- Maîtrise de l'anglais
- Facilité d'intégration

POSTES EVOLUTIFS A PROPOSER

Adresser lettre, CV, photo et prétentions à notre Contact IP/02, 11, rue de

Contrôleur budgétaire/

Normandie

Le titulaire du poste aura pour principale mission la mise en place d'un système informatisé permettant l'élaboration de situations périodiques de forme bancaire concernant l'activité de dépôts et de crédit de l'établissement.

Dans ce cadre, il devra :

- définir les critères d'identification des opérations comptables nécessaires à la production de ces documents ;
- les faire adopter par les différents services comptables décentralisés qui devront les intégrer à leurs propres systèmes de gestion ;
- établir le cahier des charges et suivre la mise en place de ce système de centralisation des données permettant la production de ces états statistiques ;
- définir les relations de ce système avec les comptabilités divisionnaires et générales ;
- suivre et développer son fonctionnement.

Pour ce poste, nous souhaitons accueillir un diplômé d'une école de commerce, titulaire au moins du DECS et ayant une solide expérience de la comptabilité bancaire et de ses aspects informatiques.

Merci d'adresser, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 6002 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

Sonia Lippage HAY Managers

13, rue Alphonse de Neuville - 75011

Jeune ESC pour des professions au Crédit Agricole

Directeur Adjoint de la Direction des Ressources Humaines, vous serez chargé de la gestion du personnel de la Direction des Ressources Humaines.

Vous serez responsable :

- de l'élaboration des budgets comptes-clients,
- de la gestion des comptes et leur recouvrement,
- de l'établissement du reporting crédit clients à notre maison mère,
- de l'animation d'une équipe de 3 collaborateurs.

VOUS AVEZ :

- une expérience similaire en milieu industriel,
- de bonnes connaissances en anglais,
- des notions à l'export.

la volonté de travailler en étroite collaboration avec notre département commercial.

Poste basé en proche banlieue Paris-Ouest. Courts déplacements en Province.

Adresses dossier complet chez MERCURI URVAL, 14 bis, rue Darné, 75008 PARIS, en précisant la réf. 63.1296 LM sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Bernard Julhiet Psycom

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Ecole Commerce Gestion - DECS
+ 3 à 5 ans d'expérienceDE L'ADMINISTRATION DES
VENTES
AU CONTRÔLE DE GESTION

Créée en mars 80, NASA Electronique, leader sur son marché, distribue des produits télé, Hi-Fi, Vidéo micro informatique. Aujourd'hui nous employons 1500 personnes dans 130 magasins en France et nous réalisons un CA de 1,4 milliards de francs.

De niveau école supérieure de gestion ou DECS, vous avez à 27 ans environ une expérience de 3 à 4 ans dans une fonction finances, comptabilité, gestion.

Homme de chiffres, vous privilégiez le concret et l'efficacité.

Le poste que nous vous proposons couvre dans un 1^{er} temps l'administration des ventes de nos 40 magasins de la région parisienne (CA, marge brute, effectifs, masse salariale, analyse des écarts / budget / quota).

Dans un 2nd temps, vous participerez directement à la mise en place de comptes d'exploitation par magasin et à la définition et utilisation des outils de contrôle de gestion.

La connaissance pratique de l'informatique est bien sur indispensable.

Veuillez joindre CV, photo et prétentions, sous réf. 453 à NASA Electronique.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Paris - BANQUE SPECIALISEE,
filiale d'un grand groupe bancaire

► recherche

Jeune Cambiste — réf. CS

- Avec une première expérience
- Gérant une activité dérivée
- Ouverture sur les nouveaux produits Franc

Jeune Comptable — réf. CT

- Environ 25 ans
- Niveau DECS ou équivalent

► crée un poste au

Service Portefeuille-Caisse — réf. SP

- Environ 25 ans
- Bonne formation mathématiques
- Facilité d'intégration

POSTES ÉVOLUTIFS À POURVOIR RAPIDEMENT.

Adresser lettre, CV, prétentions et référence à
notre Conseil IPAGE 51, rue Vivienne 75002 PARIS.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CONSEILS D'ENTREPRISEContrôleur
budgétaire/usine

Normandie 220 000 +

Société industrielle française (C.A. 1,5 milliards) recherche pour l'une de ses 2 unités, un contrôleur budgétaire : niveau DECS + DUT de gestion + expérience d'au moins 5 ans de comptabilité analytique en milieu industriel.

En liaison avec le Contrôleur de gestion, son rôle sera d'élaborer le budget de l'usine, de superviser la comptabilité (5 pers.) et son bon fonctionnement en « temps réel », d'assister l'encadrement de l'usine dans l'analyse et le suivi des résultats ainsi que le contrôle des coûts.

Les candidatures (C.V., photo, salaire actuel), s/réf. 86071/M, seront étudiées en toute confidentialité, par

Sonia Liffyge
HAY Manager

13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS



FRANCE

Jeune ESC pour conquérir
des professions libérales
au Crédit Agricole

Crédit Agricole de l'Indre, avec plus de 500 personnes, 100 000 clients, nous représentons une part de notre marché local que nous évaluons à 60 %.

Afin de réussir sur le marché des professions libérales, nous avons besoin d'un banquier, homme (ou femme) de vente pour convaincre ! Votre mission sera de concevoir et appliquer dans un esprit marketing un plan d'action pour attaquer ce marché. Bien sûr, vous devrez aussi fidéliser votre clientèle, la développer à travers nos agences, apporter à ses problèmes financiers et bancaires les solutions utiles.

28 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur plutôt Ecole de Commerce, vous avez une expérience de 3 à 5 ans de vente de produits bancaires ou financiers en clientèle privée. Vous avez aussi si possible des connaissances en fiscalité. Dynamique, sûr de vos qualités commerciales et techniques, vous réussirez dans ce poste basé à Châteauroux.

Votre rémunération, nous en parlerons...

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Réf. 1334 M.

24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet
Psycom

MEMBRE DE SYNTHEC

JEUNES DIPLOMES

SUP. DE CO, ESCAE

FOUGEROLLE vous propose plusieurs postes dans son service financier étranger.

Parlant anglais, vous aurez, sous l'autorité d'un Chef de service, à assurer les prévisions, le plan et la gestion de la trésorerie des agences à l'étranger du Groupe.

Une expérience professionnelle de 2 à 3 ans serait appréciée.

Les postes en contrat à durée indéterminée sont à pourvoir rapidement.

Lieu de travail : VELIZY.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Mme JACQUOT - FOUGEROLLE - 3, rue Morane-Seulnier - 78140 VELIZY.

FOUGEROLLE



TRANE

Nous sommes la filiale française d'un des leaders mondiaux de la fabrication et de la vente de produits de réfrigération et de climatisation.

Nous employons 1300 personnes en France et réalisons un chiffre d'affaires de 840 MF.

Dans l'objectif de développer notre activité marketing, nous recherchons le

CHEF DU SERVICE
ADMINISTRATION COMMERCIALE

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous serez responsable de la supervision comptable des 14 sociétés du Groupe. Vous dirigerez directement les services comptables (20 personnes) de certaines d'entre elles à Paris.

Votre mission sera d'organiser, mettre en place, faire respecter des procédures comptables homogènes, ainsi que de participer à l'harmonisation informatique à réaliser.

Nos souhaits : une formation ESC + DECS complet, l'expérience d'une fonction opérationnelle à haut niveau en direction de services comptables, une pratique courante de l'anglais.

Vos capacités d'organisateur et d'animateur seront les critères déterminants du choix.

Christian SUTTER garantit la confidentialité des candidatures et vous remercie de téléphoner ou d'adresser votre dossier, sous référence 56 8401 M. à :

Agé de 30 à 40 ans, diplômé SUP. DE CO ou équivalent, vous êtes organisé et rigoureux, vous maîtrisez l'anglais, vous parlez couramment l'anglais, ainsi qu'une autre langue européenne (allemand, italien...). En outre, vous possédez une expérience de 2 à 3 ans en produits industriels.

Si vous pensez correspondre à ce poste, adressez votre lettre, photo et prétentions à Christian Herson - Société TRANE - 1, rue du Fort 88190 GOLBEY.

51 bis rue Portails 75008 PARIS - Tél. 42.93.18.72



TELIC-ALCATEL 206, ROUTE DE COLMER - BP 51 - 67023 STRASBOURG CEDEX

Le Directeur Comptable de notre réorganisation

Premier au plan européen et troisième au plan mondial, notre Groupe a acquis en très peu d'années une part significative du marché français du **casque d'assurance et réassurance**, principalement par des acquisitions externes.

Pour l'aider à adapter notre organisation et notre gestion aux exigences de cette forte croissance, notre Direction crée, à Paris, le poste de : **DIRECTEUR COMPTABLE**.

Rattaché au nouveau Directeur Administratif et Financier, vous serez responsable de la supervision comptable des 14 sociétés du Groupe. Vous dirigerez directement les services comptables (20 personnes) de certaines d'entre elles à Paris.

Votre mission sera d'organiser, mettre en place, faire respecter des procédures comptables homogènes, ainsi que de participer à l'harmonisation informatique à réaliser.

Nos souhaits : une formation ESC + DECS complet, l'expérience d'une fonction opérationnelle à haut niveau en direction de services comptables, une pratique courante de l'anglais.

Vos capacités d'organisateur et d'animateur seront les critères déterminants du choix.

Christian SUTTER garantit la confidentialité des candidatures et vous remercie de téléphoner ou d'adresser votre dossier, sous référence 56 8401 M. à :

EQUIPES ET ENTREPRISES
11 bis rue Portails 75008 PARIS - Tél. 42.93.18.72



2,5 MILLIARDS • 25 USINES
8000 PERSONNES • 35 % DU
CA RÉALISÉ À L'EXPORT

COULEUR DE GESTION

DIRECTEUR ADMINISTRATIF
pour sous-vêtements basés
sur 1000 personnes environ,
unités de fabrication.

Le poste que nous vous proposons couvre dans un 1^{er} temps l'administration des ventes de nos 40 magasins de la région parisienne (CA, marge brute, effectifs, masse salariale, analyse des écarts / budget / quota).

Dans un 2nd temps, vous participerez directement à la mise en place de comptes d'exploitation par magasin et à la définition et utilisation des outils de contrôle de gestion.

La connaissance pratique de l'informatique est bien sur indispensable.

Veuillez joindre CV, photo et prétentions, sous réf. 453 à NASA Electronique.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

ASSISTANT
CONTRÔLEUR DE GESTION

Le poste que nous vous proposons couvre dans un 1^{er} temps l'administration des ventes de nos 40 magasins de la région parisienne (CA, marge brute, effectifs, masse salariale, analyse des écarts / budget / quota).

Dans un 2nd temps, vous participerez directement à la mise en place de comptes d'exploitation par magasin et à la définition et utilisation des outils de contrôle de gestion.

La connaissance pratique de l'informatique est bien sur indispensable.

Veuillez joindre CV, photo et prétentions, sous réf. 453 à NASA Electronique.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Direction des Relations Humaines,
55, rue Etienne Dolet
92240 Malakoff.

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde



La Sorefi Nord - Pas-de-Calais, organisme financier des Caisses d'Épargne et de Prévoyance dont la vocation est d'assurer la décentralisation et le développement du réseau Eureuil régional, étaye ses structures et cherche à intégrer au sein de la direction financière et de l'exploitation :

Responsable département comptabilité

Sous l'autorité et en relation étroite avec le directeur financier et de l'exploitation, il sera chargé, avec l'aide d'une petite équipe de spécialistes, de veiller à la mise en œuvre de la centrale comptable régionale qui doit assurer l'enregistrement et le contrôle de l'ensemble des mouvements financiers par produits pour chacune des Caisses d'Épargne de la région, ainsi que de superviser et contrôler la comptabilité générale de la Sorefi. Ce poste, appelé à évoluer à moyen terme vers des fonctions d'audit et dans un environnement très informatisé, ne peut convenir qu'à un diplômé d'enseignement supérieur ou à un professionnel des techniques et procédures comptables d'excellent niveau, âgé d'au moins 32 ans, pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années au sein d'une direction comptable et familiarisé avec l'outil informatique. Réf. A/4801M.

Responsable titres

Interlocuteur privilégié des Caisses d'Épargne et de la Centrale Titres Nationale, il sera chargé de toutes les tâches liées à la gestion des titres. Il aura un rôle d'assistance et de conseil auprès des responsables titres des Caisses d'Épargne : tenue des comptes titres et de la fiscalité, placement des emprunts, bourse, paiement des coupons et remboursement de titres amortis, surveillance des positions et des mouvements titres, comptabilité titres et numéraires. Par ailleurs, il assurera le développement et le suivi du système de gestion de cette activité au niveau régional. Ce poste évolutif s'adresse à un candidat à fort potentiel, de formation supérieure (école de commerce, sciences économiques ou équivalent), possédant des connaissances en comptabilité titres et familiarisé avec l'outil informatique ou à un praticien de la gestion des titres. Réf. A/4797M.

Responsable produits d'épargne et de prévoyance

Il se verra confier la gestion d'exploitation et le suivi des produits d'épargne (bons d'épargne, bons de caisse, comptes à terme, assurances, etc.), ainsi que la comptabilité d'exploitation de cette activité. Ses responsabilités s'étendront à l'encadrement des équipes et à l'organisation. Il sera chargé de la mise en place des outils de contrôle d'exploitation et participera à l'application des projets d'automatisation relatifs aux produits d'épargne. Pour ce poste, nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, sciences économiques ou équivalent), pouvant justifier d'une expérience similaire de 2 à 3 ans dans le secteur banques ou assurances et ayant utilisé l'outil informatique. Réf. A/4798M.

Ces trois postes, qui se situent au sein d'une structure en développement et sont basés en métropole nord, offrent d'intéressantes perspectives d'évolution. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence du poste choisi.

PA

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

VOULEZ-VOUS DEVENIR

DIRECTEUR DÉPARTEMENT CRÉDIT

Banque Financière Privée
recherche le responsable d'un Département « Crédits » à créer

Le titulaire montera les dossiers de crédits et sera responsable de la surveillance des engagements clientèles commerciaux et particuliers de haut standing. Il devra avoir une expérience similaire de plusieurs années au sein d'une banque ou comme adjoint à un responsable d'agence.

De solides connaissances bancaires (ITB) et juridiques sont nécessaires. Sens du risque.

Nous sommes une petite équipe jeune et active.

Si vous avez 30 ans environ et êtes motivé nous vous attendons.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., prétentions et photo sous référence n° 680 à :

APC INTERNATIONAL,
98, rue de la Victoire, 75009 Paris qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER NATIONAL
cherche pour sa filiale de promotion de la Région Rhône-Alpes

2 DELEGUES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS (H/F)

• Pour LYON • Pour GRENOBLE

Le poste consiste à assister le directeur de programme dans tous les aspects administratifs, financiers et juridiques, du montage et du suivi des opérations.

Les candidats devront être diplômés d'études supérieures de gestion, avoir quelques années d'expérience et être également dotés de qualités personnelles de contact, indispensables au travail en équipe et aux relations avec les interlocuteurs professionnels.

Adresser dossier de candidature (CV + lettre manuscrite) sous référence 6006 à COMITESC PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

JEUNE CADRE COMPTABLE

Nous gérons 3 régimes de retraite (FAMER, IRIS, IRIKASE) ; renforçant nos structures, nous recherchons un :

gan

gan vie

Vous animez une équipe d'une quinzaine de personnes regroupant les fonctions de comptabilité générale des trois institutions citées et de quelques organismes annexes.

Vous supervisez ainsi, en liaison directe avec le Responsable de la Comptabilité Analytique :

• la comptabilité générale technique des différents régimes,
• la comptabilité générale des frais de gestion,
• la consolidation des éléments de gestion des sections extérieures,
• les écritures de comptes.

De formation comptable (DUT, DECS apprécié), vous souhaitez valoriser et développer une expérience de comptabilité générale d'au moins trois ans, acquise de préférence au sein d'une PME. Votre rigueur mais aussi vos qualités d'animateur vous aideront à réussir dans ce poste basé à PARIS 10^{ème}.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée, sous référence M-ED/5 à : EMPLOI & CARRIERES, 2, rue Pilet-Will, 75448 PARIS Cedex 09.

Le département financier d'une société d'études et de conseil recherche

ECONOMISTES

TROIS POSTES SONT A POURVOIR :

• **Economiste-Statisticien confirmé** (ENSAE, ISUP ou équivalent). Il ou elle disposera de 3 à 4 ans d'expérience des études économiques et financières.

• **Economiste**, 2 ans d'expérience, formation REC, ESSEC, IEP ou équivalent. Il sera intégré à une équipe travaillant dans le domaine des études financières et de conseil.

• **Economiste**, 2 ans d'expérience, ayant un diplôme supérieur en gestion (Maîtrise ou grandes écoles commerciales) et une solide formation comptable (DECS). Il participera à la constitution de banques de données (notamment sur données comptables). Une expérience des études est exigée.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo sous référence MD1/2155 à AXIAL PUBLICITE, 27 rue Talbot, 75008 Paris, qui transmettra.

Banque française d'ARBITRAGE ET DE TRÉSORERIE, Paris recherche

un CHEF COMPTABLE H/F

réf. NT 220.000F+

- DECS ou équivalent, environ 35 ans, expérience bancaire de 4 ans minimum.
- Bonnes connaissances fiscales.
- Pratique de la comptabilité change, titres. Pratique des différents états C.B.
- Expérience des opérations de trésorerie-change
- Intérêt pour les nouveaux produits financiers
- Fort potentiel personnel pour encadrement d'une équipe.

son ADJOINT (E) - Classe IV-

réf. AD 150.000F+

- DUT ou BTS Comptabilité générale et analytique, environ 30 ans, expérience bancaire 2 ou 3 ans.

Adresser lettre manuscrite, CV, sous la référence correspondante à notre Conseil IPAGE - 51, rue Vivienne 75002 PARIS.

THOMSON GRAND PUBLIC (CA 21 Mds de F. dont 60% à l'étranger).

Nous fabriquons et commercialisons des produits électroniques dont le prestige a pour noms : Thomson, Telefunken, Saba, Brandt, etc.

Nous renforçons la structure opérationnelle de chacune des Directions Commerciales de nos marques. Dans ce cadre, nous créons le poste de

CONTRÔLEUR DE GESTION

Votre mission : directement rattaché au Directeur Commercial, vous établirez budgets et plans de la marque, analyserez les écarts en termes constructifs, élaborerez des propositions d'actions correctives visant à optimiser les résultats. Egalement responsable de la comptabilité clients avec votre équipe, vous serez particulièrement attentif à analyser les risques clients et devrez assurer le recouvrement contentieux.

Au-delà de ces responsabilités, vous jouerez un véritable rôle de CONSEIL auprès de votre Direction.

Votre profil : diplômé d'une Grande École de Gestion, option Finances si possible titulaire du DECS, vous avez au moins 28 ans et possédez une expérience significative en contrôle de gestion ou comptabilité générale et analytique. Naturellement, vous pratiquez l'anglais.

Les conditions offertes ainsi que les réelles perspectives d'évolution au sein de notre Groupe sont de nature à attirer le candidat à fort potentiel que nous attendons.

Poste basé à Courbevoie.

Écrire avec CV + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous réf. CG/LM à MICHEL JOUHANNAUD CONSEILS, 40 bis, avenue de Saxe, 75007 PARIS.

THOMSON
GRAND PUBLIC

BLACK & DECKER

LE N° 1 MONDIAL
DE L'OUTILLAGE ELECTROPORATIF
recherche

RESPONSABLE COMPTABILITE

Rendant compte au Directeur Financier, il supervisera l'ensemble des activités de comptabilité générale, clients, fournisseurs, trésorerie.

Basé au siège social de la société française (agglomération Nord-Ouest de Lyon) il optimisera avec une équipe de 30 personnes le traitement de l'ensemble des flux financiers dans un environnement informatisé évolutif.

La dimension du poste et ses perspectives d'évolution justifient un niveau de formation type ESC, ESSEC... complété par une expérience confirmée de pratique de comptabilité anglo-saxonne dans une fonction similaire ou en cabinet d'audit.

La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature avec C.V. et prétentions à BLACK & DECKER à l'attention de G. Beau BP 0633 - 69239 LYON Cedex 02.

Crédit National

Crédit National recherche pour son
Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises
un Economiste Sectoriel.

Il devra parvenir à une excellente connaissance du secteur sur les plans économique, financier et technique, afin d'analyser son évolution récente et en dégager les perspectives. Pour répondre aux besoins internes du Crédit National ou permettre à celui-ci de jouer son rôle de prestataire envers les entreprises, il sera amené à rédiger aussi bien des notes de synthèse rapides que des études approfondies.

- un diplôme d'Ecole d'Ingénieurs, de Commerce ou de Sciences Po et une formation en Sciences Economiques.
- de préférence quelques années d'expérience acquise soit dans le domaine des études économiques, soit dans le secteur de la construction automobile, aéronautique ou navale.
- de bonnes capacités de rédaction, le sens de la rigueur, et le goût des contacts.

La rémunération sera fonction de la qualification du candidat. C'est avec le plus grand soin que le Service du Personnel et des Relations Sociales étudiera votre candidature. Merci de la lui adresser au 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

Economiste Sectoriel

Responsable de la construction automobile, aéronautique et navale

Le Monde

SUBQUEST

COM

Responsable ma

Banque - 250.000

PA

DIRECTEUR A et FINAN

M

CADRE CONTRÔ

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

COMPTABLE

TRAVAIL ET DE TRÉSORERIE

IMPTABLE

IT(E) - Classe IV

OLEUR DE GESTION

THOMSON-GRAND PUBLIC

BLACK & DECKER

LE N°1 MONDIAL DE L'OUTILLAGE ELECTROPORTATIF

RESPONSABLE COMPTABILITE

lit National

Economiste Sectoriel

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 15 avril 1986 - Page 23

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

SUD OUEST

Ecole de Gestion
+ DECS
ou Equivalent

CONTROLLER

Très orientée vers les techniques de pointe et plus précisément dans les composants et sous-ensembles électroniques, TRW Composants Electroniques S.A., est la division d'un groupe multinational.

Sous l'autorité du Directeur Général, assure la responsabilité du contrôle financier de notre opération. Il administrera toute la fonction financière en accord avec les politiques de la division et du groupe. Il dirigera entre autres les plans et les prévisions, les « reporting », et aura la charge de l'analyse des résultats mensuels, des écarts entre prévisions et réalisations. Parallèlement à ces tâches, il effectuera le suivi de la trésorerie et des investissements, supervisera les déclarations annuelles et assurera les relations avec les banques.

Ce poste s'adresse à un candidat fort d'une expérience de 5 ans dans une multinationale et connaissant bien les systèmes comptables français et américains. Bien sûr une excellente pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser C.V., photo et présentations à
Maryse BARONNET
TRW Composants Electroniques S.A.
Avenue de la Jallière 33300 BORDEAUX LAC.

TRW

Responsable marché PME

Banque - 250.000 F

Une banque réputée en région parisienne et membre d'un groupe bancaire de premier plan, recherche son responsable du marché PME. Basé en très proche banlieue, et intégré à la direction commerciale, il participera à l'élaboration de la politique commerciale sur ce marché spécifique et assurera le suivi de son application en liaison étroite avec le réseau et les autres départements de la banque. A l'écoute de la clientèle existante et potentielle de petites et moyennes entreprises, il étudiera l'évolution du marché, analysera la concurrence, concevra de nouveaux produits ou services, suivra les résultats correspondants et conduira toutes actions de formation et d'information permettant aux commerçants de cette banque de se positionner en spécialistes de l'entreprise et de son environnement. Ce poste représente une promotion intéressante pour un exploitant entreprises, âgé de 29 ans maximum, diplômé de l'enseignement supérieur ou justifiant d'un niveau équivalent, connaissant bien le clientèle PME/PMI (jusqu'à 150 millions de francs de chiffre d'affaires), motivé par l'animation, la conception d'actions et doté d'un sens réel des relations humaines. La rémunération annuelle brute, fonction de l'expérience offerte, sera de l'ordre de 250.000 francs. Ecrire à J.-P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9145M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Offres PA Minutiel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Filiale française (400 personnes, 400 Millions C.A.) d'un groupe multinational leader en équipements industriels et ingénierie agro-alimentaire, nous recherchons notre nouveau

DIRECTEUR ADMINISTRATIF et FINANCIER

pour remplacer le titulaire actuel appelé à prendre de nouvelles responsabilités. Ce nouveau collaborateur du PDG se verra confier les services financiers et comptables, ainsi que les questions juridiques : secrétariat général, propriété industrielle, assurances, contrats... les services internes et douanes lui seront également rattachés. De formation type ESSEC + DECS ou équivalente, vous avez développé votre expérience pendant une dizaine d'années au moins, en entreprise ou en cabinet d'audit, vous maîtrisez bien l'anglais et les outils économiques et financiers d'une société internationale anglo-saxonne, et la pratique de la faculté d'entreprise. Enfin vous avez les connaissances informatiques nécessaires à la supervision et au développement de nos systèmes performants déjà en place. Nous souhaitons vous rencontrer très rapidement pour ce poste, basé à l'ouest de Paris et dont la rémunération en fonction de l'expérience acquise ne sera pas inférieure à 350.000 Francs.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la réf. 3779 à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

CLECIM, 1460 personnes,
900 millions de F de CA
dont 70% à l'export, filiale
de SPIE BATIGNOLLES
conçoit, fabrique et commercialise
des équipements

CLECIM

et ensembles pour les
industries sidérurgiques et
métallurgiques.

CLECIM recherche pour son
Siège Social un

CADRE CONTRÔLE DE GESTION

Vous assistez le responsable du Service Informatique et contrôle de gestion dans ses fonctions principales : • contrôle budgétaire de la société (en interface avec nos 3 établissements en France), • encadrement du service comptable du siège, • suivi de facturation clients et fournisseurs, • organisation Informatique. Diplômé d'une école supérieure de gestion, vous savez prendre des responsabilités, faire preuve d'organisation et de méthodes. Une première expérience industrielle,

si possible à l'export, vous a amené à pratiquer les contacts à tous niveaux et vous permet d'assurer des responsabilités d'encadrement. Vous maîtrisez la langue anglaise. Le poste est évolutif dans l'entreprise ou dans le groupe. Adressez votre dossier de candidature complet sous réf. CCG/M à CLECIM, Service Gestion des Ressources Humaines, 107 Bd de la Mission Marchand, 92400 Courbevoie.

midi-système

Participer à la gestion de notre trésorerie

Société financière française, implantée sur les cinq continents, notre vocation est très internationale. Nous avons le constant souci d'améliorer par des structures évolutives notre efficacité. C'est pourquoi nous créons à côté de notre Trésorerie, que vous pourriez à terme remplacer, le poste de Gérant de trésorerie.

A la tête d'une équipe de 5 personnes, votre responsabilité, joue sur une masse moyenne de plus de 500 millions de Frs (dont 75 % en devises) et passe par l'établissement des prévisions, le suivi des réalisations, l'optimisation de la rentabilité à travers la bonne maîtrise des techniques financières actuelles, le choix des placements, et bien sûr la négociation des meilleures conditions bancaires.

35 ans environ, vous êtes de formation financière supérieure (HEC, ESSEC ou équivalent) ou de formation très proche. Vous avez aussi et surtout une réelle expérience de la gestion de trésorerie, acquise au sein d'une banque ou d'une grande entreprise... Pour ce poste basé à Paris La Défense, l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse.
Référence 2346 M, 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec



H. S. D. JURIDIQUE ET FISCAL

Cabinet national et international de conseils juridiques et fiscaux
membre de

ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

connaissant un très fort développement en France où nous figurons parmi les leaders de la profession, nous renforçons notre potentiel parisien et offrons plusieurs opportunités à des spécialistes de haut niveau dans chacun des domaines suivants :

- FISCALITE
- DROIT DES AFFAIRES.

De formation supérieure à l'origine (grande école, université, ENI, expert comptable), âgé d'environ 35 ans, vous avez la maîtrise de l'anglais et avez développé une expérience d'au moins 8 ans dans le domaine de la Fiscalité ou du Droit des Affaires en Entreprise ou en Cabinet à structure internationale. La diversité des missions, l'implication personnelle et le niveau des responsabilités motivent les personnes attirées par le conseil opérationnel de haut niveau.

Envoyer C.V., photo et rémunération actuelle directement à Pierre-Alain MOLINIER
HSD Juridique et Fiscal - Tour Manhattan, cedex 21,
92095 PARIS LA-DEFENSE 2.

GROUPE EXPANSION

recherche

contrôleur budgétaire

Intégré au Service Contrôle de Gestion, il sera chargé, pour plusieurs produits Presse, d'élaborer les budgets annuels, de suivre en liaison avec les responsables de ces Produits les résultats mensuels, d'assimiler rapidement les différentes techniques propres à la Presse. Il devra en outre réaliser les études qui lui seront confiées et faire preuve d'initiative pour en proposer lui-même. Il doit devenir l'interlocuteur de la Direction et des Responsables de Département pour tous les problèmes de gestion concernant les produits dont il aura la charge.

Ce poste conviendrait à un JEUNE DIPLOMÉ D'ETUDES SUPERIEURES COMMERCIALES ou de GESTION, débutant, ou ayant un an d'expérience, motivé par une activité d'analyse rigoureuse des chiffres et de leur interprétation, et souhaitant rejoindre un groupe où le travail en équipe et les contacts humains sont primordiaux.

Les dossiers de candidatures + photo - sous réf. 3179 M, à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris

JEUNE CONTRÔLEUR DE GESTION... PASSEZ À LA VITESSE SUPÉRIEURE

Nous sommes une importante Division de THOMSON-CSF, spécialisée dans les équipements et les grands systèmes de télécommunications civils et militaires (2.800 personnes). Notre développement commercial à l'export (+ de 50 % du C.A.) exige d'optimiser sans cesse la compétitivité de nos produits... et de faire appel aux techniques et moyens les plus évolués du contrôle de gestion.

Jeune contrôleur de gestion, diplômé d'une Grande École (HEC, ESSEC, ESCP) vous souhaitez, à l'issue d'une première expérience, accélérer votre progression de carrière au sein d'un Groupe d'envergure internationale.

Bras droit du Contrôleur de Gestion, votre première mission sera de participer à la mise en place de l'outil de gestion d'un nouveau Département. En parallèle, plusieurs études particulières, notamment sur la rentabilité d'affaires internationales, vous permettront d'acquies une connaissance approfondie de notre Société.

Votre potentiel garantira une évolution à la mesure de vos ambitions au sein d'un groupe très attentif à la carrière de ses cadres de gestion.

Merci d'adresser votre C.V. à D. BAILLY, Responsable de la Gestion des Cadres, THOMSON-CSF-DTC, 66, rue du Fossé-Blanc, 92231 GENNEVILLIERS CEDEX.



THOMSON-CSF
DIVISION TELECOMMUNICATIONS

NAVAL CONTACT

ION Le Monde

AUDITEUR COMPTABLE FINANCIER
 Commerce + DECS apprécié
 disponibilité et l'expérience
 la durée sera à l'appréciation de l'employeur

RESPONSABLE COMPTABLE VALEURS MOBILIERES
 Pour les personnes souhaitant développer leur carrière, nous recherchons un responsable comptable valeurs mobilières. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans ce domaine. Poste basé à Paris. Rémunération attractive. Envoyer CV et lettre de motivation à : **etap**, 71, rue d'Auteuil 75016 Paris.

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE
 Nous recherchons un responsable administratif et comptable pour notre filiale française. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans ce domaine. Poste basé à Paris. Rémunération attractive. Envoyer CV et lettre de motivation à : **etap**, 71, rue d'Auteuil 75016 Paris.

DIRECTIONS

DIRECTEUR REGIONAL
 Nous recherchons un directeur régional pour notre filiale française. Le candidat devra avoir une expérience de 10 à 15 ans dans ce domaine. Poste basé à Paris. Rémunération attractive. Envoyer CV et lettre de motivation à : **etap**, 71, rue d'Auteuil 75016 Paris.

Le développement, marketing bancaire.

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur Administratif et Financier

Deux agences de publicité internationales d'origine anglo-saxonne recherchent un Directeur administratif et financier pour leur filiale commune, en pleine expansion et spécialisée dans l'achat d'espace publicitaire.

Le candidat devra améliorer et superviser les systèmes comptables, développer et harmoniser l'informatique. De plus il aura la responsabilité de la trésorerie, du budget, de la fiscalité et de la gestion du personnel. Enfin, il veillera au bon fonctionnement de l'équipe "achat d'espace" et gèrera l'espace acheté.

Les candidats (grande école, DECS...) devront avoir : une bonne maîtrise des techniques financières et comptables et de solides connaissances fiscales, une première expérience réussie dans la mise en place de systèmes, un bon sens de l'organisation, de la négociation et une autorité naturelle.

Le poste est basé à Paris et un bon niveau de rémunération sera offert à un candidat de valeur.

Veuillez contacter Charles-Henri Dumon au 19 44 1 831 0431 ou envoyer un CV + photo + salaire actuel + réf. 1081 à Michael Page International, 39-41 Parker Street, Londres WC2B 5LH, Royaume Uni.

Michael Page International
 Spécialistes in Finance Recruitment
 London - Brussels - New York - Sydney

SOCIETE FROMAGERE

Filiale d'un groupe international recherche le

DIRECTEUR DE SA FILIALE EN GRANDE-BRETAGNE (Londres)

De formation supérieure, anglais courant, expérience dans la distribution de produits similaires ou grande distribution appréciée. Il aura à gérer la filiale : gestion, finances... à animer les ventes et gérer un atelier de conditionnement.

Ecrire avec C.V., prêt, et photo s/réf. 5207 à **CONTESSA PUBLICITE**, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui trans.

PRESTIGIEUSE AGENCE PHOTOGRAPHIQUE INTERNATIONALE recherche **DIRECTEUR DES VENTES**

Motivé et imaginatif, ayant une bonne connaissance du journalisme et une passion pour la photo. Anglaise obligatoire.

Ecrire sous la n° 7 170 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montmaury, Paris-7.

Importante association de tourisme social recherche pour villages de vacances bord de mer (+ 1 000 lits).

UN DIRECTEUR exp. confirmée et motivée.

Ecrire sous la n° 7 170 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montmaury, Paris-7.

Groupe alimentaire de marque renommée, un des leaders dans son domaine (CA 600 millions de F dont 50% à l'exportation) recherche

Directeur administratif et financier

Le titulaire actuel du poste, appelé à prendre sa retraite dans deux ans, participera étroitement à la mise en place de son successeur.

La fonction recouvre les domaines suivants : finances, comptabilité, contrôle de gestion, informatique, logistique et gestion des ressources humaines. Rattaché au Directeur Général dont il sera le collaborateur privilégié, il sera l'un des membres du Comité de Direction.

Le candidat recherche, impérativement de formation supérieure (école de commerce, INA...) possédant une expérience professionnelle d'environ 10 à 15 ans acquise si possible en milieu agro-alimentaire et lui ayant donné une très bonne connaissance des aspects financiers et informatiques.

Son enquête personnelle lui permettra de s'affirmer tant à l'intérieur de l'entreprise que vis-à-vis des partenaires extérieurs (conseils d'administration, banques...).

Poste : proximité grande ville vallée de la Loire.

Rémunération : 350.000 F. + selon expérience.

Ecrire sous réf. MU 445 AM Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Directeur Général

PME fabricant et commercialisant des moteurs électriques, filiale d'une société anglaise, recherche dans le cadre de sa forte croissance son Directeur Général.

Le candidat retenu assurera l'ensemble des activités et mettra personnellement en œuvre un important programme de modernisation et de développement.

Il disposera d'une formation supérieure d'ingénieur en électricité et d'une expérience confirmée de ce domaine d'activité.

Dans le cadre d'une grande liberté d'action, ce poste offre la possibilité à un manager dynamique et ambitieux de préparer lui-même le cadre de responsabilités plus importantes.

La rémunération, très attractive, prendra compte des succès remportés et sera en rapport avec l'importance de la fonction.

La pratique courante de l'anglais est indispensable. Le poste est situé à Vernon (80 km de Paris).

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV en anglais à **MULTICONSULT RECRUTEMENT**, sous référence M. 8646, 94, avenue de Villiers - 75017 PARIS.

SA. SEB

35 Kms de Dijon RECRUTE

CHEF DE MARCHÉ EXPORT

180/200.000 Frs

Sous la responsabilité du Directeur Marketing Export, le Chef de Marché met en œuvre la stratégie produit définie pour promouvoir notre implantation sur le Marché Européen.

Dans le cadre de sa mission le Chef de Marché Export.

PARTICIPE :

- à la connaissance des Marchés
- à la définition des produits pour qu'ils répondent aux exigences des différents Marchés.

ANIME et participe à différentes réunions dans les filiales étrangères et unités de production.

RÉDIGE la partie du plan Marketing Export à 3 ans.

FORMATION : Ecole Supérieure de Commerce.

QUALITÉS RECHERCHÉES : ● Accrocheur et sens du compromis
 ● IMAGINATIF en matière de produit
 ● Anglais lu et parlé INDISPENSABLE.

EXPERIENCE SOUHAITÉE

Vous manifesterez votre intérêt en adressant candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à : **S.A. SEB Direction du Personnel - 21261 SELONGEY CEDEX.**

construisez votre poste de directeur financier

NOUS SOMMES une Société française de 700 personnes en 2 Etablissements et préparons le départ en retraite de notre Directeur Financier actuel.

VOUS AVEZ une formation type Sup de Co et quelques années d'expérience en Contrôle de Gestion et/ou Finances, acquises de préférence en entreprise.

VOUS SOUHAITEZ maintenant vous sentir RESPONSABLE des RESULTATS d'une entreprise.

Intégré à une équipe de Direction combative et motivée pour améliorer les performances de la Société, vous restructurerez et construirez la fonction telle que nous la souhaitons maintenant.

Vous superviserez les services comptables et de trésorerie, la mise en place d'une comptabilité analytique et de procédures de Contrôle de Gestion.

Vous assurerez la préparation des budgets et plans de financement, la négociation des conditions bancaires, la participation à l'actualisation en cours de l'informatique.

Poste basé dans une ville agréable à 150 km de Paris (Sud-Est).

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo, précisant la rémunération actuelle) sous référence 2414-M, seront traitées avec la discrétion d'usage par

A. J. JOURNÉ CONSEILS DE DIRECTION
 17, rue de Valenciennes - 75001 PARIS

UN INGÉNIEUR ORGANISATEUR

Dans le cadre du développement de ses techniques modernes de gestion LA VILLE DU HAVRE envisage de recruter

Le candidat retenu sera chargé de participer à la conduite et à la réalisation de projets d'organisation touchant :

- aux structures et à leur fonctionnement ;
- à la mise en œuvre de nouveaux processus de gestion ;
- à la participation de l'élaboration du cahier des charges et à la mise en place des projets faisant appel à l'informatique.

Ce poste conviendrait à un candidat :

- titulaire d'un diplôme d'ingénieur à tendance scientifique et possédant une formation complémentaire à la gestion (I.A.E., I.C.G.) ou à l'organisation (I.E.S.T.O.) ;
- ayant le goût de la communication et des contacts humains.

Candidature + curriculum vitae détaillé à adresser à : Monsieur le Maire de la Ville du Havre, Bureau Gestion et Recrutement, B.P. 51 - 76084 LE HAVRE CEDEX.

Picardie RESPONSABLE DE LA FONDERIE

Filiale d'un groupe international réputé, la Société JACOB DELAFON fabrique et commercialise dans le monde entier des produits de haute qualité, en fonte émaillée.

Elle recherche actuellement le RESPONSABLE DE LA FONDERIE d'un important établissement provincial.

Répondant au Directeur d'Etablissement, vous dirigerez, animerez et gèrerez la production de 160 personnes. L'unité est dotée d'un outillage industriel puissant et performant. Vous assurez la production dans ses aspects qualitatifs, quantitatifs et de délai, faites évoluer les techniques et les équipements.

Ingénieur diplômé généraliste (Mines, Centrale, A & M...) ou spécialiste (E.S.F.) à 32/35 ans, vous avez idéalement acquis une expérience de la fonderie de fonte à un poste de responsabilité.

Des qualités de manager sont requises et auront l'occasion de s'exercer.

Des possibilités d'évolution existent au sein du groupe.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 51677 C à

EGOR TECHNOLOGIES
 19, rue de Berri - 75008 PARIS
 PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
 MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

ARGUS GmbH

Diriger notre filiale française

Leader européen dans son domaine de la robinetterie industrielle, ARGUS GmbH souhaite confier la Direction de sa filiale française (40 personnes, 45 millions de CA), bénéficiaire depuis sa création en 1978, à un ingénieur Grande Ecole, ayant exercé des responsabilités commerciales et de gestion dans des secteurs industriels connexes, offrant par conséquent une bonne connaissance des marchés de l'équipement des industries hydrauliques, chimiques et pétrolières. Ce dirigeant devra être le promoteur et le garant de la continuité dans l'expansion - de l'ordre de 18%/an - de notre filiale. Le dialogue avec le groupe implique bien sûr la pratique courante de la langue allemande.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 604449M

ORION
 35, rue du Rocher 75008 Paris

LA VILLE DE STRASBOURG

recrute par voie de concours

UN ENSEIGNANT DE DESSIN

de représentation d'objets et d'espaces réels ou imaginés. Ce concours aura lieu au cours du mois de mai 1986 à l'Ecole des Arts Décoratifs, 1, rue de l'Académie, 67000 Strasbourg.

Date limite de dépôt des candidatures : 25 avril 1986.

Pour tous renseignements s'adresser au Service des Affaires Culturelles, Centre administratif, 1, place de l'Ecole B.P. 1049/1050 F - 67070 Strasbourg Cedex Téléphone : 88-60-90-90, poste 7339.

Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris

Centre de Mise en Forme des Matériaux (Alpes-Maritimes) recherche

CHERCHEURS DEBUTANTS

Formation Grandes Ecoles, Agrégation, DEA.

Pour prendre en charge la responsabilité d'une étude en liaison étroite avec l'industrie sur les procédés de transformation des métaux et des polymères. Ce travail conduira à la soutenance d'une thèse de Doctorat.

Rémunération nette annuelle supérieure à 88.000 F.

Envoyer CV détaillé à P. NAVARD - Ecole des Mines - Sophia-Antipolis 06560 VALBONNE CEDEX - Tél. (93) 33.05.58



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Attaché de direction

Banque - 270.000 F

Lille - clientèle entreprises - Une importante banque française, établie de longue date, et possédant un réseau régional et international résolument orienté vers le service à l'entreprise et à l'investisseur, recherche un attaché de clientèle pour renforcer son succursale de Lille. Placé sous l'autorité immédiate du directeur de la succursale, il sera en relation permanente avec les différents services locaux et du siège parisien, et aura pour mission essentielle de développer la clientèle des entreprises de la région nord, en insistant tout particulièrement sur la prospection dans le secteur de la moyenne-grande et de la grande entreprise. Ce poste ne peut convenir qu'à un jeune cadre bancaire, diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une expérience de l'ordre de 2 à 8 ans et impérativement spécialisée de la clientèle entreprises. La connaissance de la région nord n'est pas exigée au départ mais serait appréciée. Une bonne maîtrise des produits et techniques bancaires et le goût des contacts commerciaux sont indispensables. Selon l'expérience offerte, la rémunération annuelle brute pourra atteindre 270.000 francs (classe VI ou VII). Les candidatures préliminaires seront lues soit à Lille, soit à Paris. Ecrire à J.P. ROUGIER sous la référence A/R 9110M en précisant votre rémunération actuelle, et éventuellement le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsables clientèle

Banque régionale

Rhône-Alpes - Appartenant à un important groupe national, cette banque régionale de taille humaine, offre à ses collaborateurs une large autonomie d'action et une prise réelle de responsabilités. Dans le cadre de son développement, elle recherche deux responsables clientèle, privée et commerciale. Ils ont pour mission de mettre en œuvre des moyens d'action commerciale pour adapter et promouvoir les produits financiers en fonction de leur marché. Chacun d'eux anime une équipe d'une dizaine de personnes. Agés d'au moins 28 ans, les candidats possèdent une bonne formation bancaire type I.T.B. et ont acquis une expérience d'au moins cinq ans en exploitation à des fonctions d'encadrement et d'animation commerciale. Ecrire à Marie-Odile VAGNON en précisant la référence A/3912M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Notre société, P.M.I. Lorraine, est spécialisée dans les produits d'isolation thermique extérieure des bâtiments. Nous recherchons le

RESPONSABLE DU SECTEUR «DIFFUS» (PETIT CHANTIER)

Il aura pour mission de constituer et développer un réseau de concessionnaire. Il a une expérience indispensable en milieu bâtiment et une formation polyvalente dans les domaines :
- MARKETING : définition des secteurs d'intervention ;
- COMMERCIAL : définition d'arguments, d'objectifs ;
- GESTION : définition de potentiel de C.A. et de marge ;
- TECHNIQUE : assistance technique.

Sa rémunération sera de 200.000 F dont intéressement.
Position cadre. Frais remboursés. Poste évolutif.

Ecrire lettre manuscrite avec C.V., photo sous n° 7182.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, PARIS-7.



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

珠海

Les Brasseries Artois recherchent pour l'Afrique et la République Populaire de Chine des

BRASSEURS CONFIRMES AYANT UNE EXPERIENCE DE L'OUTRE-MER

- diplômés ingénieur-brasseur p. ex. ENSAIA (Nancy),
- aptes à s'exprimer en anglais,
- âgés de 30 à 45 ans.

Entretiens d'orientation en France à nos frais.

Adressez-vous à H. WEYNS - Artois Overseas, Vaartstraat 94, B 3000 Leuven, Belgique. Téléphone (19 32) 16 24 74 02.



ARTOIS OVERSEAS
ARTOIS ENGINEERING

DROITS DE L'HOMME EN AFRIQUE

Par suite d'une récente expansion, Amnesty International recherche pour son Secrétariat international à Londres, quatre chercheurs qui enquêteront sur les violations des droits de l'homme. Ils rassembleront des informations et proposeront des actions à entreprendre par Amnesty International concernant les prisonniers d'opinion, le déroulement des procès et le traitement des prisonniers.

Les postes sont divisés comme suit :

- 1) Les pays d'Afrique de langue portugaise - dont l'Angola et le Mozambique.
- 2) Les pays de l'Afrique de l'Ouest et de l'océan Indien - deux chercheurs pour les pays francophones d'Afrique de l'Ouest (dont la Guinée, la Mauritanie, le Togo et le Tchad) et les îles de l'océan Indien.
- 3) L'Afrique du Sud - un chercheur pour l'Afrique du Sud, la Namibie, le Lesotho et le Swaziland (contrat d'un an).

Les candidats doivent posséder une connaissance approfondie des pays correspondants, être capables de rassembler des informations et de les interpréter objectivement, et d'évaluer la situation politique. La pratique courante de l'anglais est indispensable pour tous les postes et la connaissance de langues locales serait un avantage. La pratique du portugais est nécessaire pour les pays d'Afrique de l'Ouest. La connaissance de l'espagnol est aussi souhaitable. Les candidats doivent être capables de travailler en équipe et sous pression constante. Traitement annuel : 11.629 £ à 14.378 £ (indiqué, échelon annuel).

Date limite de réception des candidatures : 6 juin 1986.
Pour plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature, s'adresser à : Amnesty International, service du personnel, 1 Easton Street, Londres WC1X 8DJ. Tél. : (Londres) 837 3805 (24 h/24) en précisant de quel poste il s'agit (1, 2 ou 3).

amnesty international



Société de composants électroniques, leader européen dans sa spécialité recherche :

ingénieur technico-commercial Exportation Europe de l'Est

PROFIL :
- Agé d'environ 30 ans
- De formation Mécanique, électromécanique, électronique
- Allemand courant, anglais souhaité

MISSION :
- Développer notre volume d'affaires sur la zone confiée
- Fréquents déplacements.
Evolution intéressante pour candidat à fort potentiel.

Votre courrier avec photo et salaire actuel nous précisera votre intérêt pour ce poste sous la référence D 307 à KRENO Consultants 32, rue de Ponthieu 75008 Paris.

KRENO Consultants

SOCIÉTÉ

recherche pour Afrique francophone :

3 EXPERTS EN TECHNIQUES DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

(transmissions numériques - commutation électronique - lignes aéronautiques)

MISSION : expertise et formation dans une école nationale des postes et télécom.

FORMATION : diplôme d'ingénieur ou équivalent

8 EXPERTS EN TECHNIQUES DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

- 1 en faisceaux hertziens numériques ;
- 1 en transmissions par satellite ;
- 2 en commutation électronique ;
- 2 en lignes aéronautiques ;
- 1 en énergie ;
- 1 en maintenance des télécommunications.

MISSION : expertise et formation dans une école nationale des postes et télécom.

FORMATION : licence scientifique, BTS, DUT électronique ou équivalent.

8 EXPERTS

- 1 en gestion administrative et comptable ;
- 1 en affaires commerciales et commerciales ;
- 6 en services postaux.

MISSION : formation, inspection et contrôle des services postaux.

FORMATION : licence en droit ou Sc. éco. ou gestion.

3 EXPERTS

- 1 en affaires commerciales ;
- 1 en affaires administratives ;
- 1 en exploitation téléphonique et télégraphique.

MISSION : charge de professeur-assistant.

FORMATION : DEUG droit Sc. éco. ou gestion.

Pour tous les cas, expérience professionnelle exigée. Conditions offertes : - Rémunération intéressante ; - Avantages sociaux : - Congés payés 30 jours ; - Billet d'avion (expert et famille) ; - Soins médicaux gratuits ; - Vacances, logement, fourniture.

Ecrire sous n° 0000 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7.

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.



devanlay

• C.A. 2 MILLIARDS • 25 USINES
• 6500 PERSONNES • 38% DU C.A. REALISE A L'EXPORT

RESPONSABLE DU PERSONNEL Division LACOSTE

Exciting ONLY

Homme de terrain, il joue un rôle de conseil près de nos directeurs d'usines et les aide à résoudre les problèmes de relations du travail : il supervise les services d'Administration du Personnel et les Services Généraux - Catalyseur des besoins, sachant motiver ses interlocuteurs, il organise et coordonne la Formation dans la Division - Homme de réflexion, il fournit à la Direction les éléments nécessaires à la réélaboration de la politique sociale en liaison avec la Direction du Personnel Groupe.

De formation supérieure, il a obligatoirement au minimum 5 ans d'expérience de la fonction en milieu industriel. Poste basé à TROYES.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo précisant la rémunération actuelle) sous réf. 2429-M, seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION
47, AV. ALBAZ-LOIRAIN
92010 ANTONY

Directeur Financier

Région Bourgogne FF320000+

Une société industrielle (290M FF CA), filiale d'un groupe multinational américain de premier plan recherche son Directeur Financier.

Il rapportera directement au Vice Président Finance aux Etats-Unis et supervisera une équipe d'une vingtaine de personnes. Ses responsabilités comprendront : la comptabilité, le contrôle budgétaire et de gestion, la trésorerie, les relations bancaires, la politique fiscale et l'informatique (si sérieuses compétences).

Les candidats (DECS, Grandes Ecoles, MBA) devront : avoir une expérience financière d'au moins 10 ans ainsi qu'une première expérience du monde de l'industrie, maîtriser parfaitement les techniques financières, fiscales, comptables et de trésorerie. Ils devront parler l'anglais couramment.

Les candidats intéressés sont priés de contacter Yves Boissonnat au 19 441 831 0431 ou d'envoyer un dossier de candidature complet (CV + photo) en indiquant la référence P1091, à Michael Page International, 39-41 Parker Street, London WC2B 5LH, Royaume-Uni.



Michael Page International
Specialists in Finance Recruitment
London Brussels New York Sydney



CHEF DE PRODUITS "EMBALLAGES"

EN BOURGOGNE H/F

Aller la rigueur de la production industrielle aux impératifs de la publicité, de l'esthétique et de la mode, voilà ce que nous dominons depuis fort longtemps avec un succès incontesté.

Responsable de la conception de l'ensemble de nos emballages, vous êtes l'interlocuteur de nos services commerciaux et marketing dont vous orientez les choix, de nos fournisseurs que vous contrôlez, de nos ateliers de conditionnement que vous conseillez.

Diplômé d'études supérieures (Ingénieur ou équivalent), vous avez au moins 28 ans et une expérience industrielle des emballages et des techniques qui y sont liées, de préférence dans des produits de consommation haut de gamme. Vous savez proposer, améliorer, développer des produits nouveaux. Vous raisonnez en termes de coûts, de qualité, de délais, mais aussi d'industrialisation : en un mot, vous êtes un créatif pragmatique.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 460 à notre conseil : Alain LEROUX.

SODERHU
22 rue Saint Augustin
75002 PARIS

Soderhu
MEMBRE DE SYNTIC

OFFRES D'EMPLOI

IMPORTANTE SOCIÉTÉ CHIMIE DE SPÉCIALITÉS

chef du département contrats et affaires juridiques

La société, spécialisée dans la chimie de spécialité, recherche un chef de département contrats et affaires juridiques. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un département juridique. La rémunération sera de 200.000 F par an, plus intéressement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Responsable d'un centre de profit

Une société industrielle de premier plan recherche un responsable d'un centre de profit. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un centre de profit. La rémunération sera de 200.000 F par an, plus intéressement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

CAPFOR



emplois régionaux

Animateur du et de l'administr

Une société industrielle de premier plan recherche un animateur du et de l'administr. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un centre de profit. La rémunération sera de 200.000 F par an, plus intéressement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Ingénieur de fabrication

Société de 500 personnes environ, spécialisée dans la fabrication de produits de consommation, recherche un ingénieur de fabrication. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum dans une entreprise industrielle ou commerciale, une maîtrise parfaite de la législation française et étrangère, une bonne connaissance des techniques de négociation et de rédaction des contrats, et une expérience de la gestion d'un centre de profit. La rémunération sera de 200.000 F par an, plus intéressement. Poste basé à Paris. Ecrire sous n° 7182 à LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur commercial export

DELAS-WEIR

Société d'ingénierie (500 millions C.A.) spécialisée dans la conception, la vente et l'installation d'équipements destinés aux centrales électriques, recherche un Ingénieur Commercial Exportation.

Rattaché au Directeur Commercial, il sera chargé de l'élaboration et de la négociation d'affaires complexes à l'exportation. Son action impliquera une bonne connaissance du marché et de la concurrence, la recherche de partenaires internationaux et le montage des financements. Diplômé d'études supérieures (école de commerce ou d'ingénieur), le candidat devra posséder une expérience confirmée (8 à 10 ans) de la vente de biens d'équipements à l'étranger.

Des compétences importantes dans les aspects financiers, contractuels et juridiques des marchés internationaux sont impératives ainsi qu'une grande mobilité. Anglais indispensable, deuxième langue appréciée.

Lieu de travail : Levallois-Perret (92).

Rémunération selon expérience

Ecrire sous réf. AI 434 AM

Discrétion absolue



PUBLIPANEL

Membre de Syntec

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

75 milliards - 162.000 personnes

Auditeur confirmé



Au niveau de la Holding, nous recherchons un Auditeur Confirmé, diplômé d'une grande école : HEC, ESSEC, ESCP, Sciences Po. (+ DECS apprécié) ayant 3 à 4 ans d'expérience, acquise dans un grand Cabinet ou un groupe de premier plan.

Il participera activement, sous la responsabilité d'un Chef de Service, au développement du nouveau service d'audit et d'évaluation, dont les missions sont :
• mise en œuvre directe d'audit et de relations avec les services audités des sociétés du groupe, les Cabinets extérieurs, les Commissaires aux Comptes,
• harmonisation et coordination des méthodes comptables,
• évaluations financières à l'occasion de opérations structurelles : acquisitions, cessions, absorptions, fusions...

Son solide professionnalisme, ses capacités d'animation d'une équipe, ses qualités de rigueur et de contact, son bon potentiel, lui permettront de s'affirmer dans ce poste et lui ouvriront de très larges perspectives d'évolution de carrière dans le groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. LT 444 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ CHIMIE DE SPECIALITES

C.A. consolidé 2 milliards 1/2
Implantation internationale
recherche pour son Secrétariat Général

chef du département contrats et affaires juridiques

(Contrats, Droit des Sociétés, assurances, contentieux, gestion du patrimoine immobilier).

Formation Doctorat.

Expérience de juriste industriel souhaitée.

Bonne pratique de l'anglais.

35 ans environ.

Lieu de travail : La Défense.



4, rue Armand Courbet
75116 PARIS
P&L 50292

Pierre Lecomte & A.

Responsable d'un centre de profit

A 35 ans environ, avec une formation d'ingénieur Grande Ecole, vous souhaitez valoriser votre compétence et votre expérience, acquises dans l'industrie thermique.

Outre vos compétences techniques, nous attachons une importance toute particulière à vos qualités de manager, à votre tempérament commercial et à votre sens de l'animation d'une équipe.

Si vous pouvez également justifier d'un anglais « fluide », nous sommes alors prêts à vous confier le poste de **CHEF DU DÉPARTEMENT « ECHANGERS DE CHALEUR »**.

Responsable à part entière de la stratégie et des résultats de ce centre de profit, vous bénéficierez, à terme, de réelles perspectives d'avenir au sein de la filiale de ce groupe français de dimension internationale.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser votre candidature, C.V. photo et prétentions, sous la réf. 1201, à Ph. NOEL - CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

CAPFOR

Pierre-Louis ROUSSEAU - PARIS - FRANCE
ANCIEN : BENTON & BOWLES - MONTPELLIER - FRANCE - SCHNEIDER - STRASBOURG

ÉLECTRICITÉ - INSTRUMENTATION

Adjoint à Chef de service

Un groupe industriel de premier plan, CA 25 milliards, recherche pour une grande usine, l'Adjoint du Chef de Service Electricité-Instrumentation (automatismes - régulation - mesures physiques).

Il s'agit d'un service important, de 60 personnes, ayant une mission de maintenance, amélioration, développement.
Ce poste conviendrait à un candidat ESE ou école équivalente, ayant de bonnes compétences techniques et quelques années d'expérience sur le terrain, de préférence dans une industrie de process (chimie, pétrole, sidérurgie...).

La candidature d'un débutant de fort potentiel peut être envisagée.

La réussite dans ce poste implique de solides qualités de contacts humains et une réelle ouverture aux techniques modernes de management.

Poste : Toulouse.

Ecrire sous réf. JR 442 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

BÂTIMENTS ET ÉQUIPEMENTS AGRICOLES

Ingénieur responsable d'un centre de profits

Une importante coopérative agricole, CA supérieur à 1 milliard, recherche le Responsable de l'un de ses départements opérationnels.

Il s'agit d'une unité gérée en centre de profits, qui étudie et réalise des bâtiments à usage agricole et qui commercialise des équipements (machines à traire, matériels d'alimentation du bétail...). Son CA actuel est de 20 millions et son effectif est d'une trentaine de personnes.

Son responsable, ingénieur ou niveau équivalent, aura de bonnes connaissances en bâtiment, mécanique, électricité. Il aura également l'expérience de la direction d'un service. Il sera l'animateur et le gestionnaire de son unité et il en assurera le développement.

Poste attractif pour un candidat ayant le profil d'un patron de PME.

Lieu de travail : ville ouest France.

Ecrire sous réf. OW 447 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Animateur du crédit clients et de l'administration des ventes.

Lyon

Vous animez, coordonnez et optimisez l'organisation et la performance d'une équipe de 20 personnes chargées :

- de la gestion des comptes et du crédit de nos 20.000 clients,
- de la gestion de nos fichiers produits, clients et prescripteurs,
- de la maîtrise de notre facturation.

De formation ESC, vous avez exercé pendant

3 à 5 ans des fonctions similaires en entreprise. Vos qualités d'animateur et de gestionnaire vous permettent de développer ce poste à larges responsabilités au service de nos clients, de nos établissements régionaux et de nos filiales à l'étranger.

Notre Directeur Administratif, André Rassat vous remercie de lui adresser votre candidature, sous référence RA.

Laboratoire pharmaceutique spécialisé en homéopathie, 1250 personnes, 20 établissements en France, 4 filiales à l'étranger, leader sur un marché en croissance soutenue. Laboratoires BOIRON, B.P. 36, 69110 St-Fey-Ms-Lyon.

LABORATOIRES BOIRON

média-system

POUR LE RAYONNEMENT ECONOMIQUE DE LA TOURAINE

SOYEZ NOTRE AMBASSADEUR

FRANCE ET ETRANGER

250 000 +

Vous allez vendre et promouvoir notre région auprès des hauts décideurs, convaincre des investisseurs potentiels, d'y créer ou développer leurs entreprises. Ce genre de négociation ne s'improvise pas. Il exige une étude marketing préalable très serrée : plans d'intervention, choix des médias pour les appels d'offres... et la constitution d'un fichier, base même de vos recherches. Vous serez d'ailleurs soutenu par des moyens promotionnels adaptés : campagnes, mailing, opérations « coup de poing ».

Vous réussirez d'autant mieux que vous connaîtrez bien le potentiel économique de la région et que vous aurez l'art et la manière de le mettre en valeur en des termes qui sont ceux de vos interlocuteurs. Vous devez pouvoir répondre à tout problème de gestion.

Votre formation est de haut niveau, servie par une personnalité riche. Sachez que vous devrez vous déplacer 3/4 du temps et pratiquer la langue anglaise avec aisance.

L'examen de votre candidature bénéficiera de toute la discrétion de rigueur. Vous êtes invité à l'adresser sous référence 86/37/467 à Pascale GALAMPOIX.

Dominique Lelinois Conseils

1 rue Grécourt - BP 1522 - 37015 TOURS Cédex

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

Tours - Nord

Ingénieur de fabrication

Société de 500 personnes environ, spécialisée dans le matériel chirurgical, en constante expansion et occupant une place de tout premier plan dans son domaine, recherche pour son unité de fabrication située en Eure et Loir, un **INGÉNIEUR CONFIRMÉ**.

Rattaché au Responsable de la Production, il se verra confier la responsabilité d'un atelier de fabrication d'aiguilles chirurgicales regroupant environ 35 personnes.

Ce poste - impliquant 3 à 5 ans d'expérience dans une activité similaire, des qualités de créativité, de rigueur, d'animation et le goût de contacts humains efficaces - conviendrait à un candidat désireux de se voir confier des responsabilités opérationnelles au sein d'une équipe de Direction jeune et stimulante.

Anglais indispensable.

Adresser candidature, C.V. photo et prétentions, sous réf. 59583 à PROJETS - 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra.

Silab

Entreprise en phase ascendante rapide, spécialisée en biotechnologie, crée son poste de

FUTUR DIRECTEUR COMMERCIAL

Dans un premier temps, ce responsable prendra en charge la commercialisation directe de la gamme destinée aux industries de la cosmétologie.

Il assistera le PDG dans la définition de la politique commerciale qu'il appliquera au rythme soutenu de la croissance prévue.

Compte tenu de l'avenir, nous souhaitons rencontrer des candidats diplômés du 3^{ème} cycle BIOCHIMIE, pharmacie, ayant vécu une première expérience commerciale.

Les conditions : fixe important, intéressements, frais réels, voiture, seront motivantes.

Nous répondrons à toute candidature avec C.V. complet et salaire actuel avec réf. 704 P.

AUCUNY-UMOUSIN-CONSEIL

42, avenue Julien

63000 CLERMONT-FERRAND

RECRUTEMENT - LE MARKETING TERRAIN

Pierre Lecomte & A.



La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de la Haute-Marne

offre à

JEUNE DIPLOMÉ BTS ÉLECTRONIQUE OU ÉQUIVALENT

un poste de

TECHNICIEN DE MAINTENANCE DES TERMINAUX BANCAIRES

Adresser C.V. manuscrit + photo à :

M. le Chef du Service du Personnel de la CRAM de la Haute-Marne 24, place Diderot, 52200 LANGRES.

Soderho

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

BSN flaconnage : un univers industriel dynamique

Organisation - formation : un patron

R 33 M

Ingenieur generaliste, votre vécu en usine ou en cabinet vous a permis de mener ou de participer à la mise en place de projets où l'organisation industrielle était un élément clé.

Vous souhaitez progresser dans ce domaine tout en donnant une dimension plus globale et plus large à votre action.

Nous vous proposons de prendre, au sein de la Direction des Relations Humaines et Sociales, la responsabilité du Service Organisation Formation Information de notre Société.

A la tête d'une équipe de 5 personnes dont 2 cadres, vous aurez à proposer, assurer et suivre la réalisation de missions très variées. Vos premiers objectifs vont se concentrer sur la réorganisation de notre usine (850 personnes). Vous piloterez les actions entraînant une dynamique dans la productivité et l'efficacité de l'efficacité. Vous développerez de façon significative l'expression des salariés. Votre réussite vous ouvrira de réelles perspectives d'évolution vers des postes de direction.

Ingenieur gestion de production

R 34 M

La complexité de certaines de nos fabrications, le nombre de modèles et de références existants, l'accent mis sur le lancement de nouveaux articles et la rapidité dans leur réalisation nous conduisent à vouloir améliorer notre gestion de production. Nous créons un poste et recherchons son titulaire.

Sa mission sera double. Coordonner, à partir des outils existants, toutes les actions qui permettront à la production d'obtenir de meilleurs résultats en termes de qualité, quantité, délais et coûts.

Participer à la création et à la mise en place d'une gestion de production mieux adaptée aux nouveaux besoins de l'Entreprise en bâtissant un système fiable, rigoureux et performant.

Ingenieur generaliste, vous avez acquis 3 à 5 ans d'expérience en milieu industriel. Vous êtes ouvert à l'usage de l'informatique.

Homme d'action et de réflexion, vous souhaitez relever de nouveaux challenges qui vous permettront d'évoluer ultérieurement vers des responsabilités plus larges.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. choisie en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de l'Eden, 75001 Paris Cedex 08.



LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

BSN- FLACONNAGE

Emballage en verre pour les marchés de la pharmacie et de la parfumerie. Une politique dynamique de lancement de nouveaux produits et de conquête de nouveaux marchés. Un univers industriel en pleine mutation. 900 personnes 500 M de F de CA dont 30 % à l'exportation.

Services financiers aux entreprises : négociateur de haut niveau

Vous avez 30 ans minimum, une formation supérieure. Valorisez votre expérience commerciale acquise de préférence au sein d'une institution financière (Banque - Assurances) en rejoignant une ACTIVITE EN PLEIN DEVELOPPEMENT et une entreprise performante.

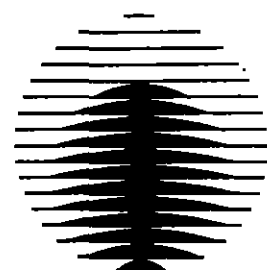
CARDIF, filiale du groupe de la Compagnie Bancaire, une des premières sociétés d'assurance-vie du secteur privé, réputée pour la qualité de ses produits et leurs performances, vous propose d'intégrer la DIRECTION COMMERCIALE DU SECTEUR ENTREPRISES.

Vous serez chargé de proposer aux grandes entreprises des montages financiers sur mesure, notamment dans le domaine de la retraite et de la prévoyance.

Au sein d'une équipe, vous serez entièrement responsable du montage de chaque opération. Vous négociez les contrats jusqu'à leur terme directement avec les dirigeants d'entreprise, les grands cabinets de courtage, et l'appui de services techniques hautement spécialisés.

D'excellentes possibilités d'évolution et une rémunération très motivante sont offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions sous réf. 338 à Madame Barjol, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 avenue Kléber - 75116 Paris.



CARDIF

groupe de la compagnie bancaire

THOMSON SEMICONDUCTEURS JEUNE INGÉNIEUR DE PRODUCTION POUR INTÉGRER UNE ÉQUIPE PERFORMANTE

Grâce à notre souci permanent de compétitivité, notre département Silicium et Gyromagnétisme est parfaitement reconnu sur le marché très professionnel des composants hyperfréquences.

Vous êtes ingénieur électronicien travaillant depuis 5 ans environ dans un univers de production d'une entreprise électronique. Vous pouvez acquies un "plus" en complétant votre expérience par une intégration dans un service qualité et exploiter ainsi votre rigueur, votre créativité et votre sens pédagogique.

Véritable ambassadeur de la qualité dans l'entreprise, vos missions pour cette création de poste seront les suivantes :

- participer à l'introduction des nouveaux produits ;
- mettre en place les moyens nécessaires aux essais de fiabilité et procéder à ces essais ;
- développer une nouvelle approche de la qualité en réalisant des programmes d'action de prévention ;
- contrôler les applications des programmes qualité au niveau des activités et des coûts.

L'anglais est nécessaire, ainsi qu'une bonne sensibilité à la micro-informatique.

De larges possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 90897/LM, à la Direction des Ressources Humaines, THOMSON SEMICONDUCTEURS, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.



Pour répondre à la croissance de l'une des premières Sociétés d'Assurance-vie et de Capitalisation (300 collaborateurs dont 40 % sont des cadres) nous recherchons un

Chargé d'études "fonction personnel"

Vous possédez une première expérience en gestion de personnel ainsi que de bonnes connaissances en microinformatique. De plus votre formation Grande Ecole (d'Ingénieurs ou de Commerce) complétée par un cycle spécialisé en gestion de personnel vous permet de traiter avec aisance l'ensemble des études sur le personnel (analyses de postes, évolution de carrières, rémunération...) et à proposer des politiques au sein d'une équipe très professionnelle et enthousiaste.

Vous pourrez vous appuyer sur les outils informatiques existants que vous complèterez vous-même par des applications sur microinformatique touchant les ressources humaines et les évolutions individuelles.

De très fortes possibilités d'évolution existent pour un candidat jeune, efficace, disponible, qui saura s'adapter à la forte croissance de la société.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre lettre, CV, sous réf. 2097 à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra confidentiellement.

Electricité Industrielle Instrumentation Automatismes

Ingénieur d'affaire

C'est au sens le plus large que nous concevons cette fonction. Vous intervenez dès la 1^{ère} ébauche de l'analyse du besoin du client et menez à son terme le projet jusqu'à la réalisation clé en main y compris les négociations TCE.

Véritable patron de votre affaire, vous en êtes le responsable aux plans technique, Humain, Commercial et de Gestion (conception, installation, association de partenaires, montage d'affaires...).

Notre société, filiale d'un des plus importants groupes français est spécialisée dans la conception et l'installation de systèmes de centralisation d'informations pour tous les secteurs de l'industrie et du tertiaire.

Ingenieur electrotechnicien ou electronicien diplome, c'est votre experience et votre temperament qui sont determinants.

En tant que chef de projet ou Ingenieur d'affaire en equipements industriels, vous êtes familiarisé avec les phases de definition de systemes, developpements d'outils, suivi d'installations en France ou à l'Export.

Vous voulez intervenir à 30/35 ans environ, valoriser cet acquis dans un environnement très autonome, à circuits de décisions courts, sur des marchés porteurs.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 142 L à Olivier Chaumette, OC Conseil, 15 rue du Louvre 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil
Ressources humaines

PARIS - LYON

Dans le cadre de l'expansion de notre département GÉNIE LOGICIEL, nous recherchons

ingénieurs informaticiens

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, maîtrise.

De 4 à 5 ans d'expérience.

Désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- traduction de langages ;
- systèmes d'exploitation (UNIX) ;
- montage temps réel ;
- analyseur de complexité ;
- atelier logiciel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf.

M 144/FM à GROUPE SYSECA -

Direction du Personnel,

315, Boulevard de la Colonne,

92213 SAINT-CLOUD CEDEX.



SYSECA (280 MF de C.A. 800 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, spécialisée dans le développement de logiciels informatiques de taille internationale.

Nous sommes un Groupe Industriel Français important.

Notre Schéma Directeur des Systèmes d'Information vient d'être défini et va être mis en application. Cette opération est animée par le service organisation (maître d'œuvre), en liaison avec la division informatique. Chaque domaine d'application est pris en charge par une équipe d'analystes-organisateurs.

Pour renforcer ces équipes, nous recherchons des :

ORGANISATEURS CONSULTANTS INTERNES

Ils conseilleront, assisteront et accompagneront les utilisateurs internes dans la mise en place de nouvelles méthodes de gestion.

Vous avez environ 30/35 ans, 4 ou 5 années d'expérience de conception et de mise en place de systèmes d'information en tant que consultant (entreprise ou cabinet), avec pratique d'une méthode d'analyse (de préférence MERISE).

Vous êtes de formation supérieure, et vous avez fait vos preuves d'animateur, coordinateur et formalisateur, par exemple dans une équipe projet.

Lieu de travail : Paris-La Défense.

Si ces perspectives vous intéressent, merci de transmettre votre dossier de candidature, en précisant la référence 3404 M à ACTIMAN.

Discretion garantie.

20 rue Pergolèse 75116 Paris

Actiman

DEVENEZ LE CONSEILLER PRIVILEGIE DE VOS CLIENTS



Le Conseiller de Banque a une grande tradition de service bancaire tant auprès des entreprises que des particuliers. Elle recherche pour ses succursales des professionnels de bon niveau.

EXPLOITANTS ENTREPRISES Classe IV à VI

Ils développent une clientèle de PME qu'ils assistent en matière de gestion financière à court, moyen et long terme - Réf. M 11/664 C

Pour ces postes à responsabilité au sein d'agences autonomes, nous recherchons rencontrer des diplômés d'enseignement supérieur ou bancaire justifiant d'une expérience significative dans la Banque, en Exploitation.

Les conditions offertes et les développements rapides de carrière sont de nature à motiver des personnalités de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence choisie à :

EGOR Banques et Services
8, rue de Bern - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

EXPLOITANTS PARTICULIERS Classe IV - V

Ils suivent et apportent un service personnalisé à une clientèle disposant d'un patrimoine important - Réf. M 11/664 D



OFFRES D'EMPLOIS

etap

A PARTIR DU 14 AV
ETAP A AUTU



Nous serons ravis de
pour vous apporter nos
et très heureux de dis
d'un nouvel espace pour vous

NOUVELLE ADRESSE
7, RUE D'AUTUILL, 75016 PARIS, (11)

pour son service juridi

JEUNE CAD JURIDIQUE

de formation supérieure et 3 à 5 années d'exp
des affaires juridiques du droit civil et
de licencié.

De poste à la Direction des Ressources Humaines, CV et photo manuscrites, sous réf. M 144/FM à GROUPE SYSECA - Direction du Personnel, 315, Boulevard de la Colonne, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

Important complexe tertiaire et construction, effectif de 2000 personnes, en cours de développement, recherche pour ses services :

1^{er} DIRECTEUR FINAN

Adjoint Direction au Directeur Général

a) Formation : Diplôme de maîtrise de gestion (MGT) ou équivalent, expérience de gestion financière et comptable.

b) Expérience - Responsabilités : Le candidat doit avoir exercé des fonctions de responsabilité financière et comptable au sein d'une entreprise ou d'un cabinet de conseil.

c) Entrée en fonction : à la fin de l'année 1986.

2^e CHEF COMPTABLE

Adjoint au Directeur Général

a) Formation : Diplôme de maîtrise de gestion (MGT) ou équivalent, expérience de gestion financière et comptable.

b) Expérience - Responsabilités : Le candidat doit avoir exercé des fonctions de responsabilité financière et comptable au sein d'une entreprise ou d'un cabinet de conseil.

c) Entrée en fonction : à la fin de l'année 1986.

Les candidats doivent adresser leur candidature, sous forme de lettre manuscrite, accompagnée d'un CV et d'une photo, à :

Langue supplémentaire : l'anglais est un atout. Nous offrons de nombreuses possibilités de rémunération, selon les qualifications et l'expérience.

Les candidats intéressés par ces postes doivent adresser leur candidature, sous forme de lettre manuscrite, accompagnée d'un CV et d'une photo, à :

Langue supplémentaire : l'anglais est un atout. Nous offrons de nombreuses possibilités de rémunération, selon les qualifications et l'expérience.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Objectifs : Qualité et Croissance

Le marché de l'informatique et de la Bureautique Distribuée est en forte croissance : il double tous les trois ans.

Bull Transac s'impose comme leader européen dans ce secteur très porteur. Pour relever le défi de demain nous accueillons de nouveaux

Vous avez une compétence technique informatique et/ou électronique.

Vous recherchez un métier d'ouverture, à responsabilités.

Vous êtes motivé pour un métier vous permettant de mettre en valeur vos aptitudes à la communication, notamment la communication écrite.

Vous pouvez devenir

Concepteur de Documentation

La documentation opérationnelle est un outil indispensable pour la mise en oeuvre, l'utilisation, la maintenance d'un produit matériel/logiciel. Elle se présente généralement sur support papier mais l'évolution des techniques et technologies s'ouvre à votre créativité pour utiliser le support le mieux adapté aux besoins des utilisateurs.

Votre mission :

- assurer les contacts avec les équipes de développement
- concevoir et rédiger les manuels de programmation, d'utilisation et/ou de maintenance des produits.

Anglais lu.

Adressez votre dossier de candidature complet (lettre man., CV, photo et prêt) s/réf. IUE/302 à Michèle Corbinéau, Bull Transac, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

Ingénieurs ou Universitaires expérimentés

H-F

Bull

INGENIEUR CONTRACTUEL

« MINISTERE DE LA DEFENSE »
SERVICE TECHNIQUE DES TELECOMMUNICATIONS
ET DES EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES

UN INGENIEUR

chargé de la conduite de projets informatiques au sol pour l'Armée de l'Air.
Connaissances en informatique souhaitées.

Ecrire avec C.V. et prétentions à :
S.T.T.E. Service du personnel civil
129, rue de la Convention 75731 PARIS Cedex 15.

GROUPE WAGONS LITS

recherche pour sa Direction Financière située à PARIS

Assistant au Responsable de la Trésorerie (H/F)

diplômé d'une école de commerce ayant une expérience d'au moins 2 ans dans un service de trésorerie.

Il intégrera une équipe et sera plus particulièrement chargé de la coordination de la gestion des trésoreries et de la mise en place des mesures de performances.

Ce poste nécessite une connaissance pratique de la micro-informatique.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à
C.I.W.L.T. - Direction du Personnel
40, rue de l'Arcade 75008 Paris

COLGATE PALMOLIVE

(3000 personnes, CA 34 milliards de F.).
Importante société française filiale d'un groupe international spécialisée dans la production et la distribution de produits de grande consommation (AXION 2, ULTRA-BRITE, DONGE, SOUPLINE, AJAX, CALINES, TENDRESSE, CADUM, GAMA...) recherche, pour son Siège Social situé à Courbevoie-La Défense, une(e)

Juriste d'entreprise

Au sein d'une équipe de trois juristes, sous la responsabilité du Directeur Général des Services Juridiques et des Relations Extérieures, il aura pour mission de conseiller la Direction et l'ensemble des services du groupe français.

Possédant un diplôme en droit : DESS, DJCE ou DOCTORAT, le candidat a une première expérience en entreprise ou en cabinet juridique, il maîtrise parfaitement la langue anglaise et possède un bon esprit d'analyse et le goût des contacts.

Si cette opportunité vous intéresse, adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V.), sous réf. LM 14/4, à Colgate-Palmolive, Scc Central de l'Emploi et des Carrières -55 bd de la Mission Marchand 92401 Courbevoie Cedex.

La filière « prescription médicale » : un remède de cheval pour réussir dans le Groupe Syntex.

Proposer l'ouverture à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur voilà pour le Groupe Syntex un pari calculé : nous sommes quelques uns à pouvoir vous démontrer que la filière « prescription médicale » exercée avec opiniâtreté et talent ouvre bien des portes dans l'industrie pharmaceutique : management, marketing, etc. Au contact du corps médical et hospitalier vous développerez en trois ans une carrière fondée sur l'initiative et la mobilité. Après : à vous de jouer ! Nos services R. et D. basés à Palo Alto (Californie) prévoient le lancement de produits très novateurs et nous comptons bien doubler notre CA dans les 5 ans. Vous saurez tout ou presque sur nos objectifs en écrivant à Catherine Gruver-Favart, Groupe Syntex, 20, rue Jean-Jaurès 92800 Puteaux.

SYNTEX

Calorstat

Leader sur le marché européen des soufflets métalliques. CA. 100 MF. DOURDAN (91).

Futur Directeur Technique

Rattaché à la Direction, son rôle consistera à superviser, animer et coordonner le bureau d'études, les services techniques, le contrôle-qualité, les laboratoires, et gérer une équipe d'environ 15 personnes. Poste créé dans le cadre de la restructuration de la société.

Expérience réussie de 8 à 10 ans dans une fonction technique, si possible dans une entreprise de mesure et régulation.

Très bonnes connaissances de la technologie de transformations des métaux en feuilles et de la production en petites séries.

Ingénieur diplômé Arts et Métiers, ICAM, ECAM ou équivalent (spécialisation métallurgie). Anglais apprécié.

De 35 ans environ, le candidat devra justifier de ses compétences d'homme de terrain et de communication. La rémunération sera liée à son acquis professionnel.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 26007 M à Danfèlle Chapais

MRI conseil 13, rue Madeleine Michéa, 92522 Neuilly.

CABINET DE CONSEIL JURIDIQUE

Recherche

JURISTE

Pour assister les Entreprises en difficulté, restructuration de Société et négociation. Expérience réelle nécessaire chez mandataire de justice, cabinet d'avocat, contentieux, banque ou entreprise.

Poste à responsabilité et évolutif.

Rémunération importante.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. 989 M, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine 75009 Paris - qui transmettra.



Créer et développer notre clientèle France

Fabricant allemand, nous commercialisons une gamme étendue de sièges de bureaux.

Notre C.A. : 20 M de DM, est réalisé pour 50 % à l'export.

Pour développer notre activité en France nous recherchons un Délégué Commercial à fort potentiel. Il sera chargé de diffuser auprès de grandes sociétés l'ensemble de notre gamme, de mettre en place un réseau de grossistes, d'assurer les relations avec le Siège situé à 50 km de Strasbourg.

Le candidat a une expérience réussie de la vente de matériel de bureau et il parle si possible allemand.

Merci d'adresser votre candidature qui sera traitée confidentiellement s/réf. 5166 LM.

HOMMES, STRUCTURES ET STRATEGIES

135, avenue de Wagram - 75017 PARIS

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

CREDIT AGRICOLE DE BRUNOY

Service Central de Titres

recherche

ANALYSTE CONFIRME H/F

MISSION : prendra en charge sur systèmes IBM (3083 et 4381) le développement de nouvelles applications dans les secteurs VALEURS MOBILIERES et ASSURANCES.

PROFIL :
- formation supérieure (MAGE ou équivalent)
- 5 années d'expérience minimum
- bonnes connaissances MVS et CICS
- pratique de la méthode AXIAL appréciée.

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions à SERVICE CENTRAL DE TITRES B.P. 10 - 91801 BRUNOY CEDEX.

CONSULTANT

Vous avez la trentaine, et vous voulez devenir Consultant.

Attiré par la diversité des problèmes, vous savez les aborder avec une intelligence aiguë. Avec un diplôme d'une Grande Ecole d'ingénieurs, et une première expérience industrielle réussie, vous disposez d'une forte personnalité et d'une bonne capacité de persuasion.

Notre Cabinet, membre de Syntex, possède une notoriété de premier ordre et peut vous permettre d'évoluer rapidement vers un poste de responsabilité, comportant de larges initiatives et une réelle autonomie dans l'action.

Nos bureaux sont à Paris et Lyon. Votre domicile est en France.

La rémunération que nous proposons sera très attractive, à la mesure de votre potentiel et de votre ambition professionnelle.

Si vous souhaitez rejoindre notre équipe, écrivez à AGAL, 27 rue Talbot, 75009 Paris s/réf. 2247, en adressant lettre manuscrite, cv. et photo.

Votre dossier sera examiné de façon confidentielle.

ORGANISME PROFESSIONNEL

recherche pour son CENTRE DE FORMATION :

FORMATEUR H/F

ayant des compétences en gestion comptable financière et micro-informatique.

Les candidats, jeunes diplômés d'une école supérieure de gestion ou équivalent, sont motivés pour développer l'ensemble des stages informatiques.

Expérience de la formation des adultes souhaitée.

Adressez C.V. détaillée, photo (restituée) et prétentions à FNMF - Division des Relations Sociales 56 à 60, rue Nationale, 75649 Paris cedex 13.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

Market

JEUNE CHEF DE PR

recherche pour sa Direction Financière située à PARIS

NEGOCIATE COMMERCIAL

haut niveau

INSPECTEUR

CONTENTIEUX

H/F

Le CREG recherche française spécialisée

pour l'inspection de la construction

à l'agence de MANGEL

Vous serez pour mission essentielle de

surveiller un réseau de Maîtres et d'Ass

sur les travaux de construction

pour répondre à nos clients

d'être titulaire d'une maîtrise

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

en Droit des Bâties

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

Ministère de la Défense

UN INGENIEUR

Ingénieur contractuel en technique des télécommunications des équipements aéronautiques.

Compétences en informatique.

Formation : 3 ans de préformation, 3 ans de formation, 3 ans de spécialisation.

120 rue de la République, 75001 Paris 15

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Marketing

JEUNE CHEF DE PRODUIT HF

Importante société américaine dans le secteur agro-alimentaire recherche pour sa filiale récemment implantée en France avec succès.

Au sein d'une structure légère et de haut niveau, il sera l'homme du marketing opérationnel : analyse et suivi du marché, études ponctuelles mais aussi pilotage des actions des agences de publicité, de promotion et de relations publiques, développement de la communication vers la force de vente et de sa stimulation, établissement et suivi des dépenses commerciales.

A ce poste très complet et fortement évolutif, nous recherchons un(e) jeune diplômé(e) de formation commerciale ayant acquis une première expérience significative (2 à 3 ans) chez un des grands du marketing. Une excellente pratique de l'anglais est indispensable.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 604.159 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BK C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris

NUS NATIONAL UTILITY SERVICE FRANCE SA

NEGOCIATEURS COMMERCIAUX

Première société mondiale de conseil en tarification d'énergies recherche.

Cette offre est réservée à des négociateurs de haut niveau dont la mission sera de vendre un service unique aux clients d'entreprise.

Nos hommes ont plus de 40 ans, ils ont un comportement d'hommes d'affaires, l'expérience de la prise de rendez-vous avec des décideurs de haut niveau, l'acheminement à vendre une idée, la volonté d'aboutir dans leur action.

Leurs revenus sont à la hauteur de leurs ambitions et leur avenir avec nous est assuré grâce à notre soutien logistique et notre expansion continue.

Vous aurez à prouver votre capacité à vendre de l'intangible et devrez vous impliquer totalement dans une mission difficile.

Adresser votre dossier de candidature, à Jean Lancesseur, N.U.S., Tour Fiat, Cédex 16, 92084 Paris-La Défense.

INSPECTEUR CONTENTIEUX HF

Le CREG, société française spécialisée dans le crédit à la consommation, crée le poste d'INSPECTEUR CONTENTIEUX basé à l'agence de MARSEILLE.

Vous serez pour mission essentielle de :

- suivre un réseau d'huissiers et d'avocats sur les départements qui vous seront affectés,
- assurer auprès de l'agence un rôle de conseil juridique,
- représenter notre société devant les instances judiciaires.

Pour réussir à ce poste, nous vous demandons :

- d'être titulaire d'une maîtrise en Droit des Affaires,
- de posséder une première expérience (2 ans environ) dans la gestion des dossiers juridiques et contentieux (acquise, par exemple, chez un cabinet de conseil juridique).

Vous devrez assurer des déplacements fréquents (mais de courte durée). Votre rémunération sera fonction de votre expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. CTX 1, au CREG Direction du Personnel, 251, rue du Faubourg-Saint-Martin - 75490 PARIS Cedex 10.

commerciaux produits

Profil : Jeunes diplômés Ecoles de Commerce débutants ou possédant une première expérience, Compétences générales en informatique demandées, Capacités de contact, de ténacité et de négociation, Goût réel de la vente.

Mission : Prospector, promouvoir et vendre nos logiciels de gestion de données C.I.O. et S.A.C.A.D.O.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M146 à Groupe SYSECA, Direction du personnel, 315, Bureau de la Colline 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

SYSECA (300 MF de C.A., 620 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

PROFESSEUR D'ANGLAIS CONFIRMÉ

Disponible immédiatement pour mardi, jeudi, vendredi, 10 à 15 h hebdo.

25 en min., exp. exigée. Tél. : 48-24-38-81.

Cabinet Beau de Loménie 55, rue d'Amsterdam, Paris-9 recherche

JURISTE

AVANT EXPÉRIENCE EN PRIORITÉ

Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel.

Société d'Assurances recherche à PARIS

CHARGE DE RECRUTEMENT pour son personnel commercial.

Formation psycho terminée ou en cours.

30 ans environ.

Intégration dans une équipe existante.

Formation complète à ses méthodes et techniques de recrutement et sélection.

Le poste comporte des déplacements fréquents.

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à R.L. ANNOUCCI, n° 7021, 95, rue Talbot, 75008 PARIS.

INGÉNIEUR CONFIRMÉ

en construction métallique (outils des structures et fabrication) pour participer à la rédaction de textes réglementaires, « Capacités rédactionnelles nécessaires », Connaissance de l'anglais souhaitée.

Entre C.T.A.C.M. Domaine de Saint-Paul, 78470 St-Rémy-lès-Chevreuses.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES recherche :

INGÉNIEURS GRDES ÉCOLES OU UNIVERSITAIRES SUP-TELECOM, SUP-LEC ENSEIAD, INSA, INIS D.E.A., D.E.S.S.

pour assurer des développements en :

- logiciels de base,
- temps réel,
- réseau réseau,
- C.A.D., X.A.O., L.A.

0 à 3 ans d'expérience. Entre avec C.V. et prétentions à S.D.I. - 78-80, av. Gallieni, Tour Gallieni - 93174 BAGNOLET CEDEX. Tél. : 43-80-13-84 ou 85.

Métropole illoise

Auchan

Dans une perspective marketing, pour mieux cerner le marché de la consommation, donc mieux répondre à la demande de ses clients, notre Centrale d'Achats Bazar crée le poste de :

Jeune responsable d'études marketing

Chargé d'évaluer le marché de la consommation et de réaliser des études sur nos produits, vous :

- recherchez les informations auprès des organismes professionnels, dans les revues ;
- étudiez et suivez la concurrence directe et les autres formes de distribution ;
- analysez le comportement d'achat des clients ;
- positionnez nos gammes de produits et proposez les axes stratégiques pour les développer ;
- concevez un tableau de bord permettant par produit de suivre la stratégie marketing.

Agé d'au moins 25 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce (ESSEC, ESCP, Sup de Co...) option marketing, vous justifiez d'une expérience réussie de deux ans comme chargé d'études de marché. Vous utilisez l'informatique dans le traitement de vos données.

Sylvie CATHELAÏN, notre Conseil vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, en mentionnant votre salaire actuel, sous référence 5165 LM.

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : 16 (1) 42.27.96.49

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

THOMSON-CGR

L'ÉLECTRONIQUE AU SERVICE DE LA SANTÉ

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie Médicale. Nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé.

Notre Direction Commerciale France souhaite renforcer son département POLITIQUE COMMERCIALE SERVICES et recherche un :

CHEF DE PRODUIT TUBES À RAYONS X

Responsable de cette activité pour le réseau France,

- vous recherchez les moyens et dirigez les actions permettant l'amélioration de la qualité et de la rentabilité de la ligne de produits ;
- vous mettez en place les outils permettant de gérer cette activité comme un centre de profit ;
- vous élaborez la politique de vente.

Ingénieur Grande Ecole (ECP, ESE, AM... + ISA ou équivalent), vous possédez une expérience de gestionnaire de projet ou d'ingénieur produit dans un secteur d'activité technologique.

Ce poste basé à PARIS (15^e) suppose de fréquents déplacements en région parisienne et province.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) à THOMSON-CGR - Service du Personnel, B.P. 50 - 75755 PARIS CEDEX 15.

THOMSON EQUIPEMENTS MEDICAUX

JEUNE ORGANISATEUR INFORMATIQUE

(ÉCOLE DE COMMERCE OU D'INGÉNIEUR)

Leader mondial dans notre secteur, nous sommes la division commerciale très performante (300 MF de CA) d'un puissant groupe américain du secteur de la santé.

Nos services opérationnels et fonctionnels (ventes, administration des ventes, marketing, SAV, contrôle de gestion) ont besoin d'outils informatiques sans cesse améliorés. Pour recueillir leurs besoins, les traduire techniquement, les organiser dans le cadre d'un schéma d'ensemble et y apporter des réponses tant en liaison avec les services informatiques centraux que par le biais de la micro-informatique, nous créons le poste d'organisateur informatique.

Celui-ci sera jeune, à l'image de notre encadrement, diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieur et fort de 2 à 4 années d'expérience acquise dans la fonction organisation ou dans la vente de services informatiques ou encore comme utilisateur privilégié de services informatiques.

Poste basé en proche banlieue sud. La pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous la référence 116 L à notre Conseil : HB, 66 Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

Votre deuxième poste d'ingénieur, à Paris.

Quand on parle matériels d'imprimerie et distribution de ces matériels, le nom d'OFMI-GARAMONT s'impose ; les professionnels le savent bien. Une activité profitable et qui se développe. Nous sommes donc conduits à renforcer l'équipe technique qui a en charge les opérations de montage, de dépannage et de réparation.

C'est un jeune ingénieur que nous voulons incorporer à cette équipe. Dans un premier temps d'environ un an, il secondera notre DT pour des études techniques ou d'organisation dont il a besoin pour accroître encore l'efficacité de notre outil industriel. Des responsabilités plus opérationnelles, avec des contacts clients et fournisseurs, lui seront confiées par la suite. Deux ou trois ans d'expérience après votre diplôme, un bon niveau en mécanique et électricité (régulation, asservissements) doivent vous permettre d'être rapidement à l'aise dans ce poste, basé en très proche banlieue parisienne.

Vous noterez que le poste comporte un important aspect relations humaines et qu'il exige une bonne pratique de l'allemand (de préférence) ou de l'anglais. Merci d'adresser votre candidature, sous référence 518 252 M, aux consultants de SIRCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris.

S Sirca

Membre de Syntec

Adjoint du Directeur des Relations Sociales

280 - M/F

Groupe français du secteur tertiaire, avec une activité internationale, nous créons un poste à côté de notre Directeur des Relations Sociales : dans un premier temps vous le seconderez sur l'ensemble de ses responsabilités et, à terme, le remplacerez.

35 ans environ, vous avez une formation supérieure, à orientation sociale et impérativement une expérience dans la fonction personnel. Vous avez déjà eu en charge, une ou plusieurs de ces composantes au siège d'une grande société. Vous avez pu également être pendant plusieurs années l'adjoint d'un DRH dans une entreprise moyenne, plutôt du secteur tertiaire. Pour ce poste basé à Paris, l'anglais serait apprécié.

Merci de nous adresser lettre manuscrite, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence B 2321 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Paris Sud-Est

200 - 250 000 F

Du marketing produits... à leur commercialisation

Leader dans le domaine agro-alimentaire (produits hautement élaborés), nous cherchons un :

Ingénieur ENSBANA, ENSIA... Responsable des ventes à l'industrie

Rendant compte à la direction commerciale et en liaison constante avec la Recherche et Développement, et la Production, il :

- définit les besoins en termes de marchés potentiels et de produits ;
- trouve de nouveaux créneaux, en assure le développement ;
- suit la mise au point et l'industrialisation de produits complémentaires ;
- commercialise l'ensemble de la gamme auprès d'une clientèle industrielle : biscuiterie, chocolaterie, surgélation, panification...

Ingénieur ENSBANA, ENSIA... vous êtes âgé d'au moins 30 ans. Vous justifiez d'une expérience réussie du développement et de la commercialisation de produits agro-alimentaires destinés aux industriels. Vous parlez l'anglais et, si possible, l'allemand. Votre aisance dans les négociations techniques, votre ouverture d'esprit sur les réalités économiques et marketing, vous incitent à développer ce secteur.



PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : (1) 42.27.96.49

responsable gestion des cadres HF

au siège social à Paris de la première filiale européenne du groupe chimique HENKEL (2000 personnes en France dont 350 Cadres, 2 milliards de francs de C.A. en 1985). Vous assurez la gestion des Cadres au sein de la Direction des Relations Humaines et vos fonctions s'apparentent à celles d'un Chef du Personnel : recrutements, animation de séances de formation, suivi et gestion des carrières ainsi que des rémunérations, conseil et assistance auprès des responsables des différentes divisions, établissements et filiales, participation au développement de la communication dans le groupe.

Agé de 28 ans minimum, vous êtes diplômé, de préférence, de l'Institut des Sciences Politiques ou d'une grande Ecole de Commerce et vous avez acquis une expérience significative d'au moins 3 ans dans la fonction Personnel.

Nous vous remercions d'écrire, sous la référence M/422.11, à notre Conseil Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.



PARIS

GÉRANT DE PORTEFEUILLES HF

Grande banque nationalisée recherche gérant de portefeuilles ayant au minimum 2 ans de métier.

Expérience souhaitée en gestion d'obligations françaises.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous réf. 6136 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Label - 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra



Filiale de la société américaine DAISY SYSTEMS, CORP.
(C.A. 125 M \$ en 1985).
Un créneau porteur : l'Ingénierie Assistée par Ordinateur.
Un taux exceptionnel de croissance.
Un investissement permanent en hommes de valeur.

RESPONSABLE FORMATION

Vous avez une expérience de 3-5 ans dans la conception de circuits électroniques. Vous avez déjà dispensé des cours de formation. Vous prendrez en charge l'organisation et la promotion de notre activité Formation et la gestion.

INGÉNIEUR APPLICATION CIRCUITS INTÉGRÉS

Vous avez utilisé pendant 3-5 ans des outils d'implantation physique de VLSI (Cadm, Applcon...) et des simulations analogiques (SPICE...).

Vous aimez les contacts humains et le travail dans une équipe dynamique.

Vous serez en charge du support technique d'une gamme de produits dédiée aux concepteurs des circuits intégrés (amplificateurs, éditeurs de masques, logiciels de vérification, post-processeurs).

INGÉNIEUR APPLICATION CIRCUITS IMPRIMÉS

Fort d'une expérience de 3-5 ans dans le placement/routage des circuits imprimés, vous serez amené à travailler dans une équipe performante chargée de proposer et supporter des solutions complètes (analyse, simulation, placement/routage).

Adresser C.V. + photo à : Marie-Claude LETOURNEUX - DAISY SYSTEMS-FRANCE
La Bourdienne - B.P. 131 - 92387 La Plaine-Robinson.

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

SECTEURS DE POINTE

SPECIAL
SICOB

offres de situation du journal

Le Monde

Mardi 15 daté Mercredi 16 Avril

INGENIEURS LOGICIELS

Proche banlieue Nord
accessible par le métro

Une Société française, filiale de l'un des premiers groupes industriels français, qui réalise des équipements complexes associant l'électronique, l'électromécanique, l'opto-électronique et l'informatique, recherche des INGENIEURS LOGICIELS. Sous l'autorité d'un chef de groupe informaticien, ils participeront à l'élaboration des spécifications des logiciels intégrés dans les équipements fabriqués par la Société, rédigeront les dossiers d'analyse puis produiront et testeront les logiciels avant de participer à leur installation et leur recette sur site ; ceci, dans le respect des normes de qualité et de délais. Ces postes conviendront à des candidats âgés d'au moins 25 ans, titulaires d'un diplôme d'ingénieur INPG, ISEP, ISEN, INSA, IDN... option informatique et possédant impérativement une première expérience acquise dans la réalisation de systèmes temps réel chez un constructeur mettant en oeuvre des techniques de pointe. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Ecrire sous référence 821/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discretion assurée.

Filiale française d'un important groupe suédois spécialisé dans le matériel de haute technologie pour le bois recherche

Ingénieur technico-commercial

Après l'étude rapide du marché, le choix des cibles prioritaires, vous prendrez en charge l'organisation, le développement et le suivi commercial en France. La trentaine, votre formation ou votre expérience vous ont apporté une excellente connaissance de l'industrie du bois et du milieu des sciences. Anglais indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 284 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

RHÔNE-POULENC

recherche pour les activités chimiques de ses Divisions à vocations internationales

CHIMIE DE BASE, MINÉRALE FINE
ET SPÉCIALITÉS CHIMIQUES

Ingénieurs procédés

CENTRALE, ENSIC, ESPCI, ENSCP, ESCI...

Il leur sera confié des postes de DÉVELOPPEMENT et d'ASSISTANCE TECHNIQUE auprès d'unités de fabrication, dans des secteurs de hautes technologies. Différents niveaux de responsabilités sont offerts en fonction de l'expérience et du profil des candidats, CONFIRMES ou DÉBUTANTS.

Les Divisions chimiques de RHÔNE-POULENC, en forte progression en C.A. et en résultats, poursuivent une politique active de développement industriel (nouvelles installations, optimisation des procédés, nouveaux produits...) à travers le monde. Elles offrent de réelles opportunités de carrière, en France et à l'étranger, à des candidats à fort potentiel, autonomes, voulant prendre rapidement des responsabilités.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence M 18C à notre Conseil :

ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

VOUS ALLEZ TERMINER VOS ÉTUDES SUPÉRIEURES

dans une école ou une université à dominante
COMMERCE, CONSTRUCTION, BÂTIMENT, TP
(Sup de Co, ESS, ESTP, ESTP etc.)



vous propose un premier emploi.

Nous sommes un Groupe (coté à la Bourse de Paris) de PME performantes, implantées en grande couronne parisienne, spécialisées dans la distribution de matériaux de construction et de décoration. Nous vous offrons, après un temps de formation spécifique, des postes de

CHEFS DE PRODUITS

dans l'un des secteurs suivants : construction - fermetures - agencement intérieur et décoration - confort technique - environnement extérieur - carrelage, cuisine, salle de bains. Vous serez responsable de la rentabilité de votre département, vous en gèrerez le budget et les approvisionnements, vous en dirigerez l'organisation matérielle et vous animerez votre équipe. Notre politique : le dialogue, la responsabilité, l'ouverture.

Nous apprécions : le dynamisme, l'enthousiasme, le goût de l'effort en commun, stimulante dans un groupe où il fait bon travailler.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. FEV à notre Conseil :

COREP - Tour Défense 2000 - 92800 PUTEAUX



"LE CONTRÔLE TECHNIQUE" DE CONSTRUCTION

De plus en plus nombreux et diversifiés, les équipements collectifs font appel à des techniques de construction et de fonctionnement soumises à une réglementation d'une complexité croissante. Dans cette optique, l'APRVE - important organisme de vérifications techniques - développe plus particulièrement son service CTC et souhaite s'adjointre des ingénieurs ETP, AIE, INSA et souhaite s'adjointre des ingénieurs ETP, AIE, INSA. Les responsabilités qui leur seront confiées consistent à effectuer tous les contrôles relatifs aux opérations de construction : solidité des ouvrages, sécurité des équipements, prévention des incendies, isolation phonique...

C'est une mission complexe qui les amènera à entretenir des relations avec une clientèle de haut niveau (Préfectures, DDE, Mairies...). Une expérience de 4 à 5 ans et le diplôme CHEPAP sont d'excellents atouts pour réussir dans cette fonction.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez vite curriculum vitae, photo et prétentions sous référence 86/25 à APRVE - Direction du Personnel - 17, rue Saligne 75054 Paris Cedex 17.

une mission
riche et variée
qui concerne des
Ingénieurs H-F



OFFRES D'EMPLOI

Financial Com

Paris

Michael Page Internat

Réussir dans un P.M.E.

E.S.C., SCIENCES ECO

Le Président et fondateur d'une PME parcourent les régions à la recherche de cadres expérimentés pour assurer la gestion de leur entreprise. Ils ont besoin de :

- un directeur général adjoint ;
- un directeur administratif ;
- un directeur technique ;
- un directeur commercial ;
- un directeur financier ;
- un directeur de production ;
- un directeur de maintenance ;
- un directeur de logistique ;
- un directeur de qualité ;
- un directeur de sécurité ;
- un directeur de santé et sécurité ;
- un directeur de formation ;
- un directeur de recherche et développement ;
- un directeur de marketing ;
- un directeur de communication ;
- un directeur de relations publiques ;
- un directeur de ressources humaines ;
- un directeur de juridique ;
- un directeur de fiscalité ;
- un directeur de comptabilité ;
- un directeur de trésorerie ;
- un directeur de gestion des stocks ;
- un directeur de gestion des achats ;
- un directeur de gestion des ventes ;
- un directeur de gestion des clients ;
- un directeur de gestion des fournisseurs ;
- un directeur de gestion des sous-traitants ;
- un directeur de gestion des partenaires ;
- un directeur de gestion des concurrents ;
- un directeur de gestion des alliés ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion des concurrents potentiels ;
- un directeur de gestion des alliés potentiels ;
- un directeur de gestion des clients potentiels ;
- un directeur de gestion des fournisseurs potentiels ;
- un directeur de gestion des partenaires potentiels ;
- un directeur de gestion

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

EURS LOGICIELS

Proche banlieue Nord accessible par le métro

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **EURS LOGICIELS**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

conseils

Une entreprise spécialisée dans le conseil en gestion et en organisation recherche des consultants expérimentés. Les candidats doivent avoir une expérience de 5 à 10 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **conseils**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

Ingénieur chnico-commercial

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche un ingénieur chnico-commercial expérimenté. Les candidats doivent avoir une expérience de 5 à 10 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **Ingénieur chnico-commercial**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

E-POULENC

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **E-POULENC**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

urs procédés

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **urs procédés**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

MINER VOS ETUDES SUPERIEURES

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **MINER VOS ETUDES SUPERIEURES**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

CHIEFS DE PRODUITS

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **CHIEFS DE PRODUITS**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

CHNIQUE

Une entreprise spécialisée dans le développement de logiciels pour les entreprises industrielles et commerciales recherche des techniciens expérimentés en programmation en langage C, Pascal, Fortran, Algol, Basic, Cobol, etc. Les candidats doivent avoir une expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine. Les salaires sont élevés et les conditions de travail sont excellentes. Envoyer votre CV et photo à : **CHNIQUE**, 10, rue de la République, 93000 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

Financial Controller

Paris 320 000 FF

Notre client, un groupe international US recherche un contrôleur financier pour sa filiale française qui connaît une croissance rapide. Vos responsabilités comprendront : la direction d'une équipe comptable de 14 personnes et le contrôle de la comptabilité des trois sociétés françaises, la production du reporting mensuel et des rapports internes, l'analyse des résultats par activités et départements, des missions ponctuelles demandées par le contrôleur international.

Les candidats français ou britanniques (DECS, ACA...) devront justifier d'une expérience dans un grand cabinet d'audit international et d'une première expérience à un poste de Contrôleur financier, maîtriser parfaitement les techniques financières et comptables françaises et la fiscalité française, être diplomate, et devront aussi posséder un bon sens de l'initiative et de l'organisation et une bonne capacité d'analyse et parler l'anglais couramment.

Envoyez votre CV + photo sous référence 11663 à Michael Page International, 39-41 Parker Street, London WC2B 5LH, Royaume-Uni.

Michael Page International
Specialists in Finance Recruitment
London Brussels New York Sydney

FINANCIERS

Responsables d'une clientèle de PME à des jeunes diplômés ESCA ou équivalent.

Après une formation de longue durée il leur sera confié une mission d'information, de conseil et de montage des dossiers de crédit auprès des chefs d'entreprise et des banques.

Différentes implantations : PARIS - ILE DE FRANCE - PROVENCE.

Ecrire avec C.V., photo, en précisant disponibilité, choix géographique et prétentions, s/réf. 3802, qui seront transmis par :

Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS

INGENIEUR D'AFFAIRES ROBOTIQUE

Banlieue Sud

Nous sommes une Société d'Ingénierie appartenant à un Groupe Français très important. Nous avons pour vocation de concevoir, développer et de mettre en exploitation des systèmes robotisés intégrant des techniques multiples : mécanique, électronique, traitement du signal, contrôle-commande, CAO...

Nous recherchons un Ingénieur d'Affaires dont le rôle sera de gérer les projets dans leur intégralité : chiffrage, négociation, analyse des besoins du client, animation d'un groupe de travail pluridisciplinaire, coordination des moyens, etc...

Formation Ingénieur généraliste du type ENSAM. Connaissances en informatique industrielle. Expérience robotique très appréciée.

Lieu de travail Banlieue Sud.

Adressez CV détaillé sous réf. 252/14/2 à :

France Cadres 22, rue St-Augustin 75002 PARIS

Très importante Société Industrielle

recherche pour sa DIRECTION DU CONTROLE DE GESTION ET DE L'INFORMATIQUE (Paris Ouest), un

RESPONSABLE « METHODES DE CONTROLE DE GESTION »

Ce poste conviendrait à un(e) diplômé(e) d'une Grande Ecole de Gestion, ayant une expérience de 9 à 15 ans obtenue de préférence en cabinet d'expertise comptable.

En liaison avec une équipe pluridisciplinaire (gestionnaires et informaticiens) il(elle) assurera l'analyse et l'évolution des procédures et des systèmes de contrôle de gestion (conception, application et suivi).

Ecrire avec C.V., photo et prétentions s/réf. 5675 à CONTEXTE PUBLICTE, 90, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui transmettra.

Important Etablissement Financier Paris-8

recherche

2 JEUNES ATTACHÉS (ES) DE DIRECTION FINANCIERE

De formation supérieure, Ecole Supérieure de Commerce, actuelles.

Pour effectuer son service de GESTION OBLIGATAIRE.

Adressez C.V., photo et prétentions sous n° 7183, LE MONDE PUBLICTE 5, rue de Montesson, PARIS-7.

NOUS SOMMES UN IMPORTANT CABINET DE GROUPE

NOUS RECHERCHONS DES

fiscalistes confirmés

Expérience minimum 3 ans (et plus, souhaitée) :

- soit dans l'Administration fiscale,
- soit dans un Cabinet de Conseil fiscal,
- soit dans le service fiscal d'une grande entreprise.

Situation comportant larges responsabilités et autonomie.

Rémunération motivante.

Envoyer C.V. manuscrit avec prétentions + photo sous référence 4829 à :

PIERRE LICHOU S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Responsable de la comptabilité fournisseurs HF

Rattaché au Directeur des Comptabilités, votre mission consistera à :

- prendre la responsabilité pour la holding des livres comptables relatifs aux achats et à toutes les écritures les affectant
- assurer l'organisation du service
- suivre les procédures comptables avec le chef de la comptabilité analytique de la holding

Titulaire d'un BTS de comptabilité, vous possédez une première expérience de 3 à 5 ans dans la fonction.

Le poste est basé au centre de Paris.

Statut Cadre.

Emmanuel Desant vous remercie de lui adresser votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. et d'une photo à la FNAC - Département Central du Recrutement - 101 rue du Cherche-Midi, 75006 Paris.

fnac

SOCIÉTÉ PRÊT-A-PORTER DE LUXE

AVENUE MONTAIGNE recherche

VENDEUR(EUSE) TRÈS QUALIFIÉ(E)

Anglais parfait. Libre début mai.

Envoyer C.V. et photo sous n° 7180 M.

LE MONDE PUBLICTE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Journal professionnel de Paris traitant de presse, de publicité, d'importation, d'exportation, recherche journalistes confirmés pour travail à temps complet.

Ecrire sous le n° 7176

LE MONDE PUBLICTE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Joindre C.V.

Le service d'études d'une organisation professionnelle spécialisée recherche

CADRE ADMINISTRATIF

Leader dans le domaine de la machine outils nous recherchons pour secondar la Direction un

30 ans environ, de formation ESC, ENSM ou similaire. Anglais lu et parlé indispensable.

Il aura pour mission le suivi des projets dans les domaines administratifs et commerciaux en coordination avec les différents services.

Poste basé à Marne-la-Vallée

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous réf. M 6131 à BLEU Publicité 17, rue Label, 94307 Vincennes Cedex

JEUNE CHARGÉ(E) D'ETUDES

possède une EXPÉRIENCE dans le domaine des ETUDES QUANTITATIVES travail de l'information, traitement et exploitation des données.

Adressez lettre et C.V. à :

M. le Directeur 108, rue de la République, 75017 PARIS.

ECOLE SECONDAIRE LAIQUE PRIVEE Hors contrat Région Ile-de-France (91) neuve

UN GROUPE BANCAIRE INTERNATIONAL souhaite recruter

deux cadres de niveau classe VouVI

ayant acquis au cours des 5 à 7 dernières années de leur carrière une bonne expérience des opérations et du crédit, pour leur confier dans un premier temps le suivi général des relations avec certaines filiales étrangères du Groupe.

Une réussite dans ces postes de « Chargé de territoires » débouche normalement sur l'octroi de responsabilités attrayantes dans une filiale.

Une solide formation, universitaire (HEC - IEP ou équivalent) ou bancaire (ITS - CESSB) la maîtrise de l'anglais, le goût des voyages et l'acceptation d'effectuer une partie de sa carrière à l'étranger sont des conditions nécessaires.

Les candidats intéressés doivent adresser leur CV ainsi qu'une photo sous référence 1384/AL à :

M. PAMEL - 138, rue du Théâtre 75015 PARIS (qui transmettra)

PROFESSEURS

5 ANS D'EXPERIENCE pour l'année 1986-1987. Angl., allem., espagnol, histoire-géog., sciences classiques, maths, physique, chimie, sciences éco., sc. nat.

Ecrire sous le n° 7181

LE MONDE PUBLICTE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Cabinet d'expertise comptable (Paris) recherche pour renforcer son groupe des

COLLABORATEURS(trices)

Les candidats de niveau DECS-BTS devront avoir un minimum de 15 mois d'expérience.

Ad. C.V. et pr. s/réf. 7248.

LE MONDE PUBLICTE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Paris-8. Société de gestion immobilière en pleine expansion recherche pour sa plus importante unité de gestion

FONDÉ DE POUVOIR

Responsable d'un patrimoine local important, il devra justifier d'une expérience confirmée.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo sous réf. n° 46141 à P.M.P., 28, rue de l'Armande, 75008 PARIS, qui transmettra.

Laboratoire pharmaceutique (proximité RER) recherche

Reuter recherche pour PARIS

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN (DIPLOME EXIGÉ)

AGENTS TECHNIQUES (AT3 - ATP) CONFIRMÉS (BTS/DUT)

pour installation et maintenance (matériel et logiciel) de systèmes à base de mini et micro-ordinateurs.

Très expérimentés en Télécom (MODEM-MULTIPLEX) Anglais indispensable

Envoyer C.V. avec photo à :

REUTER MONITOR GIE 101, rue Réaumur, 75002 Paris Service de Personnel.

PROCRÉDIT - PROBAL

Champs-Élysées, Paris-8 recherche pour son service de relations et de gestion des contrats de crédit-bail.

2 RÉDACTEURS(trices) EXPÉRIMENTÉS

Connaissances de la location financière appréciées.

Ad. lettre manuscrite, C.V., photo, résum. actualité et souhaitée à PROCRÉDIT - 82, av. des Champs-Élysées, PARIS-8.

SOCIÉTÉ GEO

IMPORTANTE SOCIÉTÉ ALIMENTAIRE RECHERCHE TECHNICIEN

Niveau B.T.S. ou D.U.T. MÉCANIQUE. Première expérience en service entretien appréciée.

Env. C.V. et photo + pr. à M. SOUS - SOCIÉTÉ GEO 77, av. Fontainebleau 94270 - LE KADLIN-BICETRE

FORMATION EN MÉTHODES DE DIRECTION DES ENTREPRISES ET CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Analyse et définition des fonctions, qualification, appréciation, gestion prévisionnelle.

Env. C.V., photo et pr. à :

M. L. AU S.A. 10, rue de Louvois, 75002 PARIS, qui transmettra.

Réussir dans une P.M.E.

Le Président et fondateur d'une PME particulièrement performante, proposant des biens d'équipement sur des marchés spécialisés, recherche aujourd'hui son collaborateur le plus direct. C'est un

E.S.C., SCIENCES ECO...

qui a acquis au travers d'une expérience d'environ 3 ans en PME une bonne polyvalence à dominante commerciale.

Travaillant en tandem avec le Président, il est associé à l'ensemble du fonctionnement de l'entreprise, tant sur le marché national qu'à l'export avec les filiales en Italie et aux U.S.A. Il possède une grande faculté d'adaptation et fait preuve de pragmatisme en toute occasion. Il est à l'aise dans un contexte fortement informatisé et pratique l'anglais couramment.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 604164 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BK&C BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 Paris

Cadres d'exploitation HF.

Une importante banque française à vocation internationale, recherche pour son réseau national des

ils seront chargés du suivi et du développement du marché des entreprises et des particuliers. Ils auront à faire preuve de leurs capacités à encadrer et animer une équipe. Ces postes conviendront à des diplômés de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, maîtrise Sciences Eco) ou à des diplômés d'études bancaires (I.T.B., CESSB) possédant une expérience de 3 à 5 ans acquise dans l'exploitation.

La taille (7.500 personnes), le dynamisme et la volonté d'expansion de la banque garantissent aux meilleurs éléments d'intéressantes perspectives d'évolution dans le réseau national ou international.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 3783 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

HEC, ESSEC, SUP DE CO ou commerciaux confirmés

Grand Designer Italien, créateur de Produits "Haut de Gamme" (Sella-ri) recherche responsables commerciaux chargés de diffuser ses produits destinés à la promotion.

Vous devrez développer votre clientèle d'entreprise. Vos interlocuteurs privilégiés seront des Directeurs du Marketing, Chefs de Produits, Directeurs des Achats, Responsables des Relations Publiques.

Homme ou Femme, vous êtes jeune, ambitieux, battant et vous vous sentez concerné par l'évolution rapide de la société.

En outre, vous aimez les voyages, les horaires non fonctionnalisés et les Produits de Luxe.

Vous êtes diplômés d'une école supérieure de commerce ou équivalent ou vous disposez d'une solide expérience professionnelle des cadeaux d'affaire, de la promotion ou du sponsoring.

Lieu de travail, PARIS et REGION RHONE ALPES. (vous préciserez la région qui vous intéresse).

Rencontrez-nous le 24 Avril 1986 à Paris. Merci de nous adresser curriculum vitae, photo récente et rémunération actuelle sous la référence 467/CC (à mentionner sur l'enveloppe) ou téléphoner à Claude CHABRIER au 45.44.38.29 pour fixer un rendez-vous.

BKS PARIS-LYON
BERNARD KRIEF SELECTION
115, rue du Bac, 75007 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

Filiale française du leader mondial du contrôle et de la certification
recherche
POUR SON SIEGE SOCIAL PARIS-CHATELET
ATTACHE DE DIRECTION FINANCIERE
Il sera chargé d'études d'organisation à la division financière puis du suivi de comptabilité analytique et du contrôle budgétaire. Ce poste est offert à un candidat qui, titulaire d'un diplôme ESC, option finance et comptabilité, possède une expérience de 3 à 5 ans, orientée vers l'expertise comptable ou des fonctions similaires dans l'entreprise. Il convient en outre de lire, écrire et parler correctement l'anglais pour évoluer dans le poste à pourvoir.
Merci d'envoyer avec CV, prétentions en indiquant sur l'enveloppe le N° 9563 à
PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne - 75008 PARIS - qui transmettra

Yves Baruchel
Docteur en médecine
A le plaisir de vous faire part
de la création de son cabinet de Conseillers de Direction
spécialisé dans la recherche de Cadres.
BARUCHEL & ASSOCIÉS
38, rue de Lisbonne 75008 Paris
Tel : 45.63.03.10 +

**30 ans env. et passionné(e)
de la fonction personnel...**

Vous avez acquis une formation supérieure, vous avez une première expérience réussie dans la fonction Personnel, vous souhaitez continuer à acquérir l'expérience de techniques diversifiées de la fonction en prenant directement en charge : la formation, la gestion des données statistiques et la paie, le suivi des procédures administratives, vous êtes convaincu (e) que l'information et la communication doivent être développées dans l'entreprise, vous souhaitez vivre votre temps, c'est à dire dans un contexte européen.
ALORS, VENEZ NOUS REJOINDRE et devenez

L'ASSISTANT (E) DE NOTRE DIRECTEUR DU PERSONNEL
Nous sommes une PMI (400 personnes, 250 MF de CA), filiale d'une multinationale US et le poste que nous vous offrons se situe à proximité immédiate de GENEVE.
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous référence TG 6018331 à M. PRENANT
ALLIANCE Hommes & Entreprises
22, rue de Constantinople, 75008 Paris

ATVA
recherche URGENT
ANALYSTE
PROGRAMMEUR
Minimum 3 ans expér. sur
IBM 38, 39, 9, CICS
disponible rapidement.
Adr. C.V. + photo et prêt à :
K.P. DUCHOULET
GROUPE ATVA
66, rue Sébastien-Mercier,
75015 PARIS
ou tél. : 45-78-81-31.

secrétaires
Organisme Professionnel
FORTE DAUPHINE
recherche
UNE SECRÉTAIRE
Pour son Directeur du
Personnel. Niveau BTS
Expér. exigée. Adresser
lettre manuscrite + C.V. +
photo se n° 8.018 BLEU 17,
rue Labat, 94307 Vincennes
Cadex, qui transmettra.

Organisme Professionnel
FORTE DAUPHINE
recherche
UNE SECRÉTAIRE
STENOGRAPHE
Niveau BTS, connaissance
de la micro-informatique
soutenue. Adresser lettre
manuscrite + C.V. + photo
se n° 8.018 BLEU 17, rue
Labat, 94307 Vincennes
Cadex, qui transmettra.

**propositions
diverses**
Les possibilités d'emplois à
l'étranger sont nombreuses et
variées. Demandez une docu-
mentation gratuite sur la revue
spécialisée MIGRATIONS (JAN
S.P. 29-09 PARIS CEDEX 08.
L'Etat offre des emplois
stables, bien rémunérés, à
tous les Français avec ou
sans diplôme. Demandez une
documentation gratuite sur la
revue spécialisée FRANCE
CARRIÈRES (C 18) S.P. 402-
08 PARIS CEDEX 08.

formation professionnelle formation professionnelle

DEMANDEURS D'EMPLOI
I.C.D. (Institut International du Commerce et de la Distribution)
vous propose une formation gratuite de

**RESPONSABLE EXPORT
DE PRODUITS AGRO-ALIMENTAIRES**

Durée 7 mois 1/2 - Début du stage : 21 Avril 1986
recrutement immédiat
Conditions : avoir au moins 21 ans - niveau BAC minimum -
Justifier d'un an de résidence à Paris.
Possibilité d'obtenir une bourse
Pré-sélection sur dossier à retirer en écrivant à :
I.C.D. 63, Avenue de Villiers, 75017 PARIS - Tél. : 47.68.84.22

**ANGLAIS
RAPIDE
ET
EFFICACE**
COURS INTENSIFS
114 semaines
9 H-13 H
- ANGLAIS COURANT
- ANGLAIS - VIE DES AFFAIRES -
1, rue de la Pépinière, 75008 PARIS
Face gare Saint-Lazare - Tél. : 45-22-51-18.

**CENTRE DE FORMATION
ET DE DOCUMENTATION
(C.F.D.)**
JOURNALISME RADIO :
8 SEMAINES DE FORMATION COMPLETE
240 HEURES DE COURS.
Techniques journalistiques, apprentissage du micro,
reportage en direct, le montage, la prise de son.
Le flash, magazine et l'information locale.
Niveau BAC + 2 ou expérience professionnelle.
DU 26 MAI AU 18 JUILLET 1986.
C.F.D. 6, rue du Dahomey, 75011 PARIS.
Téléphone : 43-56-76-05.

DEMANDES D'EMPLOIS

Cadre 34 ans - bilingue russe.
Formation : Gestion-création d'entreprise, Institut de
Commerce International (I.C.I. devenu I.N.E.I.).
Expérience : 8 ans domaine construction pétrolière
offshore/ingénierie sous-marine (chef de chantier,
responsable formation, mise en œuvre installations,
logistique, essais, méthodes, sécurité...)
Technico-commercial domaine photo-composition/
typographie (pub, annonces presse, magazines...)
Cherche poste dans société à vocation internationale.
Mobile pour déplacements. Rigoureux, aptitudes à
diriger, s'entourer, déléguer et motiver.
Demander Alex KORKOUNOFF au (1) 42.80.41.91
ou écrire : 11, rue Fontaine, 75003 Paris

**DIRIGEANT
INFORMATIQUE ET ORGANISATION**
Important groupe bancaire
EFFICACITÉ PROUVÉE
en redressement de situations très compromises
Etude toutes propositions,
discretion absolue assurée.
Ecrire sous n° 1.985 LE MONDE PUBLICITE
Service Annonces Classées
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Jeune Femme très bonne pré-
sentation. Administratrice de
PME (Pvt 7 ans), maîtrise an-
gaise, espagnole, recherche
poste assistante de direction.
Ecrire sous n° 1.985 LE MONDE PUBLICITE
Service Annonces Classées
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

FISCALISTE CONFIRMÉE
35 ans, expert comptable, mé-
thodiste, anglais courant,
cherche situation banque ou
entreprise. Expérience 12 ans.
Ecrire sous n° 1.985 LE MONDE PUBLICITE
Service Annonces Classées
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

JEUNE DIPLOMÉ
27 ans, docteur en droit euro-
péen (D.E.A.), ancien stagiaire
Parlement européen, sciences
politiques, anglais courant, mobi-
lité totale, cherche emploi en
Bretagne avec exp. étrangère.
Tél. 43-73-92-77.

**INGÉNIEUR LOGICIEL
-SUPELEC 80-**
cherche poste
**ASSISTANT TECHNIQUE
CHEZ INDUSTRIELS**
- Logiciel de base.
- Conseil en organisation
de développement de lo-
giciels.
- Architecture d'applica-
tions.
- Supervision d'équipes
de réalisation.
Paris - Paris-Ouest - Rouen
Ph. RICHETON
3, place Lieutenant-Aubert
78000 ROUEN.

L'immobilier

appartements ventes locations meublées demandes bureaux

1^{er} arrdt
BOURDONNAIS, Hôtel de Ville-
roy, 119 m² à vendre, tout pla-
ché, déductions fiscales.
MATIMO 42-72-33-25.
8^e arrdt
PARC MONCEAU-
235 m², vue imprenable,
sur parc arboré, chauffage
GARBI 45-67-22-55.

11^e arrdt
Gd. 2 p., entrée, cul. s. d'eau,
appt bien aménagé, 5^e ét., sans
aucun imp. p. 430 000, rétro
Ladru-Roulin, 42-60-19-00.
14^e arrdt
Exceptionnel ALÉSIA
pl. ch. d'été + 2 ch. 60 m² +
superbe terrasse + parking
1280 000 F. 42-60-04-28.
7, rue Maurice-Rouvier, rétro-
v. style Rive Gauche, appt
ref. et. Mar. jml, 13-17 h.

17^e arrdt
Av. MAC-MAHON (17^e)
7 PCEs GRAND STANDARDS
45-08-53-84 - 60-54-54-84.
20^e arrdt
Part. à part. de prêt, vend
STUDIO entièrement équipé,
150 m² à 110 000 F.
58, rue Orfila, 75020 Paris.

Province
DAX
STUDIO 2 PCEs
à partir de 184 000 F.
LIVREZ IMMÉDIATEMENT
IDéal pour CURETTE
V.P. (1) 43-63-82-77.

**appartements
achats**
DORESSAY
recherche clientèles étrangères
APPTs 4 et 5 PCEs et 6 PCEs
à partir de 184 000 F.
LOCATION. 48-24-83-32.

ORPI
1^{re} force de vente à PARIS.
REALISATION RAPIDE
ORPI - 43-27-83-83
Recherche 1 à 3 p. PARIS, pré-
f. RIVE GAUCHE, sans ou
sans travaux, PACE CPT chez
48-73-20-57 même le soir.

**locations
non meublées
demandes**
Paris
Pour cadres et employés mutés
importante société française
produits pétroliers recherche
Paris et environs appt. 2 à
5 p., meublé, vide, 25-03-
30-33 de 9 h 30 à 19 heures.

EMBASSY SERVICE
9, avenue de Montessuy,
75008 PARIS
recherche en location ou à
achat APPTs DE 005
CLASSE POUR CLIENTÈLE
FRANÇAISE, conc. diplomat.
et cadre de style meublé.
Tél. : 45-62-78-89.

**immobilier
information**
POUR VENDEUR OU RECHER-
cher particulier, maison, ap-
partement, châteaux, propriétés,
terrains, commerces, sociétés
France, 21070
INDICATEUR LAGRANGE
Fondé en 1876
6, rue Grégoire, 75008 Paris
APPEL GRATUIT : 01-07-07-11

Le Monde
**Emplois
Cadres**
CHAQUE MERCREDI
LE PANORAMA
DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES
Chaque mercredi, « Emplois Cadres »
publie une sélection des offres d'emplois
destinées aux cadres, parues la semaine
écoulée dans le Monde, plus une sélection
d'annonces du Herald Tribune.
Un document de synthèse indispensable
aux cadres qui voyagent et aux entreprises
nationales ou internationales qui les
recrutent.
En vente chez les marchands de journaux : 10 F
BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :
Nom _____ Prénom _____
Adresse _____
Code postal _____ Ville _____
Nombre d'exemplaires _____ X 11 F (sans de port inclus)
Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro
5, rue des Italiens 75407 PARIS CEDEX 09
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

Les en

une dette de plus de 1 000 milliards
est une simple équation fi-
nancière. La communauté internationale
parle aujourd'hui croissant
autant que remboursement

Le fait est que
l'endettement des
pays développés
est devenu un
problème. Au
d'un, et sans
perspective de
certains états
qui ne cherchent
rien à régler.
L'endettement des
pays développés
est devenu un
problème. Au
d'un, et sans
perspective de
certains états
qui ne cherchent
rien à régler.
L'endettement des
pays développés
est devenu un
problème. Au
d'un, et sans
perspective de
certains états
qui ne cherchent
rien à régler.

Rétablir la

On dit
les pays qui
dans des
impos-
par BENNAR
vain de reporter
l'endettement à
un autre jour.
En même temps,
dans des parties
de la crise de
chaque La so-
de tous les pays
ment - qu'il se
nécessaire de
à la perspective
pour laquelle
des marchés
leur part. Les
ment n'est aucun
des grandes
toutes qui ont
ces faillites pro-
rations de cha-
rations de cha-
ciers qui leur son-

Ces pays
Corresponsables
dants, créanciers
peuvent pas s'
concomitants.
répercussions.
Ces
sont pas seulement
elles portant
réformes de
que, tant dans les
hies que dans les
pement. Il s'agit
comportements in-
tellectuels et à une
que et sociale qui
de l'interdépendance
dans un esprit de
gier.
Trois orientations
aux pays industrial-
propre intérêt et
développement : ac-
tiques budgétaires
qui permettent
donnée des taux d'
réguler la production
tenir une croissance
économique par une
régulation sur la
l'emploi. La ba-
prise du pouvoir
de manœuvre pour
objectifs.
La situation des
est devenue et les
taux pour retrouver
et le chemin de la

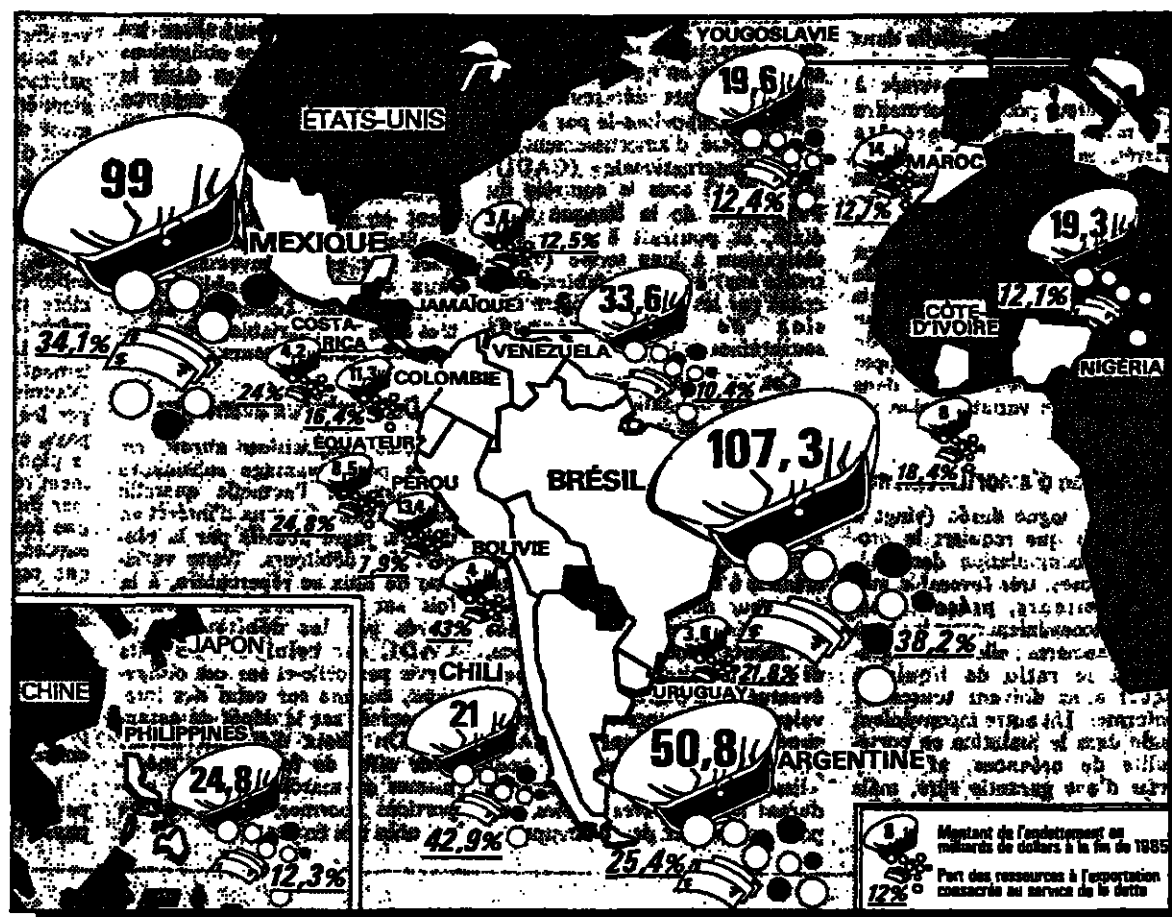
**Une dette de plus de 1 000 milliards de dollars
n'est pas une simple équation financière.
La communauté internationale
parle aujourd'hui croissance
autant que remboursement.**

rebondissements ont su, la plupart du temps à chaud et au cas par cas, adapter leur appréhension du problème. Au point qu'aujourd'hui, et sans exclusion de nouvelles poussées de fièvre dangereuses, certains estiment pratiquement clos un chapitre mouvementé des relations internationales.

Le fait est que le parallèle est tentant entre l'aventure pétrolière vécue depuis le premier choc pétrolier de 1973 et celle de la dette depuis 1982. Dans un cas comme dans l'autre, la découverte d'une vulnérabilité méconnue à des phénomènes qui avaient entraîné un vaste gaspillage — l'énergie bon marché ou la facilité d'emprunter — a débouché sur des prises de conscience hésitantes puis sensiblement plus claires.

FRANÇOISE CROUGNEAU.
(Lire la suite page 37.)

Ces dix-sept pays représentent, à eux seuls, près de la moitié de la dette globale du tiers-monde. 30 % de leur endettement a été contracté globalement à taux d'intérêt variable auprès de banques privées qui ont pratiquement gelé tout nouveau prêt depuis la crise de 1982. En dépit de réajustements et d'arrivées accumulées, ils ont, en 1984, versé 20 milliards de dollars de plus qu'ils n'ont reçu de leurs créanciers.



Apurer le passif

**On doit aider
les pays qui s'engagent
dans des réformes
impopulaires.**

par BERNARD SNOY (*)

vain de reporter le blâme exclusi-
vement d'un côté ou de l'autre.

En même temps, l'interdépendance des parties est telle que l'issue de la crise suppose l'accord de chacun. La santé économique de nos pays en développement — qu'ils aient bien ou mal réglé leurs dettes — est nécessaire à la prospérité des pays industrialisés pour lesquels ils représentent des marchés importants. Pour ces pays industrialisés, il est également d'autant plus intéressant de ne pas laisser tomber les grandes banques internationales qui ont été imprudentes : des faillites provoqueraient des réactions en chaîne qui réduiraient ou tiraient des flux financiers qui leur sont nécessaires.

Cas par cas

Corresponsables et interdépendants, créanciers et débiteurs, ne peuvent pas s'en sortir sans concessions, sacrifices et efforts réciproques. Ces concessions ne sont pas seulement financières; elles portent surtout sur des réformes de politique économique, tant dans les pays industrialisés que dans les pays en développement. Il s'agit d'arriver à des comportements individuels et collectifs et à une gestion économique et sociale qui tiennent compte de l'interdépendance mondiale dans un esprit de solidarité clarifiée.

Trois orientations s'imposent aux pays industrialisés dans leur propre intérêt et celui des pays en développement : adopter des politiques budgétaires et monétaires qui permettent une baisse coordonnée des taux d'intérêt; faire reculer le protectionnisme; maintenir une croissance soutenue, tout en maintenant par une réduction des rigidités sur le marché de l'emploi. La baisse récente du prix du pétrole accroît leur marge de manœuvre pour atteindre ces objectifs.

(*) Economiste.

**Il existe des solutions
financières éprouvées
aux difficultés
des débiteurs.**

par YVES BERNARD (*)

ainsi que d'équipements industriels souvent modernes et compétitifs.

La mauvaise gestion des ressources, le gaspillage économique, la croyance malve en une croissance forte indéfinie, la corruption tolérée ou encouragée, ont permis à ces pays d'accumuler, en quelques années, une dette à la fois démesurée en volume et mal répartie dans le temps. L'imprudence des banques qui croyaient remplacer en toute sécurité l'excédent des liquidités net au début des années 70 par le biais du fameux recyclage des pétrodollars a fait le reste.

Corriger les errements de la décennie précédente, c'est-à-dire mettre en œuvre des politiques économiques à la fois plus rigoureuses et plus efficaces, promues par des équipes nouvelles, comme c'est actuellement le cas au Bré

(*) Banquier.

ail, en Argentine, au Mexique, au Koweït, est pressenti, mais en disant : « en quelque sorte mettre la charrue devant les bœufs ». Avant d'appliquer aux pays malades de la dette le traitement économique qui pourra leur rendre la santé, il convient d'extirper le cancer lui-même, c'est-à-dire traiter la dette par des moyens financiers. Il existe des procédés conventionnels éprouvés de longue date par la profession bancaire qui permettraient d'apurer progressivement le passif des pays débiteurs et dont on peut être surpris que l'on n'ait pas songé à les utiliser.

En garantie

Première tâche à accomplir, l'évaluation du montant de la dette à traiter, pour chaque pays concerné (1), serait faite en capital et intérêts dus jusqu'à une date différée d'environ une année. Durant cette période, les banques créancières devraient accepter de ne recevoir du pays débiteur ni intérêts, ni capital. Cette période de grâce serait mise à profit par le pays débiteur pour constituer un dépôt-espèces qui serait irrévocablement affecté à la garantie du remboursement du principal de la dette ainsi déterminée.

Les intérêts produits par ce dépôt initial, et capitalisés au fur et à mesure, selon le mécanisme des intérêts composés, fourniraient au bout d'une longue période une somme égale au montant du capital de la dette qui en permettrait l'extinction par compensation. A titre d'exemple, un dépôt initial de 5 milliards de dollars, placé au taux de 8 % l'an, produit au bout de trente-six ans une somme de 80 milliards de dollars. Naturellement, les variations du taux d'intérêt allongeraient ou raccourciraient la durée du processus cumulatif qui, en tout état de cause, permet d'étendre le principal d'une dette déterminée.

(Lire la suite page 36.)

(1) Il convient de soustraire du total de la dette extérieure d'un pays donné le volume d'endettement « normal » ainsi que l'ensemble des crédits à condition préférentielle (prêts de l'AID, subventions, prêts d'Etat à taux bonifiés et à très longue durée, etc.). Seule est à prendre en considération la notion de « dette excessive » représentée essentiellement par la dette bancaire commerciale. Avec une grande approximation, on peut évaluer celle-ci à quelque 500 milliards de dollars (dont 300 milliards pour l'Amérique latine).

Le droit de comprendre

Plus de 50 ans d'expérience, une
réputation sur des professeurs et des
spécialistes du premier travail.
Plus de 50 ouvrages exhaustifs,
constamment actualisés et mis à
jour. Tous sur le droit de
propriété littéraire et artistique.

PRECIS DALLOZ

**propriété
littéraire
et artistique**
et droits voisins
Ouvrage Complet
Troisième édition

Éditions Dalloz

L'endettement du tiers-monde

Rétablir la confiance

(Suite de la page 35.)

Pour financer une relance de l'économie, les pays endettés doivent mobiliser leur épargne interne, notamment par le développement de marchés financiers nationaux. En rétablissant la confiance dans la qualité de leur gestion économique, ils s'efforcent d'attirer la fuite de capitaux vers des places financières étrangères et, si possible, d'obtenir leur retour. Comment demander aux banques commerciales et aux gouvernements des pays industrialisés de consentir des réductions de taux d'intérêt, des réajustements et de nouveaux financements en faveur d'un pays incapable de stopper la fuite de ses capitaux nationaux ? S'il veut retrouver la confiance de ses créanciers, un pays endetté doit d'abord jurer de celle de ses propres citoyens.

Par contre, comment demander au gouvernement d'un pays débiteur, surtout s'il est démocratique, de s'engager dans des réformes impopulaires s'il ne peut pas compter sur un allègement de sa dette et, éventuellement, sur de nouveaux fonds ? Si l'austérité et l'ajustement ne s'accompagnent pas d'un desserrement de la contrainte extérieure, ils risquent de déboucher sur la stagnation et de perdre rapidement le consensus politique nécessaire pour persévérer.

Enfin certains pays, notamment d'Afrique, compte tenu du poids de leur endettement, des taux d'intérêt réels encore élevés et des perspectives défavorables pour leurs exportations, ne peuvent assurer durablement le service de leur dette sans que la pauvreté des plus défavorisés n'atteigne des seuils intolérables. Un allègement de la dette et un effort financier spécial de la communauté internationale en leur faveur sont nécessaires.

■ **PRÉCISIONS.** — Dans notre article intitulé « 10 dollars ? Une chance pour l'OPPEP », d'Anne Jettin, paru dans le supplément économique du *Monde* du 8 avril, il était question de « contrats révisibles au gaz » pour les industriels. Il s'agit plus précisément des contrats dits « interruptibles au gaz », c'est-à-dire des contrats de vente par GDF bénéficiant de conditions tarifaires particulières : les clients doivent garder un double équipement et pouvoir en cas de difficultés remplacer le gaz par un combustible de substitution, en général du fioul.

BERNARD SNOY.

Il est souhaitable que toutes les catégories de bailleurs de fonds participent à la mise en place de nouveaux financements en faveur des pays endettés s'engageant dans les réformes nécessaires : banques commerciales, gouvernements dans le cadre de leur aide bilatérale et des crédits garantis à l'exportation, et institutions financières multilatérales, sans oublier les investissements directs des entreprises. Pour les banques commerciales, un problème d'équilibre se pose entre les banques de différentes nationalités n'ayant pas toujours les mêmes priorités géopolitiques, ainsi qu'entre les grandes banques plus engagées dans les pays en difficulté et les petites banques tentées de tirer leur épingle du jeu.

Pour résoudre la crise de l'endettement, l'essentiel reste de rétablir la confiance entre créanciers et débiteurs ; ce qui nécessite un cadre, des règles contractuelles définissant une conditionnalité, mais aussi des procédures de décaissement et des garanties, qui donnent aux créanciers l'assurance que de nouveaux prêts ne seront pas gaspillés, et aux débiteurs l'assurance que de nouveaux efforts d'ajustement seront soutenus par un financement adéquat. Le plan Baker vise à créer ce genre de cadre.

En raison de leur caractère multilatéral, le FMI et la Banque mondiale ont un rôle spécifique à jouer de conseil et de catalyseur : aider les pays débiteurs à formuler des plans d'ajustement orientés vers la croissance, donner à ces plans un sceau de crédibilité internationale qui déclenche d'autres financements, et enfin, ce qui est le plus important, assurer le suivi de ces plans. Ce rôle implique qu'elles aient le courage de dénoncer les déviations et de suspendre éventuellement leurs décaissements dès lors que de telles déviations mettent en danger les efforts de redressement du pays débiteur.

Sans un FMI et une Banque mondiale travaillant en étroite coopération, le plan Baker risque de ne pas aboutir, faute d'engagement suffisant de la part des créanciers et des débiteurs. Encore faut-il que ces institutions disposent de moyens suffisants et du soutien politique des gouvernements et de l'opinion publique des pays membres. Ce soutien leur est déjà acquis dans une large mesure : à elles de le justifier et de le renforcer par leurs comportements et leur efficacité.

STAGES D'ANGLAIS pour ADULTES TOUS NIVEAUX UNIVERSITÉ DE DUBLIN

13 juillet - 3 août
3 - 24 août
(Forfait avec ou sans voyage)
Hébergement : s./campus
Euro- Irish Summer School
Relations internationales
20, rue de l'Exposition
75007 PARIS
Tél. : 47-83-90-47

MBA University

- Programme 3^e cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York
Septembre 86 - Août 87
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY
Certificat IFAM 3^e cycle
- Admission : diplôme 2^e cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Réunion d'information : 25 avril 16 h-18 h
IFAM-MBA UNIVERSITY
19, rue Cépé 75015 Paris
Tél. : 47-34-38-23

IFAM

Etablissement international d'enseignement supérieur

PACE UNIVERSITY

Les enjeux d'une nouvelle stratégie

(Suite de la page 35.)

Grâce aux leçons tirées d'une nouvelle donne imprévue — économies d'énergie et recherche de produits de substitution dans un cas, ajustement de la gestion des pays débiteurs et meilleure coordination de l'action des créanciers dans l'autre, — la communauté internationale a réussi, sans toujours bien en mesurer l'ampleur sur le moment, à assainir la situation.

Accueilli comme une catastrophe pour une économie mondiale convalescente, le second choc pétrolier de 1979-1980 a ainsi été mieux amorti qu'on ne le prévoyait. De même, l'éventualité d'une nouvelle crise de la dette, ouverte ou larvée, ne provoque plus la même angoisse qu'il y a trois ans.

Cette sérénité reste pourtant des plus relatives. Si l'analyse du phénomène de l'endettement du tiers-monde s'est affinée, nul n'est encore parvenu à dépasser le stade du diagnostic pour envisager une thérapeutique efficace sur le long terme. Un réel problème pour les pays industriels, dont le quart des exportations de produits manufacturés sont destinés aux pays en développement. Un véritable défi pour les débiteurs, condamnés à affronter en même temps de lourdes échéances financières et des contraintes démographiques, sociales et par là même politiques, dont les nations industrielles ont depuis longtemps oublié l'acuité.

Des solutions urgentes

L'urgence de solutions est illustrée par l'accumulation des remboursements sur un court laps de temps : les deux tiers de la dette du tiers-monde, évaluée à 950 milliards de dollars à la fin de 1985, viennent à échéance dans les cinq prochaines années. Une urgence qui exclut toute issue simpliste.

Fortement concentré — douze pays (1) représentent à eux seuls plus de la moitié des encours — l'endettement se pose en des termes très différents selon le potentiel économique et les structures industrielles de chacun. Sur ce point, il existe au moins un consensus international. Le cas des pays africains, dont l'avenir dépendra encore longtemps d'une aide publique accrue bien qu'hypothétique en cette période de rigueur budgétaire, ne peut être traité comme celui des grands débiteurs latino-américains.

C'est ainsi qu'on assiste actuellement à une double évolution sur un même thème : la nécessité de retrouver la voie d'une croissance indispensable aux pays endettés comme à leurs créanciers. L'assouplissement de l'attitude américaine en matière de politique d'aide au développement devrait, pour les plus pauvres, permettre à une institution spécialisée dans les crédits à si long terme qu'ils s'assimilent à des dons, l'Association internationale de développement (AID), de bénéficier d'une reconstitution de ses fonds d'environ 12 milliards de dollars pour la période 1987-1989. Une amélioration, comparée à l'enveloppe de 9 milliards de dollars laborieusement réunie pour les trois années précédentes, mais dont la portée ne peut être surestimée. En tenant compte de l'inflation et de la croissance démographique des pays où l'AID opère, c'est un montant de 17 milliards de dollars qu'il aurait fallu obtenir pour retrouver les niveaux de 1981-1983.

Les cobayes latino-américains

A côté de cet effort, relatif, et qui bénéficiera en priorité aux pays les plus démunis d'Afrique, la communauté internationale tente de mettre en place une nouvelle stratégie vis-à-vis de la dette dont les pays latino-américains constituent une fois de plus les cobayes. Une fois de plus, car c'est en Amérique latine, où se trouvent les principaux débiteurs, que les crises les plus graves ont éclaté, mettant en péril les banques américaines et amenant Washington à revoir ses positions. C'est également en Amérique latine que, au fil d'expériences successives, les premières réponses au problème ont trouvé leurs limites.

L'opération de sauvetage financier sans précédent mise en place pour éviter un krach financier au Mexique, durant l'été 1982, accompagnée d'une sévère et courageuse politique de redressement, a un temps fait naître l'espoir d'une solution viable. En septembre 1984, et sous l'impulsion des organisations multilatérales, FMI en tête, un accord tout aussi exceptionnel tirait les leçons de la nécessité de dépasser le court terme et permettait aux Mexicains d'étaier sur treize ans le remboursement de 49 milliards de dollars. Dix-huit mois plus tard, le « bon élève » voyait son titre ravi par l'Argentine.

Entre-temps, l'admiration des créanciers de Mexico avait fait

place à l'inquiétude née de nouveaux dérapages inflationnistes sans que les racines du mal économique mexicain — suite des capitaux, structures administratives étouffantes, — soient extirpées. Et c'était au tour de Buenos-Aires, longtemps le mouton noir de la classe en raison de son refus des médiations du FMI, de revenir sur le devant de la scène pour obtenir un satisfecit général pour son programme d'assainissement : le plan austral lancé en juin 1985 et baptisé du nom de la nouvelle monnaie. Le Mexique avait illustré l'importance d'envisager une gestion à long terme ; l'Argentine aura été le premier pays à prouver qu'il était possible d'adopter un plan purement national avant de le faire entériner par le Fonds. Deux expériences qui marquent encore aujourd'hui profondément les débats.

Au-delà de problèmes fondamentaux pour le moment écartés de la discussion internationale — l'évolution chaotique des cours de matières premières, dont la majorité des pays du tiers-monde dépendent encore largement, — au-delà des incertitudes de taille qui pèsent sur la conjoncture — la carte des gagnants et des perdants, compte tenu de la chute des prix du pétrole, de la baisse du dollar et de la détente sur les taux d'intérêt est encore très floue, — la recherche d'une nouvelle stratégie vis-à-vis des pays en développement tourne autour de deux questions intimement liées : la répartition des rôles entre les débiteurs, les créanciers et les organisations multilatérales ; les frontières à définir entre les impératifs de la gestion de la dette et celle de la croissance.

Un test suivi avec inquiétude

Un fait semble assuré d'être pris en compte, la nécessité pour les deux organisations sœurs, le FMI et la Banque mondiale, de coopérer plus étroitement. Il leur appartient d'essayer de faire la synthèse entre les programmes à mettre en œuvre en vue de redresser à court terme la situation financière d'un pays, vocation traditionnelle du Fonds, et les plans d'aménagement à long terme des structures économiques, terrain de prédilection de la Banque. Cette coopération deviendra pour la première fois institutionnelle lors de la conception conjointe des projets appelés à être financés par la « facilité pour l'ajustement structurel » créée en avril 1986 par le FMI et dotée de 3,1 milliards de dollars.

Ce test sera suivi avec une certaine inquiétude dans le tiers-monde, où l'on craint de voir s'ajouter les sévères conditions préalables traditionnelles imposées par les deux organisations. Mais il préfigure une nouvelle façon d'aborder les difficultés des pays en développement susceptible de rassurer les créanciers publics et privés. Parmi ceux-ci, les gouvernements semblent en principe prêts à faire leur part du chemin et devraient finir par augmenter les ressources dont disposent les institutions multilatérales spécialisées. Reste à entraîner dans un mouvement destiné à accroître les flux de capitaux vers le tiers-monde des banques échaudées et réticentes qui, l'an dernier, ont pratiquement gelé leurs nouveaux crédits vers les pays endettés.

L'objectif est de taille, puisqu'il convient au bout du compte de trouver les moyens de financer des investissements productifs essentiels. Dans une récente étude, la Banque mondiale prenait l'exemple de dix-sept pays contraints, par le poids du service de leur dette, de réduire brutalement leurs dépenses et de peser sur la consommation comme sur les investissements. Résultat, ces derniers ont baissé de plus de 30 % en trois ans, aboutissant à une situation parfois intenable qui pose un dilemme pour l'avenir : trouver des ressources extérieures supplémentaires ou consacrer une moindre proportion des recettes nationales aux remboursements des échéances.

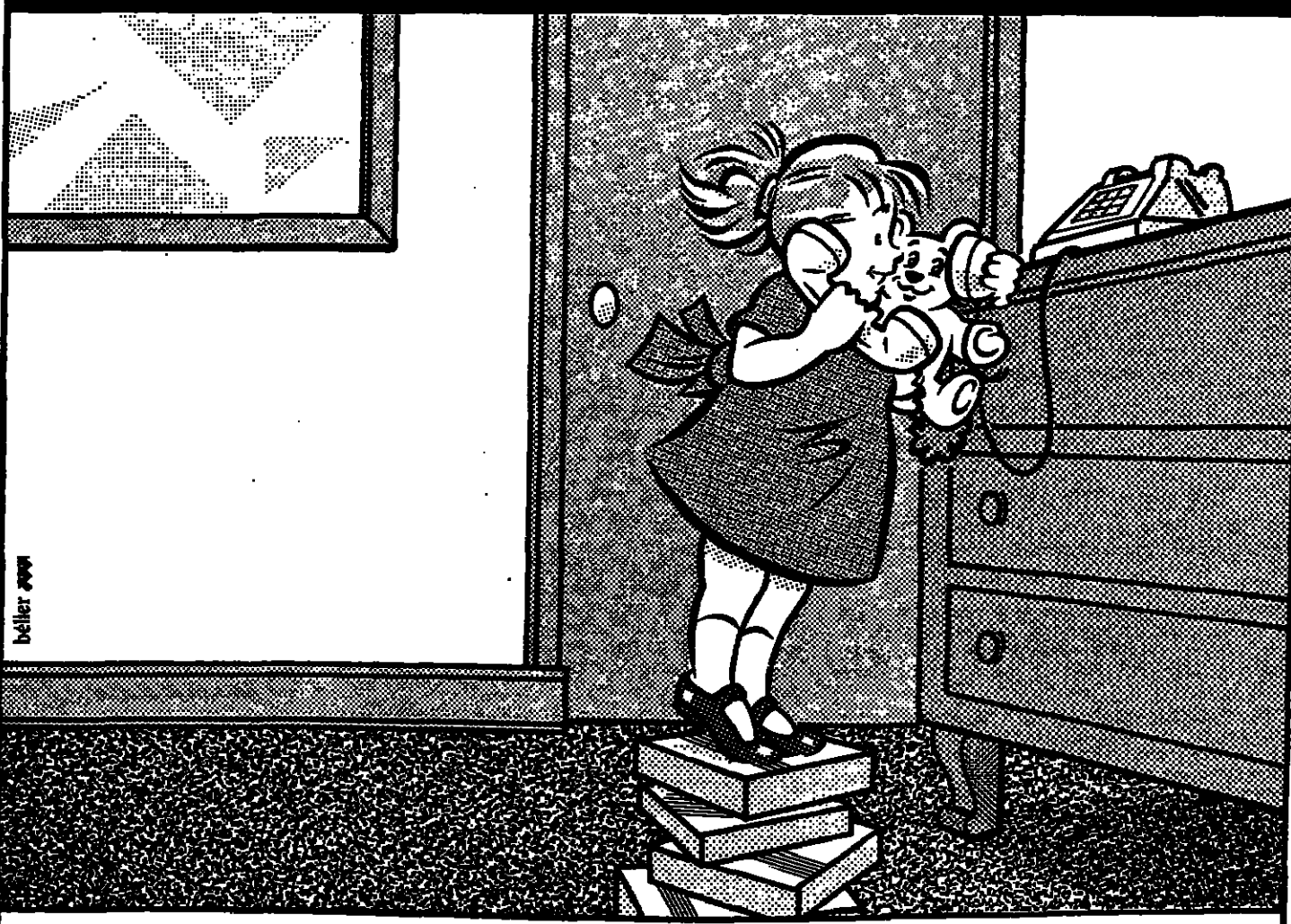
Le Pérou n'a rien dit d'autre en annonçant qu'il limiterait à 10 % de ses recettes à l'exportation le paiement de ses créanciers. Une sorte de plan Baker à rebours consistant à moins rembourser plutôt qu'à emprunter plus. Au-delà du discours politique du président Alan García, la volonté de dénoncer les excès ou les incohérences du système sans chercher à en sortir est apparue partagée en fait par tous les grands débiteurs de la planète.

Qui prendrait le risque de se couper durablement du marché international des capitaux ? Mais, au travers d'une réflexion encore tâtonnante sur la dette, ce sont les modèles de développement actuels qui sont remis en cause. Le débat dépasse de très loin la seule équation financière du tiers-monde.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

(1) Argentine, Brésil, Chili, Corée du Sud, Egypte, Inde, Indonésie, Israël, Mexique, Turquie, Venezuela, Yougoslavie.

COUP DE FIL-COUP DE CŒUR.



LE BONHEUR, C'EST SIMPLE COMME UN COUP DE FIL.

TELECOMMUNICATIONS



économie

LE COLLECTIF BUDGÉTAIRE

20 milliards de dépenses nouvelles

(Suite de la première page.)

L'essentiel des économies faites sur ce poste proviendrait donc de l'abandon du projet de Carrefour de la communication (mais non du projet architectural dans lequel il devait être inclus).

D'autres arbitrages ont été rendus, notamment dans le domaine de l'équipement, où a été prise en compte la demande de M. Pierre Méhaignerie de ne pas diminuer les investissements (primaires d'aménagement du territoire et crédits routiers, principalement). S'agissant des aides à l'industrie, le ministre, M. Alain Madelin, s'est présenté plaisamment, à la sortie de la réunion, comme un modèle de rigueur, méritant d'être « déposé au Pavillon de Sèvres comme maître-étalon des économies budgétaires ». Les décisions prises dans ce secteur tendent à amorcer le processus, voulu par le gouvernement, de réduction parallèle des charges des entreprises et des interventions de l'Etat en leur faveur.

D'autres économies sont attendues de la suppression de postes dans les services publics. La loi de finances votée par les socialistes prévoit le non-remplacement de quatre mille cinq cents fonctionnaires partant à la retraite. Ce chiffre devrait

être porté à six mille ou six mille cinq cents par le projet de loi de finances rectificative.

Les économies inscrites dans ce « collectif » s'inscrivent dans la perspective d'une réduction sur trois ans du déficit du budget. L'objectif est de ramener ce déficit, évalué à 160 milliards de francs (sous réserve des conclusions du rapport de M. Renaud de la Genière), à 100 milliards de francs, soit l'équivalent du montant actuel de la dette. A cette fin, le niveau des économies décidées, soit 20 milliards de francs en année pleine, sera maintenu en 1987. M. Valéry Giscard d'Estaing avait souligné à l'Assemblée nationale, le 9 avril, qu'il s'agit là, selon lui, d'un effort « minimal ».

Les grandes lignes du budget de 1987, évoquées au cours de la réunion de dimanche, comprennent aussi une diminution de la fiscalité. Le processus de suppression de l'impôt sur les grandes fortunes doit être « affiché » dans le collectif, avait indiqué M. Juppé à la fin de la semaine. A ce sujet, certains ministres ont exprimé le souhait que cette mesure n'apparaisse pas comme un cadeau aux chefs des entreprises ou aux particuliers les plus fortunés, mais qu'elle soit conçue et présentée comme une disposition visant à

préserver le patrimoine des entreprises pour favoriser l'emploi.

« Il y aura les économies prévues, et il n'y a pas beaucoup de dépenses supplémentaires », a indiqué M. Balladur en quittant l'hôtel Matignon après deux heures de réunion. Au chapitre des dépenses, M. François Guillaume, ministre de l'Agriculture, a inscrit les aides qu'il avait annoncées le 10 avril au congrès de la FNSEA à Brest, c'est-à-dire, principalement, l'exonération de la moitié de la TVA sur le foin et les huiles et des primes de reconstruction laitière, l'une et les autres représentant environ 1 milliard de francs au total.

4 à 5 milliards pour l'emploi des jeunes

Les principales dépenses décidées concernent, cependant, l'emploi des jeunes de dix-huit à vingt-cinq ans, pour lequel le ministre des Affaires sociales, M. Philippe Séguin, a présenté un plan. Les dispositions retenues correspondent à un montant d'aides de l'Etat de 4 à 5 milliards de francs en exonérations de charges sociales. Le dispositif de formation en alternance serait maintenu, avec une exonération totale des charges pour les entreprises qui embauchent des

jeunes à ce titre. La formule du stage d'initiation, dont la durée actuelle est de trois mois, serait portée à six mois ; celles des contrats de qualification et des contrats d'adaptation étant maintenues. La nouveauté réside dans le contrat d'insertion, qui prendrait la suite des formules précédentes et qui permettrait aux entreprises de prolonger d'un an, avec une exonération de 50 % des charges sociales, l'embauche des jeunes qu'elles ont déjà en stage ou sous contrat, ce qui devrait amener ceux-ci vers un engagement définitif.

M. Séguin a tenu à ce que cette embauche se fasse bien au niveau du SMIC, dont il estime qu'il ne doit pas être remis en cause (les TUC étant maintenus, mais pour les collectivités locales seulement), quitte à ce que l'Etat aide les entreprises à en supporter le coût. La formule retenue, qui met l'accent sur l'« insertion » davantage que sur la formation, doit permettre, en outre, d'amorcer la fiscalisation des cotisations pour allocations familiales, prévue dans le programme de la majorité.

Les décisions prises, sous réserve d'ultimes arbitrages, seront officialisées lors de la réunion du conseil des ministres du 16 avril.

PATRICK JARREAU.

SELON UNE ÉTUDE DE L'UNEDIC

63,2 % des chômeurs étaient indemnisés en mars 1985

Depuis qu'est née la polémique sur les « nouveaux pauvres », à l'été 1984, l'UNEDIC suit régulièrement le dossier des chômeurs non indemnisés, dont on avait pu croire qu'il alimentait ce phénomène.

La dernière enquête, réalisée avant le 31 mars 1985 et publiée dans un récent numéro du Bulletin de l'UNEDIC (numéro 99, décembre 1985 - janvier 1986) ne fournit pas d'éléments différents. Mais un sondage réalisé auprès d'un échantillon constitué d'une partie de cette population fait apparaître des caractéristiques majeures. En moyenne, et selon les cas, les deux tiers des chômeurs non indemnisés sont célibataires, la proportion étant encore plus forte (78 %) pour les personnes privées d'une allocation réservée aux jeunes à la recherche d'un emploi ou aux femmes essayant de se réintégrer dans le marché du travail. A 52 %, ces non-indemnisés sont des jeunes qui habitent chez leurs parents, et 20 % seulement sont chef de famille.

Parmi les foyers qui comportent un chômeur non indemnisé, 35 % ne comptent aucune personne ayant un emploi, ou, sinon, les revenus salariaux de la famille sont à peine supérieurs au SMIC. Dans 10 % des foyers, vit une autre personne en chômage indemnisé et, dans 20 %, un retraité ou un pré-retraité.

Une analyse, faite six mois plus tard (au 30 septembre 1985) montre que plus de la moitié de ces chômeurs non indemnisés (51 %) avaient finalement été réintégrés de l'ANPE. Encore faut-il faire une distinction parmi les motifs, puisque, sur ce nombre, 39,4 % avaient retrouvé un emploi et 6,9 % étaient inscrits dans un stage de formation,

alors que 39 % avaient été absents au pointage.

Pour comprendre cette situation, il convient également de savoir pourquoi des chômeurs ne sont pas indemnisés. A la fin du mois de mars 1985, on dénombrait 2 634 300 demandeurs d'un emploi à l'ANPE (à temps plein, à temps partiel ou saisonnier), sans compter les 12 000 chômeurs dispensés de la recherche d'un travail en raison de leur âge.

Parmi ceux-ci, 1 665 200 étaient indemnisés, soit 63,2 % contre 59 % en décembre 1984 et 55,8 % en septembre 1984. Ainsi, il y avait à cette époque 972 900 chômeurs non indemnisés, dont 43 % de femmes et 30,7 % d'hommes inscrits à l'ANPE (les moins de vingt-cinq ans représentaient 47,9 % des non-indemnisés), un grand nombre (48,5 %) ayant une ancienneté supérieure à deux ans.

Des situations socialement inacceptables

Selon les cas, toutefois, le fait de ne recevoir aucune allocation s'explique par des situations socialement inacceptables - 196 600, soit 21,1 % du total, n'ont jamais réclamé une indemnisation, en majorité des femmes (55,3 %) et des jeunes de moins de vingt-cinq ans (44,5 %), qui n'ont parfois pas intérêt à réclamer le bénéfice de droits à la durée limitée pour conserver l'avantage d'éventuelles demandes ultérieures.

Trois cent vingt-neuf mille trois cents demandeurs d'emploi, soit 35,4 %, se sont vus refuser leur dossier, dont 62 % de femmes, parce

qu'ils ne pouvaient pas justifier d'une période d'activité salariée suffisante (29,6 %), ne pouvant fournir les attestations de fin de cycle scolaires ou de diplôme (11 %), occupaient un emploi hors du champ de l'UNEDIC (11,5 %) ou avaient démissionné (8,9 %).

Une troisième catégorie, plus réduite, comprenait les 265 000 demandeurs d'emploi (2,9 %) dont le dossier avait été classé sans suite. Venaient après les 98 000 non indemnisés, soit 10,5 %, qui recevront plus tard une allocation, mais qui doivent subir une période de carence.

Cela est le cas essentiellement des jeunes à la recherche d'un premier emploi et qui doivent attendre un certain délai, calculé depuis leur sortie du système scolaire. Une autre catégorie, également temporaire, regroupe les chômeurs en interruption momentanée d'indemnisation, qui étaient 25 700, soit 2,8 %. Le plus souvent, il s'agit de personnes qui ont trouvé un emploi très limité dans la durée ou ont travaillé à temps partiel, ou encore ont changé de domicile.

La dernière catégorie enfin, et la plus préoccupante, rassemble les 253 900 non indemnisés (27,3 %) qui ont épuisé tous leurs droits à une quelconque indemnisation. On y trouve beaucoup de femmes (58,9 %), dont les durées d'indemnisation sont en général plus courtes que celles des hommes, et des jeunes de moins de vingt-cinq ans, pour la moitié. En augmentation sensible, ce groupe a reçu une indemnisation pendant onze mois et demi en moyenne et n'avait rien touché depuis huit mois. Pour près de 8 % d'entre eux, la dernière allocation perçue remonte à deux ans.

ALAIN LEBEAUE.

REPÈRES

Dollar : plus ferme à 7,36 F

En vit repêché à la veille du week-end, le dollar s'est raffermi, lundi 14 avril, sur la rumeur, non confirmée, d'un accord entre le président Reagan et le premier ministre nippon, M. Nakasone, sur un cours de 180 yens pour 1 dollar. Ce dernier est aussitôt remonté de 178 yens à 180 yens et s'est raffermi vis-à-vis du deutschemark, à 2,3120 DM contre 2,2950 DM, et du franc, à 7,36 F contre 7,33 F.

Masse monétaire : + 5,3 % en France

La masse monétaire a progressé en France de 5,2 % entre février 1985 et février 1986 (M3). La moyenne trimestrielle contrainte en janvier a augmenté de 5,3 % en mars, soit un taux légèrement plus élevé que la limite supérieure de la fourchette d'objectif fixé pour 1986 entre 3 % et 5 %, note la Banque de France.

Textile : la CEE contingente ses importations de Turquie

La Communauté européenne a obtenu des exportateurs turcs la conclusion d'un accord limitant les importations communautaires de vêtements turcs de 1986 à 1988. Des négociations étaient engagées depuis longtemps avec le gouvernement d'Ankara, qui s'est toujours refusé à accepter une limitation de ses exportations de prêt-à-porter, qu'il considère comme non conformes à l'accord d'association entre la Turquie et la CEE de 1963. Devant l'impossibilité d'obtenir de la Turquie de tels accords d'autolimitation, la CEE avait imposé des quotas unilatéraux à ses importations en application de la clause de sauvegarde du GATT. L'accord finalement obtenu avec des associations turques d'exportateurs prévoit un plafond de 33 millions de T-shirts, 16,5 millions de chemises, 2 000 tonnes d'autres vêtements de dessous, 11,5 millions de pantalons, 9,5 millions de chemisiers, 14,5 millions de chemises et 60 000 tonnes de lin de tr. Pour les autres produits, les exportations ne seraient autorisées que dans certains pays de la CEE, essentiellement l'Allemagne fédérale.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
SE-LL	7,3140 7,3170	+ 45 + 45	+ 70 + 110	+ 150 + 270
SE-LL	5,2540 5,2570	+ 118 + 118	+ 175 + 203	+ 275 + 449
Yen (100)	1,0121 1,0161	+ 90 + 106	+ 173 + 203	+ 306 + 581
DM	3,1814 3,1841	+ 69 + 85	+ 147 + 172	+ 416 + 483
France	2,8248 2,8271	+ 52 + 62	+ 98 + 117	+ 267 + 323
F.S. (100)	15,6751 15,6883	+ 247 + 247	+ 420 + 420	+ 615 + 615
F.S. (100)	3,0884 3,0928	+ 95 + 116	+ 202 + 233	+ 379 + 444
L.I. (100)	4,6416 4,6465	+ 133 + 133	+ 207 + 221	+ 372 + 414
C.	10,9393 10,9511	- 292 - 292	- 548 - 548	- 1287 - 1068

TAUX DES EUROMONNAIES

	6 1/8	7 1/8	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2
SE-LL	6 1/8	7 1/8	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2
DM	5 1/4	5 1/2	4 5/8	4 5/8	4 5/8	4 5/8	4 5/8	4 5/8	4 5/8
France	5 1/8	5 3/8	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16
F.S. (100)	11 1/2	13 1/2	9 1/4	9 1/4	9 1/4	9 1/4	9 1/4	9 1/4	9 1/4
F.S. (100)	3	3 3/4	4 1/16	4 1/16	4 1/16	4 1/16	4 1/16	4 1/16	4 1/16
L.I. (100)	8	10	9 7/8	11 1/8	10 1/2	11 3/8	11 3/8	11 3/8	11 3/8
C.	11 1/8	13 3/8	10 3/4	10 7/8	10 7/8	10 9/16	9 3/4	9 3/4	9 3/4
F. franc	8 1/8	8 3/4	7 1/4	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8

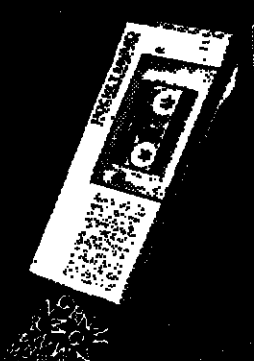
Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

EN BREF

ERRATUM. - Une date du sous-titre de l'article intitulé « Le phénomène Miniel », paru dans le supplément SICOB, le 12 avril, était erronée. Plutôt que de lire : « En 1985, ce (le Miniel) n'était qu'un pari risqué. En 1986, c'est un succès industriel et commercial », il fallait lire : « En 1978, c'était un pari risqué », etc.

• M. Bergeron exprime des réserves sur les dénationalisations. - S'exprimant à Rodez le 11 avril, M. Bergeron, secrétaire général de FO, a déclaré, en faisant allusion à la BNP, au Crédit lyonnais et à la Société générale : « Je n'aurais pas, moi, dénationalisé les trois vieilles ».

PHILIPS



PARLER, LA NOUVELLE FAÇON DE SE SOUVENIR



Sur le vif, en réunion, juste après un entretien, entre deux rendez-vous, en déplacement, enregistrez les idées, les réflexions, les mots justes des qu'il vous viennent à l'esprit.

Avec un Pocket Memo Philips, vous pouvez écrire une heure par cassette pour conserver vos souvenirs.

Écrivez votre temps productif, augmentez votre efficacité en parlant à votre Pocket Memo Philips, votre mémoire de poche.

191 Les Associations et Informations 5, square des Nations 75441 Paris Cedex 15

AU SICOB, STAND 1 DE 1480

SCIENCES PO.
Préparations
Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC Enseignement supérieur privé
48, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46-33-81-23 / 43-23-03-71

Rayonnages Bibliothèques
au prix de fabrique
du kit au sur mesure

LEROUY FABRICANT

équipe votre appartement
bureaux, magasins, etc.
28 années d'expérience
Une visite s'impose
208, avenue du Maine, Paris (14^e)
45-40-57-40 - M^{le} Alida

orientations SERVICE

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - M^{le} Minie-Mille

Adresse : _____

Code postal : _____ Ville : _____

Niveau d'études : _____ Âge : _____

☐ Grandes Ecoles Commerce, Gestion
☐ Vente, Commerce, Gestion, Distribution
☐ Ecoles à Vocation Internationale
☐ Grandes Ecoles Scientifiques
☐ Informatique
☐ Sciences de l'Administration
☐ Comptabilité
☐ Expertise-Comptable
☐ Langues
☐ Tourisme
☐ Aquariologie
☐ Para-Médical
☐ Assurances
☐ Transports

☐ Immobilier
☐ Bâtiment, Travaux Publics
☐ Architecture
☐ Marché de l'Art
☐ Formations Artistiques Appliquées
☐ Dessin
☐ Communication et Publicité
☐ Communication Audiovisuelle
☐ Communication dans l'Industrie
☐ Administration Militaire, Commerciale
☐ Ecoles de Gestion
☐ Classes Préparatoires
☐ Maîtrise de la Baccalauréat
☐ Cours par correspondance

Se perfectionner, ou apprendre la langue est possible en suivant

LES COURS D'ANGLAIS DE LA BBC

cours avec explications en français

Documentation gratuite :
ÉDITIONS DISQUES BBCM
8, rue de Berni - 75008 Paris

HENRI SCHWAMM
et PATRICK MERCIER

MAIRIE GILMAN
ET COLLABORATEURS

AFFAIRES

LE MARASME DU MARCHÉ AUTOMOBILE FRANÇAIS

Epargner ou conduire : il faut choisir

Il faut remonter dix ans en arrière, en 1975, pour trouver un premier trimestre plus mauvais, pour les ventes de voitures particulières, que celui de cette année. Avec 433 530 immatriculations en trois mois, 1986 est en retrait de 1,2 % sur les premiers mois de 1985, qui n'avaient déjà guère été brillants : 1984 avait été une année noire (1,757 million d'immatriculations). 1985 avait connu une quasi-stagnation (1,766 million). Ce début d'année ne s'annonce pour l'heure guère mieux. Comment expliquer la persistance du marasme sur le marché français, alors même que les constructeurs espèrent une reprise depuis plusieurs mois et tablent sur une augmentation des immatriculations pour 1986 : 1,88 million chez Renault, 1,9 million chez Peugeot ?

Les constructeurs invoquent la lourdeur des taxes qui grèvent l'industrie automobile française par rapport à ses concurrents. Selon des calculs de la Chambre syndicale des constructeurs automobiles (CSCA), les taxes représenteraient environ 43 % du coût de revient d'un véhicule sur une durée d'utilisation de cinq ans et pour 15 000 kilomètres par an. De quoi décourager les Français d'acheter une voiture.

Ainsi, soulignent en chef Peugeot et Renault, la TVA qui pèse sur l'automobile s'assimile, en France, à celle des produits de luxe avec un taux de 33 %, alors que celui-ci n'est que de 14 % en Allemagne et de 20 % en Italie. « Avec une TVA au taux moyen de 18,6 %, estimait récemment M. Besse, PDG de Renault, il y aurait 250 000 à 300 000 voitures de plus vendues en France par an. Une sacrée manne pour les constructeurs, mais une vingtaine de milliards de francs en moins pour le budget de l'Etat.

Au-delà de l'achat, insistent les constructeurs, c'est le coût d'utilisation d'un véhicule qui fait reculer le client français. Vignette, assurance et surtout taxes sur les carburants, dont les constructeurs ne cessent de dénoncer l'augmentation, quelles que soient les fluctuations, à la hausse ou à la baisse, du prix du pétrole. Avec la nouvelle augmentation de la taxe intérieure sur les produits pétroliers (TIPP), programmée pour le 15 avril, les taxes représenteront 72 % du prix d'un litre de super.

Comment s'étonner que les ménages, dont le pouvoir d'achat a souffert au cours des trois dernières années, aient réduit leurs achats d'automobiles ? Selon une enquête de l'INSEE, ceux-ci représentaient 3,2 % de la consommation des ménages en 1982, 3 % en 1983 et seulement 2,7 % en 1984. D'autres éléments viennent confirmer cette gestion plus serrée de leur budget

Des constructeurs confiants

Paradoxalement, c'est au moment où les chiffres sont les plus mauvais que les constructeurs sont les plus confiants. Les commandes enregistrées en mars (225 000), qui se reflètent dans les immatriculations d'avril, sont en effet en nette progression. Simple frémissement ou retournement de tendance plus durable ? Les mois de mars, avril, mai et juin sont généralement meilleurs pour les ventes automobiles. Un « effet de printemps » qui pousse les automobilistes à changer leurs véhicules comme les femmes leur garde-robe. Il pourrait cette année être d'autant plus amplifié que les Français ont tardé jusqu'ici à procéder à ce renouvellement. La montée en puissance du récent modèle Peugeot, la 309, lancée en octobre dernier, tout comme la commercialisation de la Renault 21, démarrée en mars, devraient encore l'accroître.

Enfin, dernier facteur d'espoir pour les constructeurs : la dévaluation du 6 avril dernier. Elle devrait entraîner tôt ou tard une baisse des taux d'intérêt qui profitera au crédit automobile et donc aux achats. Elle devrait aussi handicaper les constructeurs étrangers sur le marché français. Soit ils relèvent leurs prix pour répercuter la dévaluation de leurs monnaies par rapport au franc, et leur part du marché français diminue, soit ils baissent leurs prix, ce qui leur fait perdre de la marge.

Toujours est-il qu'à la mi-avril, et malgré les mauvais résultats du premier trimestre, les Français maintiennent leurs prévisions « optimistes ». En espérant que les « frémissements » de mars 1986 seront enfin les bons et ne se révéleront pas, comme en mars et octobre 1985, sans lendemain.

CLAIRE BLANDIN.

LA SEMAINE INTERNATIONALE DU COMMERCE

Franchise : de l'adolescence à la maturité

Deux salons spécialisés accompagnent du 11 au 15 avril la Semaine internationale du commerce au parc des expositions de la Porte de Versailles : le 5^e Salon de la franchise et le 23^e Salon Equip-Mag. C'est la deuxième année que se tient à Paris une Semaine internationale du commerce.

Créer son entreprise... Devenir commerçant en mettant toutes les chances de son côté. Nombreux sont ceux qui, nourrissant cette ambition et plutôt que de se lancer tout seul dans l'aventure, se tournent vers le commerce associé et son expression la plus récente, la franchise. L'enseignement national d'un franchiseur, l'équipement très étudié de la boutique, une publicité commune la plus large possible, la présélection du stock, une formation et une aide à la gestion, l'accès à un savoir-faire éprouvé, l'appui d'un groupe puissant en cas de difficultés, le tout moyennant un droit d'entrée et des redevances régulières... il y a de quoi séduire. Reste à trouver le franchiseur idéal, à se renseigner sur lui, à évaluer la mise de fonds indispensable et à la comparer avec les disponibilités financières, à trouver les financements complémentaires... La Fédération française de franchise (FFF) (1) reçoit ainsi chaque mois la visite de deux à trois cents candidats à qui elle fournit un questionnaire-type de ce qu'il faut au minimum demander au franchiseur (contenu-type, bilan et compte d'exploitation des magasins « pilotes », nombre et adresse des franchises, ventilation de l'investissement global, etc.). C'est le b.a. ba de la démarche que devront faire les visiteurs les plus motivés du 5^e Salon de la franchise.

De tout

Ces candidats à l'ouverture d'un magasin franchisé, sans qu'aucune enquête chiffrée n'en donne la répartition, se recrutent pêle-mêle parmi les exploitants de magasins succursalistes ou coopératifs, les cadres licenciés qui trouvent là, grâce à des indemnités parfois confortables, une solution à leur problème d'emploi, les femmes d'une quarantaine d'années, une fois leur progéniture élevée et envolée, les jeunes — ou moins jeunes — qui reçoivent un héritage ou que leurs parents aident à s'installer, les enfants de commerçants...

Le quatrième Annuaire de la franchise, qui vient de paraître (2), recense 456 franchiseurs, regroupant 22 068 franchisés. La vogue de

la franchise est un phénomène récent puisque quatre sur cinq de ces enseignes ont moins de dix ans, et trois sur cinq moins de cinq ans. 279 franchises ont été créées depuis 1980. L'année 1984 a été la plus faste avec 68 créations. Le système, même s'il s'est affiné au fil du temps pour finir par se donner un nom, existait bien avant guerre, la plus ancienne datant de 1925 (Berger du Nord), suivie de près en 1930 par le Pingouin (Lainière de Roubaix) et Corsey Salomé (parfumerie).

La plupart des secteurs d'activité sont l'objet de franchisage, l'industrie n'étant guère représentée que par le bâtiment et son aménagement (39 enseignes et 1 110 franchisés) et la maison individuelle (13 enseignes et 177 franchisés). Le reste est constitué par le commerce et les services (agences immobilières, assurances, location de véhicules, bureaux, spécialistes en certaines réparations automobiles, agences matrimoniales, hôtellerie, restauration...).

La laine à tricoter, avec 3839 boutiques, dont 87 % sous deux enseignes (Phildar et Pingouin), est en première ligne pour la densité de ses réseaux ; et le prêt-à-porter si l'on regroupe les articles pour hommes, femmes, enfants, soit de près de 3 000 franchises sous 66 enseignes. On vend de tout en franchise : de l'épicerie fine, du vin, des bonbons, des meubles, du papier peint, des bijoux, des lunettes...

La franchise, ça s'exporte aussi. 130 franchiseurs français sont installés à l'étranger dans 5244 points de vente à leur enseigne. Elle s'impose aussi : 12 franchiseurs étrangers sont installés en France avec 608 franchises, dont le principal, l'italien Benetton, compte 450 boutiques (plus 3500 hors de l'Hexagone). Ces 12 franchiseurs représentent à l'étranger 10 536 points de vente.

A cette disparité correspond une très grande variété non seulement des contrats mais aussi des conditions de franchisage. Certains franchiseurs — peu nombreux — ne demandent pas de droit d'entrée dans leur réseau, les autres, selon l'Annuaire de la franchise, demandent de 4500 F (Hôtel Ibis et Urbis) à 250 000 F (restaurants Courtépaille). Logiquement, ces droits d'entrée se justifient par les services rendus au départ par le franchiseur au franchisé. Mais aussi par la nécessité d'assurer le développement de la chaîne et sa promotion.

Une autre garantie est importante pour le franchisé : la certitude de ne

pas voir s'installer trop près un concurrent arborant la même enseigne que lui. Cela doit à la fois assurer le chiffre d'affaires du franchisé mais aussi protéger l'image de marque de l'enseigne. Les franchiseurs définissent ainsi des populations minimales pour installer une nouvelle boutique.

Une population de 1 500 personnes est jugée indispensable par certains pour installer un magasin alimentaire de proximité, mais une boutique de prêt-à-porter masculin aura besoin d'une zone de chalandise de 50 000 personnes, et Courrèges, qui a 8 boutiques de prêt-à-porter de luxe, n'installe rien à moins d'un million d'habitants.

Cette exclusivité pose d'ailleurs problème au niveau européen où elle est considérée comme une entrave à la concurrence. D'un autre côté, le système de la franchise est regardé avec faveur par les autorités européennes et une demande d'exemption globale est déposée à Bruxelles pour toute la franchise par la FFF.

L'investissement nécessaire à l'installation est lui aussi très variable, hors achat du magasin ou du droit au bail : de 5 000 F (pour une boutique qui ne peut être que simple) à 7,5 millions de francs pour un hôtel et à 26 millions de francs pour un hypermarché. Mais la lourdeur des investissements ne cesse de croître, les très bons emplacements se faisant rares, ce qui fait monter leurs prix.

Jusqu'à 70 % de l'investissement global

Dans une ville de 200 000 habitants, le droit au bail pour 100 mètres carrés bien situés atteint aujourd'hui environ 1,5 million de francs. Il faut bien sûr y ajouter droits d'entrée, frais d'installation, constitution du stock, tout cela variable selon l'activité choisie. Il est par ailleurs souhaitable pour la réussite de l'opération que le nouveau franchisé puisse apporter près de la moitié de la somme globale nécessaire. Le reste, il l'empruntera auprès des banques.

Le Crédit d'équipement des PME (CEPME), les Banques populaires, le Crédit lyonnais, sont depuis le début très sensibles à ces besoins. Aujourd'hui les banques (qui se sont dotées d'un organisme de caution mutuelle, Franchise-Expansion) prêtent jusqu'à 70 % de l'investissement global, à 10,65 % sur huit à douze ans. Encore faut-il pouvoir rembourser, et la maîtrise prolongée de l'inflation ne peut y aider.

Le taux de mortalité des entreprises, dans la franchise, est inconnu, et ses fructueux affranchissements qu'elle est bien moindre que dans le commerce indépendant traditionnel. Il est certain que les banques prêtent plus facilement, lors d'une première installation à un franchisé (d'une chaîne déjà solide), qu'à un indépendant. Au-delà, le risque existe quand même, et, comme dans toute activité économique, le bon grain y côtoie l'ivraie. Au dire de certains banquiers, la moitié croisée des franchisés et franchiseurs récents ont une chance sérieuse de s'en sortir. Comment les distinguer ?

Cohésion difficile

Le partage de la marge durant des années entre les deux partenaires suppose que l'adaptation de l'idée qui a donné naissance au réseau soit constamment assurée, et que l'ensemble conserve au fil du temps son dynamisme du début. La cohésion du réseau est parfois difficile à maintenir. Le PDG de K.M. Serge Crasnianski, est en train d'en faire l'expérience avec des adhérents de son réseau Minilph photo et imprimerie : plusieurs petits commerçants insatisfaits des services de leur « franchiseur » ont créé, à Nantes, une association de défense, regroupée autour de M^{me} Léa Langeard... A Grenoble, au siège de la société, la direction met l'accent sur la satisfaction de la grande majorité de ses clients.

Il est essentiel pour le candidat franchisé de bien choisir son franchiseur, mais il est aussi essentiel pour celui-ci de bien sélectionner ses futurs adhérents. On ne s'improvise pas commerçant ou artisan, et si la gestion s'apprend, la fibre commerciale ne se greffe pas.

Après quatre ou cinq ans de croissance frénétique, la franchise semble aborder l'époque de la réflexion. On voit évoluer certaines chaînes vers des contrats de partenariat avec franchiseur et franchisé : ce n'est plus de la franchise pure, mais la cohésion du système est sans doute plus forte.

D'inventions en mutations, la franchise quitte l'adolescence pour aborder la maturité.

JOSÉE DOYÈRE.

(1) FFF, 9, boul. des Italiens, 75002, Paris. Tél. : 42-60-00-22.

(2) Edité conjointement par l'Assemblée permanente des chambres de commerce et d'industrie (APCCI) à partir du Centre d'étude du commerce et de la distribution (CECOD), 19, rue de Calais, 75009 Paris. Tél. : 42.81.91.33/189 F.

Paris-Californie* par le plus court des chemins.

A partir du 28 avril, un vol quotidien Pan Am décollera pour la Californie. Un Paris-Los Angeles direct à 12h45, 4 fois par semaine, qui se prolonge sur San Francisco. Et un Paris-San Francisco direct à 13h15, 3 fois par semaine. Viendront également s'ajouter au trafic habituel de l'autoroute céleste Pan Am 11 nouveaux vols hebdomadaires : un deuxième Paris-New York quotidien ainsi qu'un Paris-Miami* direct 4 fois par semaine.

*Soumis à l'approbation gouvernementale.



Pan Am
Rien ne remplacera jamais l'expérience.

NOUVELLE RÉU

Accord difficile mais né

Le 14 avril, à 11 heures, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

Le 14 avril, le conseil d'administration de l'UNEP a adopté à l'unanimité un accord de principe...

DU COMMERCE

ence à la maturité

Il n'est pas trop tôt pour se demander si la France est prête à affronter la maturité. C'est la question que se posent les dirigeants de la Banque mondiale, qui ont réuni à Paris, le 14 avril, les représentants des pays membres de l'Organisation pour la coopération et le développement (OCDE). Les dirigeants de la Banque mondiale ont souligné que la France est l'un des pays les plus avancés de l'OCDE, mais qu'elle doit encore faire beaucoup pour atteindre la maturité. Ils ont notamment souligné la nécessité de renforcer la réglementation financière, de améliorer la transparence des marchés, et de renforcer la coopération internationale.

Cohésion difficile

Le thème de la maturité est en fait un thème très complexe. Il s'agit de savoir si la France est prête à affronter la concurrence internationale, et si elle est capable de maintenir sa position de leader. Les dirigeants de la Banque mondiale ont souligné que la France doit faire beaucoup pour atteindre la maturité. Ils ont notamment souligné la nécessité de renforcer la réglementation financière, de améliorer la transparence des marchés, et de renforcer la coopération internationale.

Jusqu'à 70 %
Investissement global

Une étude de l'OCDE montre que la France a investi jusqu'à 70 % de son PIB dans l'équipement et la recherche et développement. Cela est un signe de maturité, mais cela doit être accompagné d'une réglementation adéquate pour éviter les abus.

JOSEF DORF

Le directeur général de la Banque mondiale, Josep Dorf, a souligné que la France est l'un des pays les plus avancés de l'OCDE, mais qu'elle doit encore faire beaucoup pour atteindre la maturité. Il a notamment souligné la nécessité de renforcer la réglementation financière, de améliorer la transparence des marchés, et de renforcer la coopération internationale.

des chemins



Un Paris-Los Angeles direct
direct à 14h15, 3 fois par semaine
11 nouveaux vols hebdomadaires
à la semaine

Pan Am

Amplifier votre présence internationale

AFFAIRES

LOGEMENT

NOUVELLE RÉUNION DES PRODUCTEURS DE PÉTROLE

Accord difficile mais nécessaire pour éviter une chute des prix

Après avoir suspendu leurs travaux trois semaines afin de consulter leurs gouvernements, les treize pays membres de l'OPEP devaient se retrouver, le mardi 15 avril, à Genève, pour tenter de parvenir à un accord de limitation de leur production, susceptible

d'arrêter la baisse des cours du brut. « L'objectif est d'arriver à un accord, sinon les prix du pétrole vont fortement baisser », a déclaré M. Sahroto, ministre indonésien du pétrole. A la veille de la réunion, la plupart des

observateurs restaient toutefois pessimistes, doutant qu'un accord puisse être atteint. Les cours du brut fléchissent actuellement aux environs de 13 dollars par baril, contre près de 30 dollars à la fin de l'an passé.

Les positions des différents pays ne semblent pas avoir fondamentalement changé depuis l'échec du mois de mars. Le Nigeria vient d'assurer que l'OPEP devait réduire sa production aux environs de 14 millions de barils par jour pour équilibrer le marché, soit 3 millions de barils de moins (17 %) qu'au premier trimestre et 2 millions de moins (12,5 %) que son ancien plafond. L'Algérie, qui, comme la plupart des pays membres, souhaite également une forte diminution du rythme d'extraction, vient d'appeler « tous les pays producteurs de pétrole en développement » à « conjuguer leurs efforts » afin de « contrecarrer les actions déstabilisatrices, d'où qu'elles viennent ».

Mais les pays appelés à consentir les plus gros sacrifices, notamment l'Arabie saoudite, ne semblent pas prêts à assouplir leurs positions.

Confiance dans les forces du marché

L'effort doit être partagé par tous les pays membres, assure le royaume saoudien, qui continue de rechercher, en maintenant la pression sur les prix, un accord plus large associant la plupart des pays producteurs, membres ou non de l'OPEP, notamment la Grande-Bretagne. Or, en dehors de l'OPEP, la situation ne s'est guère améliorée depuis trois semaines. Les déclarations du vice-président américain, M. Bush, ont laissé penser que les Etats-Unis étaient prêts à peser de tout leur poids afin d'arrêter une chute des cours devenue gênante pour leur propre production, mais les mises au

point qui ont suivi ont montré qu'il n'en était rien.

Le gouvernement américain ne fera pas pression sur l'Arabie saoudite pour qu'elle diminue sa production de pétrole, une telle intervention risquant d'entraîner une « catastrophe », a assuré samedi le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, dans une interview publiée par le Washington Post. La dernière chose que souhaitait M. Bush, en soulignant récemment les dangers d'une trop forte baisse, était de faire entrer les Etats-Unis « dans une sorte de cartel producteurs-consommateurs », a-t-il ajouté, précisant que le président Reagan restait opposé à toute taxe sur les importations qui protégerait l'industrie pétrolière nationale. M. Reagan, la semaine passée, avait réaffirmé sa confiance dans les forces du marché pour équilibrer le marché pétrolier, et souligné les avantages d'une baisse des prix du brut pour l'économie américaine prise dans son ensemble, tout en précisant qu'il fallait rester vigilant.

De son côté, le Mexique, principal pays exportateur non membre de l'OPEP, vient de franchir une nouvelle étape dans la guerre des prix, en annonçant qu'il avait décidé d'adapter ses tarifs afin de reconquérir la part du marché américain, qui lui a été ravie depuis l'an passé par l'Arabie saoudite.

L'URSS, absente du marché depuis le début de l'année pour des raisons techniques, serait également en train de négocier avec ses principaux clients européens des contrats, dits de *netback*, indexant les prix du brut sur les cours des produits, cal-

qués sur ceux de l'Arabie saoudite. Le retour des Soviétiques risque d'enflammer pour l'OPEP le bénéfice escompté de l'interruption pour cause de grève de la production norvégienne. Enfin le gouvernement britannique a récemment réaffirmé une fois de plus, sa détermination à ne pas participer à un accord de réduction de la production pétrolière.

L'OPEP se retrouve donc une fois de plus placée au pied du mur. « Sauf accord improbable, le prix du pétrole va chuter en dessous de 10 dollars par baril au cours des prochains mois », assure un expert pétrolier. La baisse des prix à ce niveau ramènerait les revenus des

V. M.

(1) 127, rue Falguière, 75015 Paris. Tél. 43-21-21-00.

Le texte remplaçant la loi Quilliot sera déposé en mai devant le Parlement

Le projet de loi destiné à remplacer la loi Quilliot sur les rapports entre propriétaires et locataires sera déposé - dès le mois de mai devant le Parlement -, a indiqué au Point du 14 avril M. Pierre Méhaignerie, ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports.

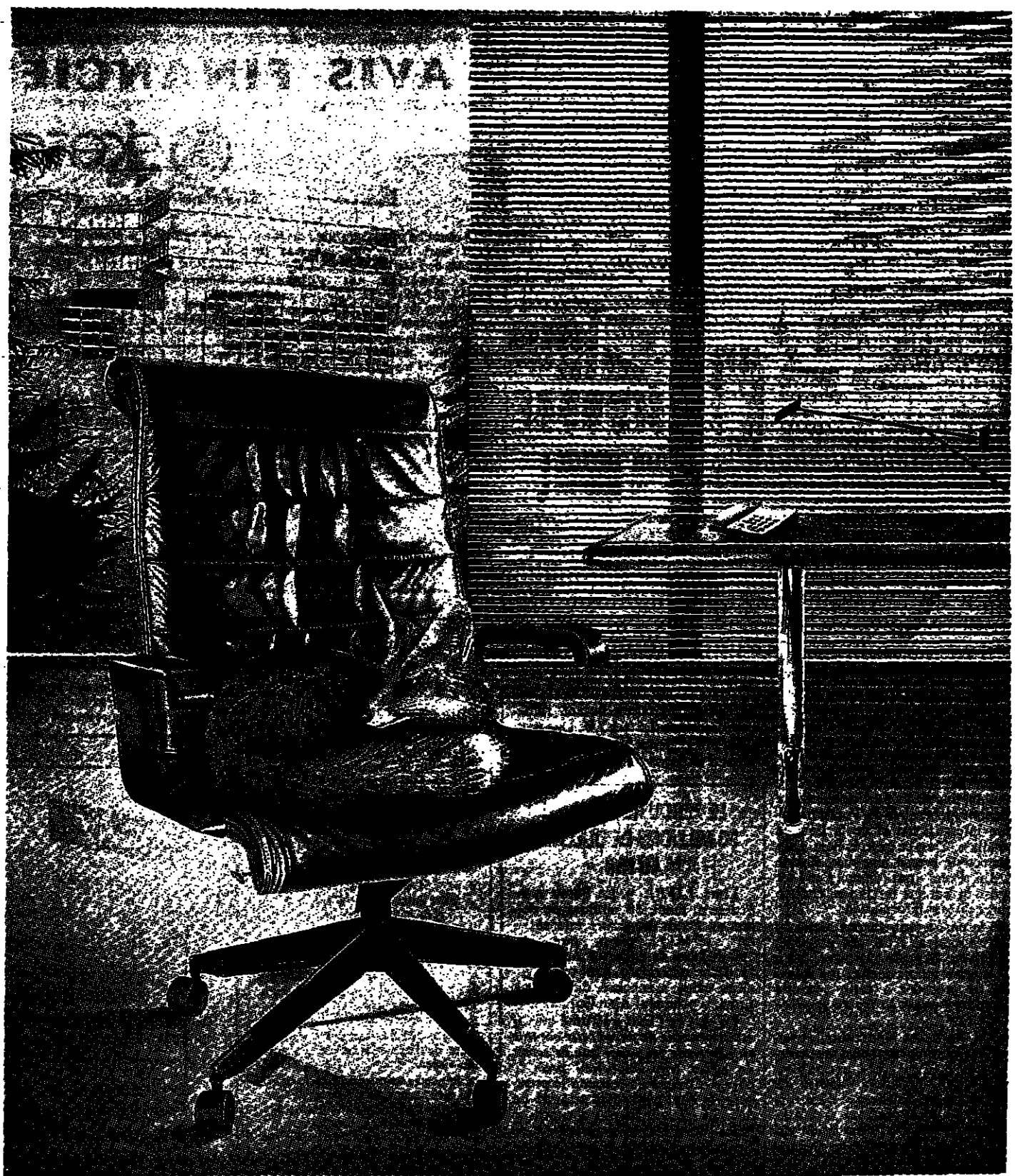
La liberté des loyers demeurera totale dans les logements neufs et en cas de vacance dans les logements plus anciens, comme c'était le cas depuis le 1^{er} janvier dernier, mais toute référence aux loyers de logements comparables sera supprimée de la loi. Au moment du renouvellement du bail, la liberté sera « surveillée ». Si le bailleur et le locataire se mettent d'accord sur une hausse, celle-ci sera étalée dans le temps, sans pouvoir dépasser

chaque année 5 % de plus que la hausse de l'indice du coût de la construction de l'INSEE. En cas de désaccord, le bail sera renouvelé pour dix-huit mois seulement.

Les baux de trois et six ans seront conservés, mais le ministre est à la recherche d'une formule qui permette au propriétaire de reprendre son logement « sans pour autant mettre le locataire dans une situation d'insécurité trop grande ».

Quant aux rapports collectifs entre bailleurs et associations de locataires, la philosophie du ministre n'est pas encore arrêtée. La concertation pourrait cependant être maintenue dans le cas de propriétaires personnes morales.

De la place au Soleil.



Tous les fûtés vous le diront : CERGY est une ville bien placée, quand on a de l'ambition.

CERGY-PONTOISE

UNE VIE BIEN PLACÉE

Établissement Public d'Aménagement Tél. 30.31.23.93

LA RÈGLE A CALCUL et HEWLETT PACKARD LE CHOIX des PROFESSIONNELS

VECTRA PC
HP 9000, modèle 310

SICOB PRINTTEMPS 86

S'INFORMER pour rechercher les solutions matériel - logiciels Hewlett-Packard : DAO, Instrumentation, Gestion.

CHOISIR parmi les périphériques des outils performants : traceurs, imprimantes, mémoires de masse, connectables sur IBM PC, AT et compatibles.

TROUVER un partenaire : 1^{er} distributeur HP France depuis 12 ans, nous pouvons vous aider à choisir les solutions haut de gamme en microinformatique.

IBM AT : marque déposée de INTERNATIONAL BUSINESS MACHINE CORPORATION.
SICOB Niveau 3 Zone A Stand 3118
La Règle à Calcul 65 bd St-Germain 75005 Paris
Tél. 43.25.68.68 - Téléc. ETRAV 220064 F/1303 RAC



ÉTRANGER

SELON LA BANQUE MONDIALE

Les pays industriels doivent augmenter de 20 % leur aide à l'Afrique

Si l'Afrique « reconnaît sa dette » elle voudrait obtenir de la communauté internationale « un moratoire de dix ans » pour lui permettre de « rembourser ses dettes sur les rails ». C'est ce que vient de déclarer le secrétaire exécutif de la commission économique des Nations unies pour l'Afrique, M. Adebayo Adedeji. La dette de l'Afrique est évaluée à 170 milliards de dollars et ce continent, après la sécheresse, est en déclin, comme le rappelle un rapport de la Banque mondiale.

Après avoir subi l'une des pires famines de leur histoire, nombre de pays africains se retrouvent aujourd'hui plus pauvres qu'il y a vingt-cinq ans. Le relatif répit dont ils disposent cette année devrait leur permettre de poursuivre sur la voie des ajustements structurels de leurs économies souvent justes ébauchées, tout en attendant les pourvoyeurs d'aide à prendre la mesure des difficultés à résoudre sur ce continent et à améliorer leurs opérations de soutien.

Ce double constat contenu dans le dernier rapport de la Banque mondiale consacré à l'Afrique subsaharienne correspond au double souci apparu depuis quelques mois dans les enceintes internationales : favoriser le retour à la croissance dans les pays en développement, tout en donnant la priorité à l'Afrique, particulièrement démunie, pour l'attribution de crédits publics ou multilatéraux à des conditions privilégiées.

Le défi africain est malheureusement trop connu : une forte croissance démographique jointe à une mauvaise utilisation des ressources est à l'origine d'un déclin accéléré par la sécheresse - entre 1983 et 1985, vingt pays et quelque 35 millions de personnes ont été touchés, - comme par la détérioration des termes de l'échange. Renverser cette tendance est une tâche de longue haleine. Les experts comme les gouvernements impliqués en sont parfaitement conscients. Reste à savoir quels moyens mettre en œuvre pour accélérer un processus vital de renouveau économique et social.

Avant de brosser dans leurs grandes lignes les rôles impartis à chacun, les auteurs du rapport rappellent les contraintes, nombreuses, qui réduisent la marge de manœuvre des dirigeants africains. Le déficit des années 80 a marqué un renversement de tendance préoccupant : alors même que la baisse des revenus par tête et le dérapage des déficits publics pesaient sur l'épargne interne, tombée au taux « extraordinairement bas » de 6 % en 1984 contre 15 % dix ans plus tôt, les flux nets de capitaux extérieurs se tarissaient.

En dépit d'une multiplication des réajustements d'échéances, quatre-vingt pays ont dû y recourir en 1984-1985, - la part des recettes à l'exportation consacrée aux remboursements de la dette est passée de 18 % en moyenne en 1980 à 26 % deux ans plus tard, 38 % pour les pays les plus pauvres. Ce ne sont ni l'incertitude et sans doute éphémère flambée des cours du café ni la chute des prix du pétrole qui permettent de redresser une situation dont la gravité a encore été illustrée en 1985 par une baisse de près de 3 % du PNB par habitant.

La fin des éléphants blancs

La nécessité d'introduire de profondes réformes s'est peu à peu imposée aux esprits frappés par la paupérisation relative de tout un continent. Nombreux sont les pays qui depuis deux ans ont dévalué leur monnaie pour retrouver des taux de change plus réalistes, revalorisés les prix à la production pour encourager les agriculteurs, commencé à réduire le nombre des fonctionnaires ou cherché à assainir un secteur public devenu sclérosant. Ces efforts n'ont pas empêché certains « projets douteux » d'être financés ; mais les « éléphants blancs », ces réalisations coûteuses sans retombées si ce n'est politiques, se raréfient. Empêcher leur réapparition tout en offrant à l'Afrique les moyens de financer des investissements essentiels, tel est l'objectif numéro un fixé par les auteurs du rapport aux gouvernements africains comme aux pays industriels qui leur apportent une aide.

Plus facile à dire qu'à faire, murmureraient les habitués du continent noir. Il faudrait en effet que l'Afrique accepte de poursuivre une lente politique de redressement impliquant des choix souvent impopulaires. Il faudrait que, pour leur part, les multiples donateurs coordonnent mieux leurs actions pour éviter les gaspillages et les intégrer dans des programmes définis par les gouvernements africains eux-mêmes. Il faudrait, enfin, que, en cette période de rigueur budgétaire généralisée, la communauté internationale se mobilise pour réunir les quelque 2,5 milliards de dollars par an qui risquent fort de manquer au continent pour assurer une croissance annuelle de 3 % à 4 % d'ici à 1990.

Une hypothèse de croissance modeste, puisqu'elle permettrait simplement d'inverser la tendance au déclin de l'Afrique subsaharienne. Elle implique, selon la Banque mondiale, des ressources extérieures de 35,2 milliards de dollars par an pour couvrir le service de la dette et assurer un volant minimal d'importations.

Américains et Japonais se seraient mis d'accord pour une nouvelle baisse des taux d'escompte

Les Etats-Unis et le Japon abaissent de façon concertée leur taux d'escompte. Un accord dans ce sens aurait été conclu entre M. Paul Volcker, président de la Banque fédérale de réserve, et M. Satoshi Sumita, gouverneur de la Banque du Japon, à l'occasion d'entretiens tenus la semaine dernière à Washington où ils participaient aux réunions monétaires du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale. C'est ce que révèle deux agences de presse nipponnes, Kyodo et Jiji Press, qui citent l'une et l'autre la Banque du Japon, comme source de leur information.

Si la date à laquelle ces décisions interviendront n'est pas précisée, l'agence Kyodo ajoute que M. Volcker aurait déclaré son intention de procéder à cette nouvelle réduction « avant la fin du premier semestre ».

Les banques centrales européennes participeraient-elles au mouvement ? C'est très probable. M. Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, avait confirmé à Washington qu'après la dévaluation du franc les taux seraient en France diminués avec prudence.

A dire vrai, la perspective d'une baisse des taux d'intérêt était à l'arrière-plan des discussions qui eurent lieu dans la capitale américaine entre les ministres des finances et les gouverneurs de banques centrales des pays membres des deux institutions internationales, et notamment entre les ministres et les gouverneurs des pays industrialisés (« groupe des Dix »).

Le jeudi 6 mars dernier, la Bundesbank (Banque fédérale d'Allemagne) avait ramené le taux d'escompte de 4 % à 3,5 % et la Banque centrale des Pays-Bas de 5 % à 4,5 %, tandis que la Banque de France avait abaissé d'un quart de point son taux d'intervention (pour l'établir à 8,25 %). Le lendemain, la Banque du Japon avait pour la deuxième fois depuis le début de l'année (une première fois le 30 jan-

vier) réduit son taux d'escompte d'un demi-point, en le fixant à 4 %. Le système de réserve fédérale des Etats-Unis en faisait autant, ramenant le sien de 7,5 % à 7 %. Une nouvelle baisse serait sans doute également d'un demi-point.

LE PÉROU REMBOURSE 30 MILLIONS DE DOLLARS AU FMI

Lima (AFP). - Le Pérou remboursera, lundi, 30 millions de dollars au Fonds monétaire international (FMI), mais pas les 140 millions de dollars d'intérêts de la dette extérieure que cet organisme exige, a annoncé, dimanche à Lima, le président Alan García.

Le chef de l'Etat a affirmé qu'il est impossible de payer cette somme en une seule fois parce que ce serait un effort trop important pour le pays. Comme l'a reconnu le président, le FMI avait déjà accordé un délai de soixante jours, qui expire ce lundi 14 avril, pour le versement de cet arriéré d'intérêt de 140 millions de dollars.

[Le Pérou, faisait-on remarquer dans les déclarations des pays créanciers au comité intermédiaire du Fonds monétaire, qui était réuni la semaine dernière à Washington, dispose en réalité des réserves de change amplement suffisantes pour faire face à ce paiement.]

Le Mexique solliciterait du Japon un prêt d'un milliard de dollars. - Le Mexique va solliciter du Japon pour financer la construction d'oléoducs et d'une aciérie, a révélé lundi le quotidien économique japonais *Nihon Keizai Shimbun*. Citant des sources gouvernementales, le journal indique que le ministre mexicain des finances, M. Jesus Silva Herzog, va officiellement formuler cette demande lors de sa visite au Japon le 20 avril prochain. - (AFP.)

L'équation, approximative par définition, est simple : en estimant à 20 milliards de dollars par an les recettes à l'exportation, à 2,3 milliards l'allégement du fardeau de la dette par réajustements interposés et à 9,5 milliards les flux conjugués d'aide à taux bonifiés, de crédits multilatéraux et de prêts et investissements à taux de marché, il manque encore 2,5 milliards de dollars. L'effort conjugué des institutions, comme la Banque mondiale, le FMI, les banques régionales, devrait assurer 1 milliard supplémentaire. Reste à trouver 1,5 milliard, un chiffre qui représente un accroissement de 20 % des programmes d'aide bilatérale actuellement envisagés pour les cinq années à venir.

Hypothèse de travail, cette arithmétique renvoie la balle dans le camp des donateurs, tout en soulignant qu'il serait désastreux de se cantonner dans un certain immobilisme au moment même où les Africains s'engagent dans la voie des ajustements économiques. D'aucuns soulignent également un point sur lequel le rapport est sans doute trop discret : mieux on aidera l'Afrique à résoudre ses propres difficultés, moins les Africains dépendront d'une aide d'urgence parfois vitale, mais dont les effets déstabilisateurs ont été amplement illustrés ces dernières années.

F. Cr.

MARCHÉS FINANCIERS

A LA BOURSE DE COMMERCE DE PARIS

Un marché à terme du beurre de cacao le 22 avril

La Compagnie des commissionnaires agréés (CCA) vient d'annoncer l'ouverture prochaine d'un marché à terme du beurre de cacao, qui fonctionnera dès le 22 avril, à la Bourse de commerce de Paris. Cette opération inédite (il s'agit d'une première mondiale) répond à la volonté des commissionnaires de ne pas laisser le monopole de l'innovation à la Bourse des valeurs, en matière de produits à terme ; c'est aussi dans cette optique que le président de la CCA, M. Lucien Reynier, envisage la cotation d'indices sur les matières premières.

La récente ouverture du Marché à terme des instruments financiers (MATIF) au palais Brongniart, a en effet, suscité de vives rancœurs chez les commissionnaires, tenus à l'écart de cette nouvelle institution.

Mais, outre son désir d'être pas en reste face à sa voisine de la rue Vivienne, la Bourse de com-

merce souhaite ranimer un marché du cacao presque moribond, où les transactions sur les fèves portant actuellement sur moins de dix lots par jour... « Un marché du beurre de cacao permettra aux chocolatiers de gérer leurs approvisionnements, avec des techniques similaires à celles utilisées pour les fèves. Les boursiers y retrouveront un outil précis de couverture, pour garantir un prix à leurs produits », explique M. des Clozeaux, président du comité technique du marché des cacao en fèves.

Le beurre de cacao - obtenu par pressage de la pâte de cacao - est une graisse végétale qui entre dans la fabrication du chocolat, mais aussi de nombreux produits cosmétiques (rouges à lèvres), et pharmaceutiques (suppositoires).

Si les professionnels pouvaient jusqu'ici se prémunir contre les variations du prix des fèves en

intervenant sur les marchés à terme, ils ne se protégeaient pas pour autant contre les fluctuations du beurre. Son prix évolue en effet de façon indépendante du cours de la fève, en raison notamment des usages « non alimentaires », dont il est seul à bénéficier. En créant un nouvel instrument d'arbitrage, la CCA espère aussi réveiller l'intérêt des opérateurs non résidents.

C'est à leur intention qu'une faculté de conversion de francs en livres sterling a été prévue, pour les contrats de fèves et de beurre, afin de les soustraire, s'ils le souhaitent, aux risques des changes. Cependant, le moment choisi pour ce lancement paraît peu propice. La surproduction mondiale, la dépression des cours et la mise hors-jeu de l'accord international en mars dernier ont autant de freins à une relance de l'activité sur le cacao.

E. F.

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Société immobilière et de construction hôtelière

Le conseil d'administration s'est réuni le 27 mars 1986, pour examiner les comptes de l'exercice 1985.

Le bénéfice net s'élève à 59 743 327,5 F (+7,23 %) après 30 millions de francs de dotations aux amortissements et provisions.

Ce bénéfice permettra de proposer à l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra le 29 mai 1986, un dividende de 24 F par action, en progression de 6,7 % par rapport à celui de l'exercice précédent.

Ces résultats satisfaisants ont été obtenus malgré une sensible accélération des amortissements pratiqués et l'accroissement récent du patrimoine locatif de SCOTEL dont la rentabilité augmente progressivement.

La production de l'année s'est élevée à 84,9 millions de francs, répartie entre des opérations de crédit-bail effectuées en faveur du secteur de l'hôtellerie

(48,3 millions de francs) et des opérations d'investissements destinées à la location simple (36,6 millions de francs).

Le cours du titre a connu une bonne progression (+18,3 %), sensiblement égale à celle de l'année précédente. La

politique de consolidation du patrimoine locatif poursuivie ces dernières années afin de maintenir une bonne indexation des fonds propres, alliée à la qualité des locataires et une croissance des dividendes toujours supérieure à l'inflation doivent permettre au titre de conserver son attrait pour les épargnants.

SUPRA

Le chiffre d'affaires HT du 3^e trimestre de l'exercice (1/7/1985 au 30/6/1986) et le chiffre d'affaires HT cumulé des 3 premiers trimestres de l'exercice ont évolué comme suit :

	En MF	Variation-exercice précédent
3 ^e trimestre		
France	77,3	+ 48,1 %
Export	10,8	+ 131,9 %
Total	88,1	+ 55,0 %
Cumul 9 mois		
France	264,6	+ 32,4 %
Export	32,1	+ 55,6 %
Total	296,7	+ 52,8 %

Les estimations communiquées lors de l'introduction de SUPRA au Second Marché sont à revoir en hausse.

Le chiffre d'affaire annuel HT devrait dépasser 360 MF.

COMPAGNIE D'INVESTISSEMENTS ASTORG

Le Conseil d'administration de la Compagnie d'investissements Astorg, réuni le 24 mars 1986 sous la présidence de M. Gérard Worms, a arrêté les comptes de l'exercice 1985 qui seront soumis le 23 juin prochain à l'Assemblée générale des actionnaires.

Le bénéfice net s'élève à 29 MF : il n'est pas comparable à celui de 65,7 MF en 1984, dû pour l'essentiel à la plus-value de cession des titres Lorillard Le Franc international. Le résultat courant avant impôt est en progression à 35,6 MF contre 17,6 MF.

L'exercice a été marqué, s'agissant des structures, par l'absorption en juin 1985 de la CODIF et de SDI par PCSE, devenue à cette occasion la Compagnie d'investissements Astorg, et, en ce qui concerne les opérations, par une série de prises de participation dont notamment l'entrée au capital de SUPRA, leader français du pôle à bois et de la chimie à foyer fermé, introduit avec succès au Second Marché de la Bourse de Paris en février 1986.

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale des actionnaires la distribution d'un dividende global de 16,4 MF, soit 7 francs par action, ou qui, avec l'avoir fiscal, procurera un revenu de 10,50 francs par action de 50 francs.

SICAV



BANQUE NATIONALE DE PARIS

NATIO - EPARGNE

Société d'investissement à Capital Variable

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, réunie le 7 avril 1986 sous la présidence de Monsieur Pierre Simon, Président du Conseil d'Administration, a approuvé les comptes de l'exercice 1985 qui dégagent un résultat distribuable de F 434.627.908,42. Elle a décidé la distribution d'un dividende par action de F 1.191,71, auquel s'ajoute un crédit d'impôt de F 79,65, soit un revenu global par action de F 1.271,36. Ce dividende représenté par le coupon n° 4 se décompose ainsi :

- produits des obligations françaises non indexées, ouvrant droit à l'exonération "Obligations" de F 5.000 et à l'option pour le prélèvement forfaitaire de 25 % majoré de 1 % au titre de la contribution complémentaire pour un montant de F 840,22 assorti d'un crédit d'impôt de F 79,65,
- autres produits n'ouvrant pas droit aux exonérations fiscales précédentes pour un montant de F 339,12,
- dividendes d'actions pouvant bénéficier de l'abattement de F 3.000 pour un montant de F 1,69,
- produits des lots et primes de remboursement pour un montant de F 10,68 ; ces revenus sont exonérés de l'impôt sur le revenu des personnes physiques et donnent droit, pour les personnes morales soumises à l'impôt sur les sociétés, à un crédit d'impôt de F 1,30.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale a ratifié la nomination de M. Bernard Gaucher-Piola coopté par le Conseil d'Administration en remplacement de M. Philippe Tardy-Joubert, démissionnaire. Le Conseil d'Administration, réuni à l'issue de l'Assemblée Générale, a fixé la date de mise en paiement du dividende au 10 avril 1986.

Il est rappelé que les actionnaires pourront réinvestir le montant de leurs dividendes en actions de la Société en exonération totale du droit d'entrée.

Enfin, l'Assemblée Générale a mis les statuts en harmonie avec diverses dispositions législatives et réglementaires récentes.

BNP: la banque est notre métier

MARCHÉS FINANCIERS

SEAN HEDON-MADAME DE LA BANQUE DE FRANCE

PROVISEUR DES MARCHÉS A TERME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

P. HEDON-MADAME

